

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

UN HABITAT

المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم
المتحدة للمستوطنات البشرية
الدورة الأولى لعام 2020
نيروبي، 31 آذار/مارس-2 نيسان/أبريل 2020
البند 3 من جدول الأعمال المؤقت*
الشؤون المالية وشؤون الميزانية والإدارة

تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023: المركز المالي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019

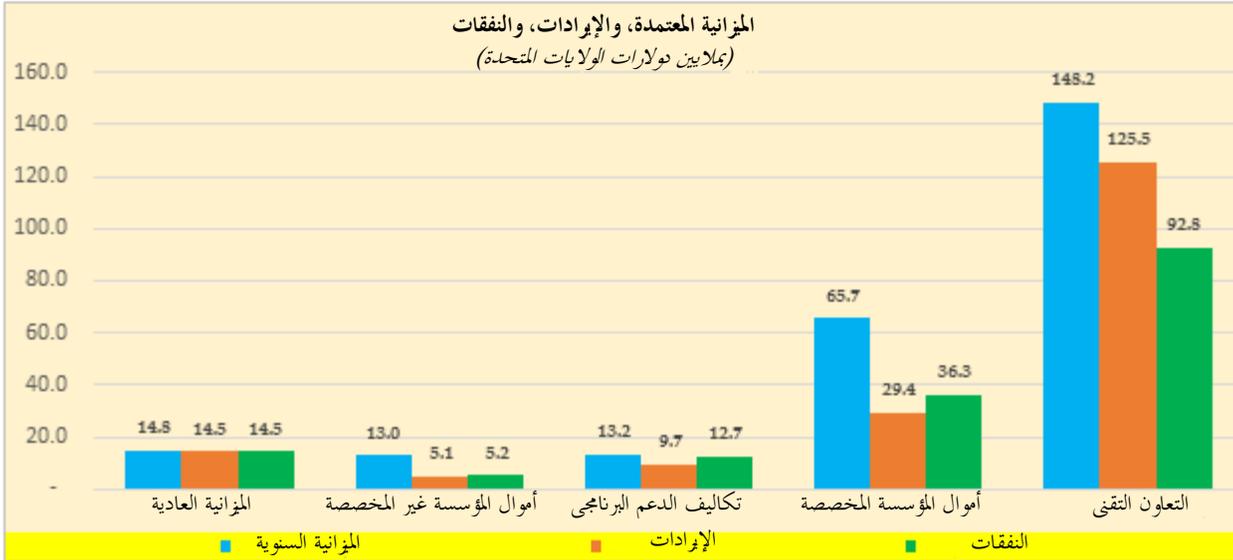
تقرير المديرية التنفيذية

أولاً- مقدمة

1- يقدم هذا التقرير المؤقت لمحة عامة عن المركز المالي لموئل الأمم المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 ويصف حالة مؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية (الموارد غير المخصصة) والتدابير المتخذة في عام 2019 لإدارة الحالة المالية الصعبة. ويسلط التقرير الضوء أيضاً على أداء قطاعات التمويل الأخرى، وهي ما يخصص في الميزانية العادية للأمم المتحدة لموئل الأمم المتحدة، والدعم البرنامجي، وأموال المؤسسة المخصصة، وصناديق التعاون التقني.

الشكل 1*

مركز أموال موئل الأمم المتحدة



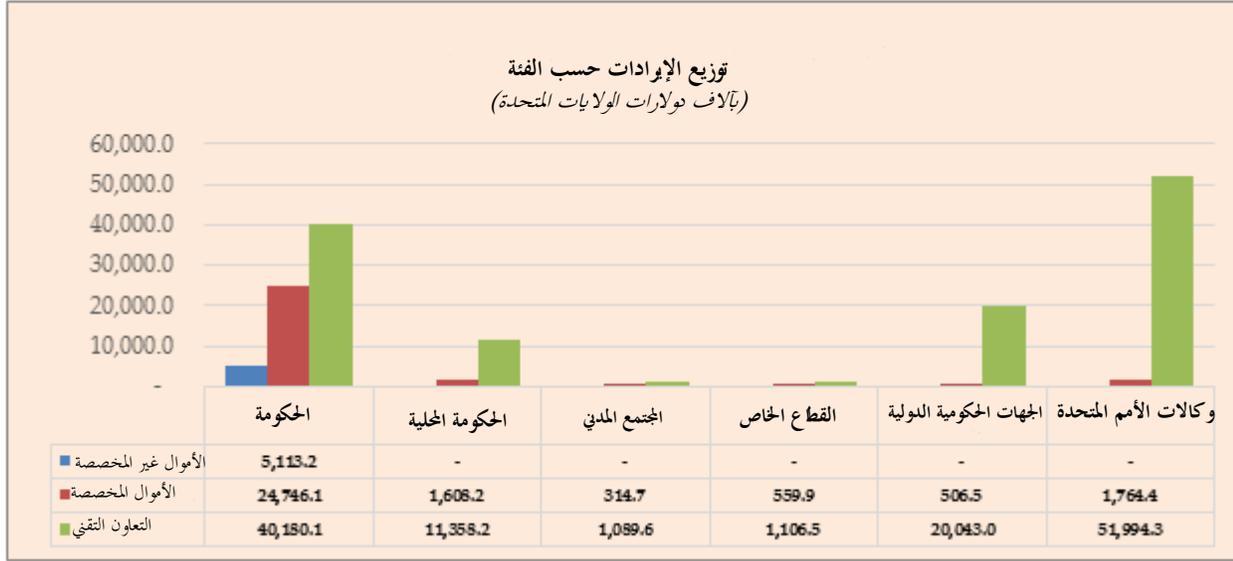
* يُعرض هذا الشكل بدون تحرير رسمي.

2- ويقدم الشكل 1 لمحة عامة عن التمويل في عام 2019، وذلك لجميع قطاعات تمويل موئل الأمم المتحدة الرئيسية إلى جانب الأرقام السنوية المستمدة من الميزانية المعتمدة لبرنامج العمل لفترة السنتين 2018-2019. ويبيّن التقرير المؤقت الإيرادات أو المساهمات وكذلك النفقات في عام 2019. وترد معلومات أكثر تفصيلاً في مرفقات هذا التقرير.

3- وقد شهد تمويل المؤسسة غير المخصص زيادة ملحوظة في المساهمات من 3,6 ملايين دولار في عام 2018 إلى 5,1 ملايين دولار في عام 2019، نتيجة للمساهمات السخية بوجه خاص التي قدمها في عام 2019 بلدان من البلدان المانحة. ولكن من دواعي الأسف أن هاتين المساهمتين الاستثنائيتين لم يتبين أنهما تمثلان مساهمة سنوية متكررة مستدامة من البلدين. كذلك، تلقى موئل الأمم المتحدة في عام 2018 تبرعاً سخياً جداً غير متكرر قدره 1.2 مليون دولار، لم يصبح مساهمة سنوية متكررة مستدامة. وتتطلب أموال المؤسسة غير المخصصة مساهمات سنوية متكررة مستدامة ليحقق موئل الأمم المتحدة النتائج المتوقعة ويحقق المنجزات المتوخاة الصادر تكليف بها لبرنامج عمله.

4- ويبين الشكل 2 تكوين التبرعات التي وردت أثناء الفترة حسب فئة الجهة المتبرعة.

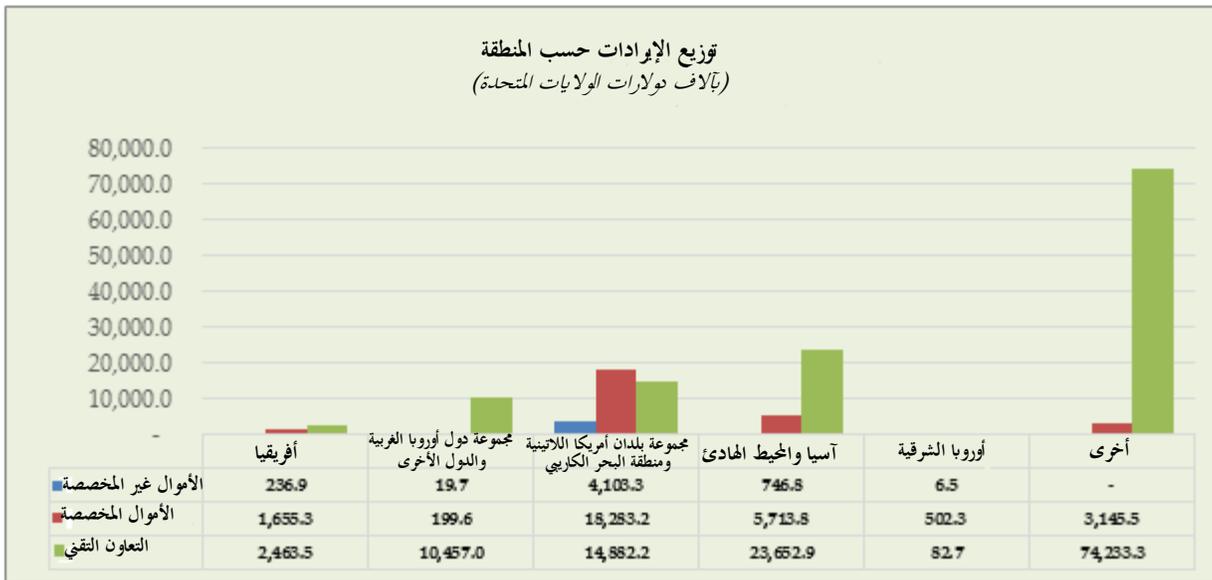
الشكل 2*
التبرعات حسب الفئة



* يُعرض هذا الشكل بدون تحرير رسمي.

5- ويبين الشكل 3 تكوين التبرعات الواردة أثناء الفترة حسب المنطقة.

الشكل 3*
التبرعات حسب المنطقة



* يُعرض هذا الشكل بدون تحرير رسمي.

ثانياً - أداء الأموال الأساسية

6- أثناء فترة السنتين 2018-2019، اعتُبرت أموال المؤسسة غير المخصصة، ومخصص الميزانية العادية، وتكاليف الدعم البرنامجي عناصر مكوّنة لـ "الموارد الأساسية" لموئل الأمم المتحدة⁽¹⁾.

ألف- أموال المؤسسة غير المخصصة

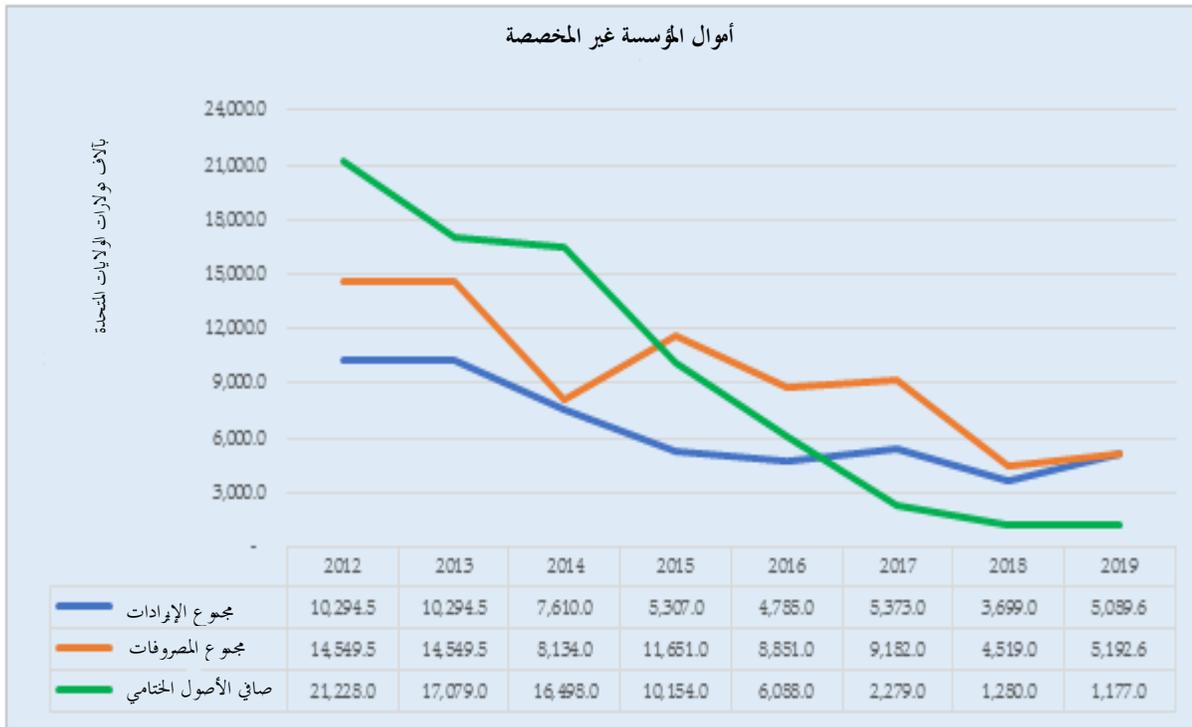
7- وفقاً للقاعدة 302-6 من النظام المالي للأمم المتحدة فيما يتعلق بمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية، والقواعد المالية لمؤسسة الأمم المتحدة للموئل والمستوطنات البشرية والموارد الأخرى الخارجة عن الميزانية لموئل الأمم المتحدة (ST/SGB/2015/4)، تخصص أموال المؤسسة غير المخصصة، التي تعرف أيضاً بأنها أموال المؤسسة للأغراض العامة، لأولويات الميزانية التي توافق عليها هيئات تقرير السياسات في موئل الأمم المتحدة - مجلس إدارة موئل الأمم المتحدة سابقاً، الذي تم حله واستُعيض عنه بجمعية موئل الأمم المتحدة عملاً بقرار الجمعية العامة 239/73 المؤرخ 20 كانون الأول/ديسمبر 2018.

8- وتقليدياً، كان المصدر الرئيسي لإيرادات المؤسسة غير المخصصة هو المساهمات غير المخصصة المقدمة من الدول الأعضاء. وتشكّل الأموال غير المخصصة المصدر الرئيسي للتمويل لتنفيذ الخطة الاستراتيجية لموئل الأمم المتحدة فيما يتعلق بالعمل المعياري الصادر تكليف به، والتوجيه التنفيذي والإدارة اللازمين، ومستوى أساسي من الدعم البرنامجي. ولكن منذ عام 2013، نفّذ موئل الأمم المتحدة آلية لاسترداد التكاليف تماشياً مع قرارات الجمعية العامة ومجلس الإدارة/جمعية موئل الأمم المتحدة لكفالة أن الأموال الأساسية لا توفر الدعم لأنشطة المشاريع. وذلك النهج قيد الاستعراض حالياً.

9- وكانت الميزانية المعتمدة لعام 2018 تبلغ 13.0 مليون دولار (ما يعادل 50 في المائة من الميزانية المعتمدة لفترة السنتين 2018-2019). أما المجموع المؤقت للمساهمات التي وردت حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 فقد بلغ 5.1 ملايين دولار من التبرعات بينما بلغ مجموع النفقات للفترة نفسها 5.2 ملايين دولار. وبلغت الموارد 5.1 ملايين دولار فيما يتعلق بتكاليف الوظائف المؤقتة، و0,1 مليون دولار فيما يتعلق بنفقات التشغيل، مما أدى إلى عجز تشغيلي صاف قدره 0,1 مليون دولار، وإلى ضرورة تغطية نفقات التشغيل المتعلقة بالعمل المعياري من صندوق تكاليف الدعم البرنامجي. وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 كان من المتوقع وجود احتياطي تشغيلي إلزامي قدره 1.3 مليون دولار على أساس ما يمثل 10 في المائة من الميزانية المعتمدة البالغة 13.0 مليون دولار. وتجدر الإشارة إلى أنه، استناداً إلى الميزانية المعتمدة لعام 2020 البالغة 18.3 مليون دولار، ستلزم زيادة الاحتياطي التشغيلي تدريجياً أثناء عام 2020 ليبلغ 1.8 مليون دولار بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

(1) HSP/GC/26/6؛ وقرار مجلس الإدارة 3/26 بشأن الخطة الاستراتيجية المنقحة للفترة 2014-2019 وبرنامج العمل والميزانية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية لفترة السنتين 2018-2019 (HSP/GC/26/7)، المرفق الأول).

الشكل 4*

اتجاهات أموال المؤسسة غير المخصصة^(أ)

* يُعرض هذا الشكل بدون تحرير رسمي.

(أ) القيمة الختامية لصافي الأصول قبل الاقتراض من حساب الدعم البرنامجي.

10- ويبين الشكل 4 انخفاضاً مستمراً وطويل الأجل في الإيرادات، لم تقابله انخفاضات في النفقات. وحتى الآن، كان العجز التشغيلي السنوي يُغطى من الفائض التراكمي غير المقيّد للحساب، ويُعطى، مؤخرًا، من الاحتياطي المالي العام البالغ 2.6 مليون دولار الذي وافق عليه مجلس الإدارة (والذي حُدد، وفقاً لقرار مجلس الإدارة 3/26، بنسبة قدرها 10 في المائة من الميزانية المعتمدة البالغة 26.1 مليون دولار لفترة السنتين 2018-2019).

11- وفي عام 2017، وافقت إدارة موئل الأمم المتحدة على قرض قيمته 3.0 ملايين دولار من حساب الدعم البرنامجي لأموال المؤسسة غير المخصصة. ولوقف التآكل في قيمة صافي الأصول، واصل موئل الأمم المتحدة تطبيق تدابير التقشف التي اعتمدت في عام 2018. ومع ذلك، لا يزال هناك خطر ألا يتسنى سداد قيمة القرض الذي حُصل عليه من حساب الدعم البرنامجي، وفي تلك الحالة سيلزم تخفيض قيمة صافي أصول حساب الدعم البرنامجي وفقاً لذلك⁽²⁾.

12- وفي حين كان من المتوقع أن ينخفض العجز التشغيلي في أموال المؤسسة غير المخصصة (أي إيرادات الفترة الحالية مطروحاً منها النفقات) إلى مستوى التعادل في نهاية السنة، انخفضت الإيرادات المؤقتة البالغة 5.1 ملايين دولار إلى ما يقل عن المبلغ المتوقع وهو 5.4 ملايين دولار مما أسفر عن وجود عجز.

(2) يعكس التقرير المالي والبيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017 وتقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/73/5/Add.9)، الاقتراض في الملاحظة 4 تحت الإبلاغ القطاعي.

باء - الميزانية العادية

13- يرد الاعتماد المخصص لموئل الأمم المتحدة في الميزانية العادية، الذي وافقت عليه الجمعية العامة، في إطار الباب 15 (المستوطنات البشرية)، والباب 23 (البرنامج الإقليمي للتعاون التقني)، والباب 35 (حساب التنمية). وفي عام 2019، بلغ الاعتماد النهائي 14.8 مليون دولار في شكل إذن إنفاق مقابل بنود معينة ضمن مظروف تمويلي محدد. وكان ذلك المبلغ يتألف من 11.2 مليون دولار من الباب 15، و0.9 مليون دولار من الباب 23، و2.7 مليون دولار من الباب 35. وتتعلق بتكاليف الموظفين نسبة قدرها 88.6 في المائة، تقريباً، من النفقات البالغة 14.5 مليون دولار التي سُجلت حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

14- وبواسطة ترتيب مع مقر الأمم المتحدة ناتج عن قلّة موارد أموال المؤسسة غير المخصصة، صدر إذن بصفة مؤقتة يسمح باستخدام موارد الميزانية العادية غير المستخدمة لدفع أجور بعض موظفي المؤسسة الممولة تكاليفهم من الموارد غير المخصصة، الأمر الذي مكن موئل الأمم المتحدة من التخفيف من الأثر المالي السلبي لقلّة الموارد على المنجزات المتوخاة الصادر بها تكليف فيما يتعلق بالأموال "الأساسية" المشتركة.

جيم - الدعم البرنامجي

15- تتولد موارد الدعم البرنامجي من خلال الرسم الذي يُفرض كنسبة مئوية من النفقات المخصصة المباشرة. والمقصود بالرسم هو استرداد التكاليف غير المباشرة الإضافية المرتبطة بدعم الأنشطة المخصصة. ويجري الحصول على تلك الأموال لضمان ألا تتحمل الأموال المقصود تخصيصها لبرنامج العمل المعتمد التكلفة الإضافية لدعم الأنشطة الممولة من المساهمات المخصصة.

16- وقد بلغت ميزانية الدعم البرنامجي لعام 2019 التي وافقت عليها المديرية التنفيذية 13.2 مليون دولار. أما الإيرادات المؤقتة للدعم البرنامجي في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، باستثناء الإيرادات الأخرى، فقد بلغت 9.3 ملايين دولار مقابل نفقات للفترة نفسها بلغت 12.7 مليون دولار (استُخدم 54.2 في المائة منها لتمويل الوظائف).

17- يبيّن الشكل 5 أن صندوق موئل الأمم المتحدة للدعم البرنامجي قد تعرّض لانخفاض كبير في رصيد الأموال في نهاية السنة. فقد تجاوزت النفقات في عامي 2018 و2019 الإيرادات.

18- وكما هو مذكور أعلاه، تجدر الإشارة إلى أنه في عام 2017 أقرض من صندوق الدعم البرنامجي مبلغ قدره 3.0 ملايين دولار لأموال المؤسسة غير المخصصة. واستناداً إلى الأداء الحالي لأموال المؤسسة غير المخصصة، فإن ذلك القرض غير قابل للتحويل حالياً نظراً للمساهمات في أموال موئل الأمم المتحدة غير المخصصة. ولذا سيلزم تخفيض قيمة صافي الأصول المبيّنة في الشكل 5 بمقدار ذلك المبلغ.

دال - موجز

19- يبلغ المجموع المؤقت للعجز التشغيلي في عام 2019 مقابل الأموال الأساسية 3.0 ملايين دولار: 0.1 مليون دولار مقابل أموال المؤسسة غير المخصصة، و2.9 مليون دولار مقابل حساب الدعم البرنامجي. ووفقاً للتعليمات الإدارية السائدة، ينبغي استخدام موارد الدعم البرنامجي لتمويل الدعم غير المباشر المقدم للأنشطة التي تدرّ تلك الإيرادات، بما يشمل دعم الإدارة والبرامج والمشاريع. واستناداً إلى مستويات التمويل الحالية لصندوق الدعم البرنامجي، ينبغي أن يُدرك أنه في السياق الحالي، لا يمكن استمرار استخدام رصيد الأموال الموجود في الحساب لمعاوضة العجزات التشغيلية في أموال المؤسسة غير المخصصة حتى تكفل الجهود الجارية لجمع الأموال و/أو تدابير التقشف تحقيق التوازن بين الإيرادات والنفقات.

اتجاهات صندوق الدعم البرنامجي⁽³⁾

* يُعرض هذا الشكل بدون تحرير رسمي.

هـ - الآثار فيما يتعلق بتنفيذ البرامج

20- إن نقص التمويل الأساسي عرقل بدرجة متزايدة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2014-2019 وأعاق قدرة موئل الأمم المتحدة على أن يتولى بالكامل دوره كمنسق في دعم الدول الأعضاء في رصد تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الحضرية لأهداف التنمية المستدامة. وكانت الآثار السلبية الرئيسية كما يلي:

(أ) ظلت وظائف مؤقتة رئيسية عديدة في الهيكل التنظيمي للفترة 2018-2019، الذي يعكس البرامج الفرعية السبعة في الخطة الاستراتيجية، شاغرة. فعلى سبيل المثال، شُغلت ثلاث فقط من سبع وظائف لمنسقي البرامج فرعية. أما الوظائف الأربع الأخرى فقد أدى مهامها رؤساء الوحدات عاملين كمنسقين للبرامج الفرعية، أو أدى مهامها شخص واحد عاملاً كمنسق لبرنامجين فرعيين؛

(ب) كانت المجالات الأكثر تأثراً بنقص التمويل هي التشريع والحوكمة الحضريان، والاقتصاد الحضري، والإسكان، وتحسين أحوال الأحياء الفقيرة، وتخفيض المخاطر والإصلاح، لا سيما من حيث تطوير الأدوات المعيارية والمعرفة، بما في ذلك قاعدة بيانات التشريعات الحضرية وبرنامج تنمية القدرة على تمويل البلديات، اللذين كانا إنجازين متوقعين رئيسيين ظلا متخلفين إلى حد كبير؛

(ج) اضطر موئل الأمم المتحدة إلى تخفيض تطوير برنامجه العالمي للمؤشرات والحد من وتيرة وتقاصيل تقاريره عن مدن العالم. وأدى تخفيض القدرات في مجال البحث والتطوير إلى تقويض قدرة المنظمة على العمل مع الدول الأعضاء، وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، والشركاء الآخرين لجمع البيانات وتحليلها ولاستخلاص المعرفة لدعم تنفيذ الغايات العالمية؛

(3) تُذكر القيمة الختامية لصافي الأصول قبل تقديم القرض البالغ 3.0 ملايين دولار لحساب أموال المؤسسة غير المخصصة.

(د) على الصعيد الإقليمي، اضطر مؤئل الأمم المتحدة إلى الحد بدرجة كبيرة من دوره في إدارة المعارف وإلى التركيز كلياً تقريباً على وضع حافظة وتنفيذها، الأمر الذي أضر بالتعاون مع اللجان الاقتصادية الإقليمية والتعامل مع إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

21- وأثر نقص التمويل الأساسي تأثيراً كبيراً على قدرة المنظمة على دعم أنشطة الدعوة، والاتصالات، وضمان الجودة، وإدارة المخاطر المتصلة بتنفيذ برنامج العمل.

واو- تدابير التقشف التي وضعتها المديرية التنفيذية

22- من أجل التصدي للتحديات المالية الموصوفة أعلاه، سنّت المديرية التنفيذية مجموعة من تدابير التقشف المتصلة بأموال المؤسسة غير المخصصة وصندوق الدعم البرنامجي. وتضمنت التدابير: (أ) تجميد لعمليات التوظيف يشمل عمليات التوظيف الجارية والجديدة؛ و (ب) تجميد عمليات إعادة تصنيف الوظائف برفعها إلى رتب أعلى؛ و (ج) تجميد العقود الجديدة أو تمديدات التعيينات المؤقتة وتمديدات عقود الاستشاريين أو المتعاقدن الدوليين؛ و (د) تعليق منح أو تمديد بدلات الوظيفة الخاصة؛ و (هـ) تقليص العمل الإضافي المدفوع الأجر على نطاق جميع الأموال؛ و (و) قصر السفر الرسمي على السفر الأساسي فقط مع عدم حضور أكثر من موظف واحد أي مناسبة هامة أو اجتماع هام؛ و (ز) الاتفاق على أن هذا السفر كله، بصرف النظر عن التمويل، يجب أن يكون بالدرجة السياحية على أساس طوعي، بما في ذلك فيما يتعلق بالرحلات التي تتجاوز مدتها تسع ساعات.

زاي- تدابير تعزيز مؤئل الأمم المتحدة

23- جرى الاضطلاع أيضاً بعملية إصلاح تغييرى لتحويل مؤئل الأمم المتحدة إلى منظمة أكثر فعالية وقادرة على تلبية توقعات الدول الأعضاء. فقد جرى القيام بعمل بشأن الرؤية والمهمة والقيم الأساسية والخطة الاستراتيجية للفترة 2020-2023 واستراتيجية حشد الموارد للمنظمة، فضلاً عن سياسات وإجراءات لزيادة تحقيق اللامركزية وتجانس التوظيف، وتدريب الإدارة العليا وعوامل التغيير للمساعدة على إضفاء الطابع المؤسسي على الإصلاحات. ونظراً لانخراط مؤئل الأمم المتحدة في حوار استراتيجي مع الدول الأعضاء بهدف جعله منظمة أقوى وأهم وشفافة وخاضعة للمساءلة وموضع ثقة ومتسمة بالكفاءة وموجهة نحو تقديم الخدمات ويمكنها أن تلبية توقعات الدول الأعضاء بوصفها مركز تنسيق لدعم تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة والأبعاد الحضرية لخطة التنمية المستدامة لعام 2030، تتعدد الآمال على أن يتحقق في المستقبل مستوى أعلى من الموارد الأساسية.

حاء- أداء الأموال المخصصة

1- أموال المؤسسة المخصصة

24- إن القصد من المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء وغيرها من الجهات المانحة لموارد المؤسسة المخصصة هو تنفيذ أنشطة محددة في برنامج العمل تتسق مع ولاية مؤئل الأمم المتحدة. وتتألف تلك الأنشطة عموماً من مشاريع عالمية وموضوعية ومتعددة البلدان.

25- وكانت الميزانية المعتمدة لعام 2019 تبلغ 65.7 مليون دولار (ما يعادل 50 في المائة من الميزانية المعتمدة لفترة السنتين 2018-2019). وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، كان مجموع إيرادات المؤسسة المخصصة يبلغ 29.4 مليون دولار، في حين بلغت النفقات المتكبدة 36.3 مليون دولار. وعلى النحو الذي ينعكس في المرفق الأول لهذا التقرير، بلغ رصيد الأموال المؤقت (أرصدة المشاريع المرحلة) في نهاية فترة الإبلاغ 94.7 مليون دولار، تشمل احتياطياً قدره 4.0 ملايين دولار. والعجز المبلغ عنه هو عجز اسمي لأنه نتيجة لاستخدام جزء من الموارد المرحلة من عام 2018.

-2- التعاون التقني

26- إن المساهمات الخاصة بالتعاون التقني هي موارد طوعية مخصصة مقدمة من الدول الأعضاء والجهات المانحة الأخرى لتنفيذ أنشطة تقنية محددة على الصعيدين الإقليمي والقطري تتسق مع ولاية موئل الأمم المتحدة وبرنامج عمله.

27- وكانت الميزانية المتوقعة للتعاون التقني لعام 2019 تبلغ 148.2 مليون دولار (ما يعادل 50 في المائة من الميزانية التقديرية لفترة السنتين 2018-2019). وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2019، بلغ مجموع الإيرادات الواردة 125.5 مليون دولار في حين بلغت النفقات المتكبدة 92.8 مليون دولار. أما رصيد الأموال في نهاية فترة الإبلاغ، على النحو الذي ينعكس في المرفق ألف، فقد بلغ 268,2 مليون دولار (أرصدة المشاريع المرحلة)، بما يشمل احتياطياً قدره 11.4 مليون دولار.

طاء - خاتمة

28- يرد في المرفق الأول موجز للإيرادات والمصروفات وأرصدة الأموال والاحتياطيات، في حين ترد في المرفق الثاني مقارنة للنفقات الفعلية مع الميزانية. وتُبيّن في المرفقين الثالث والسادس حالة المساهمات المقدمة للمؤسسة للأغراض العامة (غير المخصصة). وتبيّن في المرفقات الرابع والخامس والسابع المساهمات المخصصة. أما المرفق الثامن فترد فيه قائمة بأكثر 10 جهات مساهمة للفترة الممتدة حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2018.

29- ولا يزال موئل الأمم المتحدة قادراً على تنفيذ مشاريع جيدة استناداً إلى المساهمات في أموال المؤسسة غير المخصصة وصناديق التعاون التقني، ونفذ مبادرة المديرية التنفيذية لكفالة إقبال المشاريع التاريخية وإبلاغ الجهات المانحة في الوقت المحدد، مع معالجة مسألة فعالية الإدارة الداخلية. ويتعين على موئل الأمم المتحدة أن يكون قادراً أيضاً على تحقيق النتائج المعيارية للخطة الاستراتيجية، وهو ما يتطلب تمويلاً مستداماً ويمكن التنبؤ به لأموال المؤسسة غير المخصصة.

30- ويعتزم موئل الأمم المتحدة، كجزء من مقترحه بشأن ميزانية المؤسسة غير المخصصة لعام 2021، أن يقدم لمحة عامة عن الخيارات لزيادة ترشيد التكاليف على النحو الذي طلبته المديرية التنفيذية في دورته الأولى المستأنفة، التي عُقدت في تشرين الثاني/نوفمبر 2019.

المرفق الأول

البيان المؤقت للأداء المالي للفترة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 (حسب القطاع)

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

وصف	الأموال الأساسية		الأموال المخصصة			الجموع الفرعي		الأموال الأخرى		جميع الأموال		صافي مجموع كل الأموال
	الميزانية العادية	أموال المؤسسة غير المخصصة	التعاون التقني	مجموع الأموال المخصصة	مجموع الأموال التشغيلية	نماية خدمة الموظفين	الجموع الإجمالي لجميع الأموال	المشتركة بين القطاعات	عمليات الإنهاء			
الإيرادات	14 526,1	5 089,6	125 478,6	154 870,3	184 232,2	1 318,7	185 550,9	(9 264,6)	176 286,3			
الاشتراكات المقررة	14 526,1	-	-	-	14 526,1	-	-	-	14 526,1			
التبرعات	-	5 113,2	125 771,5	155 271,3	160 384,5	-	160 384,5	-	160 384,5			
المرتجعات للجهات المانحة	-	-	(1 504,0)	(2 161,8)	(2 161,8)	-	(2 161,8)	-	(2 161,8)			
التحويلات والمخصصات الأخرى	-	(32,0)	800,9	32,0	-	-	-	-	-			
الإيرادات الأخرى	-	15,9	133,5	911,5	1 186,4	1 067,4	2 253,8	-	2 253,8			
الدعم البرنامجي	-	-	-	-	264,6	-	(9 264,6)	-	(9 264,6)			
إيرادات الاستثمار	-	48,9	718,0	2 591,2	2 853,0	204,8	3 057,8	-	3 057,8			
فارق سعر الصرف	-	(56,4)	(1 102,7)	(1 773,9)	(1 820,6)	46,5	(1 774,1)	-	(1 774,1)			
المصروفات	14 526,1	5 192,7	92 801,2	129 091,7	161 491,7	(1,3)	161 490,4	(9 264,6)	152 225,8			
تكاليف الموظفين	12 875,3	5 227,5	36 336,6	54 818,2	79 798,2	-	79 798,2	-	79 798,2			
الاستشاريون والخبراء	683,0	(1,8)	-	-	1 418,8	-	1 418,8	-	1 418,8			
السفر	253,0	2,2	4 168,3	6 714,6	7 293,9	-	7 293,9	-	7 293,9			
الخدمات التعاقدية	328,5	4,7	2 696,8	11 507,4	14 214,8	-	14 214,8	-	14 214,8			
مصروفات التشغيل	276,7	(70,4)	10 934,6	39 327,2	41 549,9	(1,3)	41 548,6	(9 264,6)	32 284,0			
المواد والمستهلكات	16,6	-	38,1	336,8	391,4	-	391,4	-	391,4			
المعدات والأثاث والمركبات	28,6	-	234,8	1 465,0	1 544,3	-	1 544,3	-	1 544,3			
المنح والمساهمات والزمانات	64,4	30,5	(263,7)	14 922,5	15 280,4	-	15 280,4	-	15 280,4			
الفائض/(العجز)	-	(103,1)	(6 898,8)	25 778,6	22 740,5	1 320,0	24 060,5	-	24 060,5			
الأرصدة الإجمالية للأموال في 1 كانون الثاني/يناير 2019	-	1 280,0	101 602,0	333 490,0	349 657,0	(39 570,0)	310 087,0	-	310 087,0			
تسوية الودائع غير المستخدمة	-	-	-	3 598,0	-	-	-	-	-			

الأرصدة الإجمالية للأموال في											
31 كانون الأول/ديسمبر											
2019											
احتياطيات التشغيل الإلزامية											
صافي أرصدة الأموال في											
31 كانون الأول/ديسمبر											
2019											
334 147,5	-	334 147,5	(38 250,0)	372 397,5	362 866,6	268 163,4	94 703,2	9 530,9	8 354,0	1 176,9	-
19 618,0	-	19 618,0	-	19 618,0	15 383,0	11 360,0	4 023,0	4 235,0	2 932,0	1 303,0	-
314 529,5	-	314 529,5	(38 250,0)	352 779,5	347 483,6	256 803,4	90 680,2	5 295,9	5 422,0	(126,1)	-

المرفق الثاني

المقارنة بين النفقات الفعلية والميزانية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الوصف	الإيرادات	النفقات	الفائض/(العجز)	ميزانية فترة السنتين		الميزانية السنوية		النفقات		معدل التنفيذ (النسبة المئوية من المخصصات)	معدل التنفيذ (النسبة المئوية من برنامج العمل والميزانية)
				ميزانية السنوية	أو المفرج عنها	الفعالية	الأموال المخصصة	الميزانية السنوية	ميزانية فترة السنتين		
الاشتراكات المقررة: الباب 15	12 340,4	12 340,4	-	11 162,6	11 162,6	22 325,2	11 162,6	12 340,4	110,6	110,6	
الاشتراكات المقررة: الباب 23	1 104,4	1 104,4	-	956,5	956,5	1 911,4	956,5	1 104,4	115,5	115,5	
الاشتراكات المقررة: الباب 35	1 081,3	1 081,3	-	2 700,8	2 700,8	4 019,2	2 700,8	1 081,3	40,0	40,0	
الميزانية العادية	14 526,1	14 526,1	-	14 819,9	14 819,9	28 255,8	14 819,9	14 526,1	98,0	98,0	
أموال المؤسسة غير المخصصة	5 089,6	5 192,6	(103,0)	13 030,4	6 991,3	26 060,7	13 030,4	5 192,6	74,3	39,8	
تكاليف الدعم البرنامجي	9 746,2	12 681,1	(2 934,9)	13 221,2	14 218,7	26 442,4	13 221,2	12 681,1	89,2	95,9	
المجموع الفرعي: الأموال الأساسية	29 361,9	32 399,8	(3 037,9)	41 071,5	36 029,9	80 758,9	41 071,5	32 399,8	89,9	78,9	
أموال المؤسسة المخصصة	29 391,7	36 290,6	(6 898,9)	65 735,4	48 536,0	131 470,7	65 735,4	36 290,6	74,8	55,2	
التعاون التقني	125 478,6	92 801,3	32 677,3	148 200,0	150 791,3	296 400,0	148 200,0	92 801,3	61,5	62,6	
المجموع الفرعي: الأموال المخصصة	154 870,3	129 091,9	25 778,4	213 935,4	199 327,3	427 870,7	213 935,4	129 091,9	64,8	60,3	
المجموع	184 232,2	161 491,7	22 740,5	508 629,6	235 357,2	508 629,6	255 006,9	161 491,7	68,6	63,3	

المرفق الثالث

حالة المساهمات (غير المخصصة) للأغراض العامة للمؤسسة

(بدولارات الولايات المتحدة)

البلد	31 كانون الأول/ديسمبر 2015	31 كانون الأول/ديسمبر 2016	31 كانون الأول/ديسمبر 2017	31 كانون الأول/ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ديسمبر 2019
الجزائر	–	10 000	–	–	–
الأرجنتين	5 000	10 000	–	–	–
بربادوس	6 074	–	14 815	14 815	14 700
بوتسوانا	–	–	–	50 000	–
بوركينافاسو	34 430	–	–	–	16 886
شيلي	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
الصين	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000
كوت ديفوار	–	–	25 000	–	–
تشيكيا	–	–	6 892	6 547	6 463
إريتريا	–	50 000	–	–	–
فنلندا	517 188	–	–	–	–
فرنسا	–	105 860	–	–	225 220
هايتي	–	–	9 910	10 000	–
الهند	60 246	247 227	100 000	100 000	150 000
العراق	–	–	–	–	50 000
إسرائيل	10 000	10 000	10 000	–	–
اليابان	35 586	–	117 136	–	34 950
كينيا	–	–	68 306	206 678	–
كيريباس	–	–	–	25 000	–
ملاوي	–	–	–	–	10 000
ماليزيا	–	–	–	1 200 000	–
ميانمار	–	–	10 000	–	–
ناميبيا	–	–	150 000	–	–
النرويج	638 488	598 982	593 014	632, 31	2 356 129
باكستان	5 994	6 000	–	6 000	6 000
الفلبين	–	15 000	15 000	25 000	2 500
جمهورية كوريا	90 416	83 783	87 596	89 204	80 378
السنغال	–	–	–	–	9 988
سيراليون	–	–	10 000	–	–

31 كانون الأول/ ديسمبر 2019	31 كانون الأول/ ديسمبر 2018	31 كانون الأول/ ديسمبر 2017	31 كانون الأول/ ديسمبر 2016	31 كانون الأول/ ديسمبر 2015	البلد
50 000	–	–	–	–	سنغافورة
–	–	–	15 609	–	سلوفاكيا
160 000	150 000	283 560	–	120 000	جنوب أفريقيا
40 000	–	–	–	–	جنوب السودان
977 000	–	–	–	–	إسبانيا
23 000	25 000	25 000	25 000	25 000	سري لانكا
–	–	–	–	602	تونس
–	9 886	–	–	–	جمهورية تنزانيا المتحدة
545 000	672 974	692 000	766 838	600 000	الولايات المتحدة الأمريكية
–	7 820	24 970	–	–	زامبيا
–	–	–	30 225	–	زمنابوي
5 113 213	3 586 554	2 598 199	2 329 523	2 504 024	المجموع

المرفق الرابع

حالة المساهمات المخصصة للمؤسسة والتعاون التقني المقدمة من الحكومات المركزية والمحلية

(بدولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019		31 كانون الأول/ديسمبر 2018				مصدر الأموال	البلد
-	-	-	-	-	-	الحكومة	أفغانستان
-	-	-	-	-	-	المديرية العامة للشؤون البلدية في أفغانستان	
-	-	-	52 047	52 047	-	الحكومة	أنغولا
50 744	50 744	-	126 322	126 322	-	الحكومة	أستراليا
4 256 700	-	4 256 700	-	-	-	الحكومة	البحرين
46 866	-	46 866	-	-	-	الهيئة الحضرية للتخطيط والتنمية	
-	-	-	-	-	-	الحكومة	البرازيل
-	-	-	-	-	-	حكومة ولاية آلاغواس	
729 285	729 285	-	-	-	-	Governo Do Estado De Alagoas	
912 252	912 252	-	-	-	-	Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro	
95 379	-	95 379	36 757	36 757	-	Instituto Municipal De Informacao E Pesquisa	
5 000	-	5 000	-	-	-	Darcy Ribeiro	
225 000	-	225 000	35 000	35 000	-	الحكومة	الكاميرون
-	-	-	-	-	-	الحكومة	كندا
-	-	-	-	-	-	الحكومة	كابو فيردي
195 955	195 955	-	416 536	416 536	-	الحكومة	تشاد
-	-	-	300 000	-	300 000	المركز الصيني للتنمية الحضرية	
-	-	-	250 000	250 000	-	الحكومة الشعبية لبلدية غوانزو	
157 021	157 021	-	-	-	-	مكتب التخطيط في زوزو	
120 000	120 000	-	-	-	-	مكتب التخطيط والموارد الطبيعية في نانجينغ	
150 000	150 000	-	176 054	-	176 054	مكتب الإسكان والإنشاءات الحضرية والريفية في زوزو	
600 000	600 000	-	-	-	-	الحكومة الشعبية لبلدية تشينغندو	
-	-	-	-	-	-	مكتب الخدمات الحكومية والخدمات الإلكترونية بمهية الحلول	
-	-	-	-	-	-	الصناعية للتكنولوجيا العالية في تشينغندو	
-	-	-	-	-	-	Area Metropolitana De Bucaramanga	كولومبيا

-	-	-	67 866	67 866	-	Alcaldia Florencia Caqueta	
-	-	-	-	-	-	Servicio Nacional De Aprendizaje (SENA)	
-	-	-	-	-	-	Alcaldia de Bucaramanga - Santander	
82 837	82 837	-	224 845	224 845	-	Alcaldia De Cali	
-	-	-	301 508	301 508	-	Secretaria Distrital Del Habitat	
-	-	-	60 000	60 000	-	Asociacion De Areas Metropolitanas De Co- lombia	
-	-	-	51 921	51 921	-	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	
-	-	-	1 529 988	1 529 988	-	الحكومة	الدانمرك
-	-	-	330 523	330 523	-	Gobierno Autonomo Descentr Del Canton Gad Municipal Cuenca	إكوادور
1 963 500	1 963 500	-	1 500 000	-	1 500 000	الحكومة	مصر
33 165	33 165	-	-	-	-	صندوق تطوير المستوطنات العشوائية في مصر	
-	-	-	750 000	750 000	-	الحكومة	إثيوبيا
17 956 488	13 506 329	4 450 159	27 031 704	19 814 397	7 217 307	الحكومة	الاتحاد الأوروبي
5 556	-	5 556	-	-	-	الحكومة	فنلندا
41 400	-	41 400	-	-	-	الحكومة	فرنسا
-	-	-	354 321	354 321	-	Expertise France	
248 246	-	248 246	473 264	-	473 264	الوكالة الألمانية للتعاون الدولي	ألمانيا
74 790	50 343	24 447	208 091	-	208 091	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)	
-	-	-	-	-	-	الوزارة الاتحادية للبيئة وحفظ الطبيعة والسلامة النووية	
222 222	-	222 222	4 757 199	-	4 757 199	الوزارة الاتحادية للتعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (ألمانيا)	
-	-	-	933 455	933 455	-	الحكومة	الهند
-	-	-	-	-	-	الحكومة	إندونيسيا
350 452	-	350 452	473 439	-	473 439	الحكومة	إيطاليا
-	-	-	-	-	-	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	
23 268 185	22 408 482	859 703	22 385 080	20 110 237	2 274 843	الحكومة	اليابان
64 099	-	64 099	64 099	-	64 099	الحكومة	الأردن
484 449	-	484 449	236 320	236 320	-	الحكومة	كينيا
-	-	-	99 651	-	99 651	حكومة مقاطعة كيسومو	
-	-	-	100 000	-	100 000	حكومة مقاطعة مبرو	
195 465	195 465	-	-	-	-	حكومة مقاطعة مارسايبيت	
-	-	-	-	-	-	حكومة مقاطعة مانديرا	

-	-	-	12 943	12 943	-	بلدية ماموشا	كوسوفو
-	-	-	94 969	94 969	-	بلدية فوشتري - فوسيتون	
82 738	82 738	-	-	-	-	بلدية راهوفيتش	
100 000	-	100 000	1 655 629	-	1 655 629	الحكومة	الكويت
10 000	-	10 000	-	-	-	الحكومة	ماليزيا
250 000	-	250 000	-	-	-	حكومة ولاية بينانغ	
130 000	-	130 000	-	-	-	الحكومة	المكسيك
-	-	-	-	-	-	INFONAVIT	
-	-	-	-	-	-	Gobierno del Estado de Sinaloa	
-	-	-	250 000	250 000	-	Municipio De Reynosa - TAMAULIPAS MEXICO	
6 882 606	6 882 606	-	-	-	-	Fondo Nacional de Fomento al Turismo	
69 608	-	69 608	-	-	-	Ayuntamiento De Guadalajara	
1 200 000	1 200 000	-	-	-	-	Agencia DE Proyectos Estrategicos Del Estado De Quintana Roo	
150 000	150 000	-	-	-	-	Gobierno Del Estado De Coahuila De Zaragoza	
500 000	500 000	-	-	-	-	Municipio De San Nicolas De Los Garza Nuevo Leon	
-	-	-	49 667	49 667	-	حكومة مدينة أولانباتار	منغوليا
300 000	-	300 000	-	-	-	الحكومة	المغرب
271 320	271 320	-	-	-	-	الحكومة	موزامبيق
-	-	-	92 506	-	92 506	المبعوث الخاص الهولندي للشؤون المائية بوزارة البنية التحتية والمياه	هولندا
189 934	-	189 934	-	-	-	Rijksdienst Voor Ondernemend Nederland	
-	-	-	10 807 272	10 227 272	580 000	وزارة التجارة الخارجية والتعاون الإنمائي	
-	-	-	-	-	-	الحكومة	النيجر
500	-	500	-	-	-	الحكومة	نيجيريا
-	-	-	1 278 000	-	1 278 000	حكومة ولاية النيجر	
-	-	-	-	-	-	حكومة ولاية كوغبي	
3 237 057	-	3 237 057	2 480 435	893 176	1 587 259	الحكومة	النرويج
200 000	-	200 000	1 315 000	1 315 000	-	الحكومة	بولندا
-	-	-	-	-	-	الحكومة	جمهورية كوريا
126 404	-	126 404	537 857	-	537 857	وزارة الأراضي والبنية التحتية والنقل	
-	-	-	85 000	85 000	-	المعهد الكوري للصناعة والتكنولوجيا البيئتين	
21 403	21 403	-	-	-	-	معهد الأراضي والإسكان	

300 000	-	300 000	-	-	-	مدينة إكاتيرينبرغ	الاتحاد الروسي
-	-	-	285 114	285 114	-	الحكومة	رواندا
-	-	-	-	-	-	المؤسسة الرواندية للمياه والصرف الصحي	المملكة العربية السعودية
-	-	-	-	-	-	الحكومة	السنگال
2 330	-	2 330	57 815	-	57 815	الحكومة	سلوفاكيا
-	-	-	496 018	-	496 018	الحكومة	إسبانيا
-	-	-	-	-	-	مجلس مدينة برشلونة	
277 778	-	78 277	284 414	-	284 414	مجلس مدينة مدريد	
123 457	123 457	-	81 301	81 301	-	Ministerio de Fomento	
91 013	-	91 013	-	-	-	Junta De Extremadura	
390 190	-	390 190	-	-	-	AACID (Andalusian)	
229 621	-	229 621	-	-	-	ACCD (Agencia Catalana)	
-	-	-	629 647	629 647	-	وزارة النقل والطيران المدني	سري لانكا
1 028 383	1 028 383	-	4 416 024	2 202 804	2 213 220	الحكومة	السويد
122 928	122 928	-	10 089 088	8 398 063	1 691 024	الحكومة	سويسرا
-	-	-	8 100 000	8 100 000	-	أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية	تونس
550 000	-	550 000	-	-	-	الحكومة	تركيا
-	-	-	250 000	-	250 000	بلدية اسطنبول المتروبولية	أوغندا
-	-	-	-	-	-	الحكومة	الإمارات العربية المتحدة
-	-	-	5 000 000	-	5 000 000	إدارة أبو ظبي للتخطيط الحضري والبلديات	
-	-	-	-	-	-	بلدية دبي	
-	-	-	1 915 758	1 915 758	-	الحكومة	المملكة المتحدة لبريطانيا
-	-	-	2 470 036	2 470 036	-	المجلس البريطاني	العظمى وأيرلندا الشمالية
8 520 158	-	8 520 158	3 956 175	-	3 956 175	البرنامج العالمي لمدن المستقبل التابع لصندوق الرخاء	الولايات المتحدة
-	-	-	9 697 483	9 697 483	-	الحكومة	
77 892 483	51 538 214	26 354 270	129 780 807	92 456 942	37 323 865		المجموع الفرعي: 1 (المرفق الرابع)
862 378 77	341 233 74	520 145 3	118 748 44	227 296 40	891 451 4		المجموع الفرعي 2: الجهات المانحة الأخرى (ترد التفاصيل في المرفق الخامس)
345 271 155	555 771 125	790 499 29	925 528 174	169 753 132	756 775 41		المجموع الكلي

المرفق الخامس

حالة المساهمات المخصصة للمؤسسة والتعاون التقني المقدمة من الجهات المانحة الأخرى

(بدولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2019			31 كانون الأول/ديسمبر 2018			31 كانون الأول/ديسمبر 2017			مصدر الأموال
المجموع	التعاون التقني	المؤسسة	المجموع	التعاون التقني	المؤسسة	المجموع	التعاون التقني	المؤسسة	
-	-	-	60 000	-	60 000	-	-	-	منظمة Accept الدولية
-	-	-	-	-	-	20 000	-	20 000	شركة حلول التعلم النشط المحدودة
19 577 423	19 577 423	-	13 247 107	13 147 107	100 000	80 000	80 000	-	مجلس صندوق التكيف
-	-	-	-	-	-	371 737	371 737	-	شركة Adelphi للبحوث
-	-	-	79 100	-	79 100	-	-	-	أرتاديس
-	-	-	69 648	69 648	-	200 088	200 088	-	مصرف التنمية الآسيوي
21 534	21 534	-	-	-	-	-	-	-	AT-Verband
-	-	-	404 000	404 000	-	-	-	-	فرع صناعات بلدان منطقة المحيط الأطلسي في مصر
16 510	16 510	-	-	-	-	-	-	-	البنك الأهلي الكويتي
-	-	-	-	-	-	441 000	441 000	-	مصرف أمريكا الوسطى للتكامل الاقتصادي
-	-	-	-	-	-	300 000	-	300 000	Block by Block
69 829	69 829	-	-	-	-	-	-	-	شركة تشانغشا كايفو المحدودة لاستثمارات تجديد مدن الصفيح
127 645	-	127 645	-	-	-	-	-	-	شركة كوكاكولا في أتلانتا
26 600	-	26 600	-	-	-	-	-	-	Cyberview Sdn Bhd
156 174	-	156 174	-	-	-	-	-	-	شركة Doppelmayr Cable Car
198 000	-	198 000	199 986	-	199 986	200 000	-	200 000	المؤسسة الأوروبية للمناخ
83 612	83 612	-	-	-	-	-	-	-	مشروع إمكانية الحصول على الطاقة بالإنتاج المحلي المكيف بينما التابع لشركة الطاقة في البرتغال
-	-	-	-	-	-	200 000	200 000	-	مؤسسة فورد
-	-	-	25 000	25 000	-	-	-	-	معهد فوكوكا للموئل
-	-	-	460 000	460 000	-	3 250 000	3 250 000	-	مؤسسة فوكوكا للتبادل الدولي
183 499	-	183 499	-	-	-	-	-	-	الصندوق الأخضر للمناخ
-	-	-	170 000	170 000	-	-	-	-	التحدي المالي العالمي
668 072	668 072	-	-	-	-	-	-	-	المؤسسة العالمية للبيئة والتكنولوجيا
-	-	-	-	-	-	133 179	-	133 179	جامعة هامين

-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Hanhyo Life
-	-	-	-	-	-	5 141 694	5 141 694	-	-	-	مجموعة "Here Be Dragons Investment"
-	-	-	130 000	-	130 000	-	-	-	-	-	شركة "Huawei Technologies" المحدودة
-	-	-	500 000	500 000	-	-	-	-	-	-	البنك الدولي للإنشاء والتعمير / البنك الدولي
-	-	-	-	-	-	220 000	-	220 000	-	-	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
439 560	439 560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	iMMAP France
-	-	-	1 619 015	-	1 619 015	-	-	-	-	-	المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة
2 547 615	2 547 615	-	-	-	-	(228 922)	(228 922)	-	-	-	المنظمة الدولية للهجرة
-	-	-	-	-	-	20 000	-	20 000	-	-	الاتحاد العقاري الدولي
20 000	20 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	البنك الإسلامي للتنمية
125 000	-	125 000	-	-	-	-	-	-	-	-	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية
-	-	-	26 823	26 823	-	-	-	-	-	-	JACOBS
-	-	-	-	-	-	11 859 573	11 848 341	11 232	-	-	Kreditanstalt Für Wiederaufbau
2 800	-	2 800	-	-	-	-	-	-	-	-	جامعة الدول العربية
249 500	-	249 500	-	-	-	-	-	-	-	-	شركة مايكروسوفت
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	المجلس النرويجي للاجئين
-	-	-	1 000 000	-	1 000 000	-	-	-	-	-	صندوق التنمية الدولية التابع لمنظمة البلدان المصدرة للنفط
-	-	-	-	-	-	20 000	-	20 000	-	-	جامعة أوكسفورد بروكس
-	-	-	308 079	308 079	-	6 500	-	6 500	-	-	منظمة الخطة الدولية
-	-	-	-	-	-	5 718	5 718	-	-	-	مؤسسة روكفلر لمستشاري الأعمال الخيرية
100 000	-	100 000	-	-	-	-	-	-	-	-	مؤسسة روكفلر
-	-	-	105 946	105 946	-	-	-	-	-	-	الشركة المحدودة لمعهد شينزن لبحوث البناء
-	-	-	50 500	50 500	-	-	-	-	-	-	أمانة أفريقيا الذكية
-	-	-	-	-	-	325 745	-	325 745	-	-	الوكالة السويدية للطاقة
-	-	-	42 000	-	42 000	-	-	-	-	-	منظمة الإغاثة الإسلامية في فرنسا
72 706	-	72 706	296 000	-	296 000	-	-	-	-	-	رابطة شينزن لعمليات التبادل الثقافي الدولية
-	-	-	398 332	-	398 332	-	-	-	-	-	المعهد الدولي للمياه التابع لجامعة ستيفنيلسن في استكهولم
-	-	-	21 053	-	21 053	-	-	-	-	-	المجمعات السويدية لحاضنات التكنولوجيا وللعلوم
6 000	6 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	منظمة SKL الدولية
-	-	-	-	-	-	23 104	-	23 104	-	-	أمانة الاتحاد من أجل البحر المتوسط
36 544	36 544	-	-	-	-	-	-	-	-	-	معهد الطاقة والموارد
70 000	-	70 000	200 000	-	200 000	-	-	-	-	-	جامعة تونغجي

-	-	-	-	-	-	206 069	150 000	56 069	إدارة الشؤون السياسية في الأمم المتحدة
-	-	-	100 000	-	100 000	-	-	-	صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية
440 997	-	440 997	-	-	-	-	-	-	خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية
44 258 739	43 765 962	492 777	8 481 318	6335 477	2 145 841	12 352 712	9 352 712	3 000 000	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)
578 941	398 941	180 000	-	-	-	-	-	-	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
262 540	262 540	-	-	-	-	(51 511)	116 334	(167 845)	صندوق الأمم المتحدة للسكان
221 332	-	221 332	210 755	-	210 755	-	-	-	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
1 001 312	919 762	81 550	177 480	177 480	-	2 929 961	2 929 961	-	منظمة الأمم المتحدة للطفولة
1 588 210	1 588 210	-	-	-	-	-	-	-	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
-	-	-	55 000	55 000	-	674 999	674 999	-	صندوق الأمم المتحدة للاستثمار العام
962 928	615 155	347 773	884 756	-	884 756	(245 494)	(489 850)	244 356	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
233 597	233 597	-	90 000	90 000	-	1 573 975	1 573 975	-	صندوق الأمم المتحدة للاستثمار للأمن البشري
1 229 474	1 229 474	-	-	-	-	-	-	-	العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في دارفور
433 001	433 001	-	1 040 778	1 040 778	-	2 527 237	2 527 237	-	مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية
-	-	-	60 000	-	60 000	-	-	-	مكتب المنسق الخاص لعملية الشرق الأوسط
-	-	-	2 827 086	-	2 827 086	483 700	483 700	-	هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
-	-	-	342 240	-	342 240	-	-	-	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة
19 168	-	19 168	32 852	32 852	-	-	-	-	وحدة بحوث الحدود الدولية بجامعة ديرهام
-	-	-	28 344	-	28 344	-	-	-	جامعة وورويك
50 000	-	50 000	-	-	-	-	-	-	الجامعة الكاثوليكية الثنائية اللغة في الكونغو
-	-	-	-	-	-	39 550	-	39 550	مؤسسة فيوليا للبيئة
900 000	900 000	-	-	-	-	-	-	-	مجموعة Wanxiang
-	-	-	297 460	297 460	-	-	-	-	برنامج الأغذية العالمي
-	-	-	92 198	-	92 198	-	-	-	منظمة الصحة العالمية
400 000	400 000	-	750 000	750 000	-	750 000	750 000	-	هيئة استخدام الأراضي والتخطيط المكاني في يوهان
-	-	-	275 000	275 000	-	-	-	-	معهد التخطيط والتصميم في يوهان، الصين
77 378 862	74 233 341	3 145 520	35 157 856	24 321 150	10 836 706	44 748 118	40 296 227	4 451 891	المجموع

المرفق السادس

حالة التعهدات والمساهمات غير المخصصة للمؤسسة (المعايير المحاسبية لمنظومة الأمم المتحدة/على أساس نقدي)

(بدولارات الولايات المتحدة)

2013	2012	2011	2010	2009	2008	المنطقة	البلد
1 000	1 000	500	-	-	-	آسيا والمحيط الهادئ	أفغانستان
-	-	-	10 000	10 000	10 000	أفريقيا	الجزائر
2 600	-	-	2 550	-	-	أفريقيا	أنغولا
5 000	3 000	3 000	-	2 336	-	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	الأرجنتين
-	-	-	-	-	98 000	أوروبا الشرقية	النمسا
-	-	-	-	-	250 000	آسيا والمحيط الهادئ	البحرين
-	-	-	-	-	7 500	آسيا والمحيط الهادئ	بنغلاديش
-	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	بربادوس
-	-	12 238	18 931	-	-	أفريقيا	بوركتينا فاسو
-	-	-	-	2 257	-	أفريقيا	الكاميرون
-	150 233	75 294	73 529	63 078	73 972	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	كندا
-	-	-	-	-	-	أفريقيا	تشاد
5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	شيلي
100 000	29 980	-	-	-	-	آسيا والمحيط الهادئ	الصين
11 500	-	-	12 000	12 000	12 000	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	كولومبيا
-	-	-	-	-	3 600	آسيا والمحيط الهادئ	قبرص
7 482	-	-	-	-	121 936	أوروبا الشرقية	تشيكيا
603 292	609 214	629 847	616 076	701 240	735 691	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	فنلندا
-	-	-	-	-	295 680	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	فرنسا
5 444	-	14 147	-	-	-	أفريقيا	غانا
-	-	-	30 000	30 000	30 000	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	اليونان
-	100 000	80 000	80 000	80 000	80 000	آسيا والمحيط الهادئ	الهند
10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	إسرائيل
-	-	-	-	-	4 985	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	جامايكا
86 755	86 735	96 372	106 970	148 364	148 364	آسيا والمحيط الهادئ	اليابان
63 798	70 003	60 000	60 000	60 000	60 000	أفريقيا	كينيا

850	-	-	-	-	-	-	أفريقيا	مدغشقر
10 000	-	-	-	-	-	-	أفريقيا	موزامبيق
1 000	-	-	-	-	-	-	أفريقيا	ناميبيا
-	-	-	-	1 595 550	1 443 570	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	هولندا
4 380 936	5 383 052	5 980 479	5 072 727	6 066 226	8 383 219	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	النرويج
11 948	5 980	6 003	6 007	5 985	5 974	-	آسيا والمحيط الهادئ	باكستان
-	1 000	-	1 000	-	-	-	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	بنما
-	-	-	-	-	827	-	آسيا والمحيط الهادئ	الفلبين
-	-	-	-	-	101 801	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	البرتغال
94 169	88 117	89 924	89 522	86 161	28 535	-	آسيا والمحيط الهادئ	جمهورية كوريا
10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	-	أوروبا الشرقية	الاتحاد الروسي
-	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	-	أفريقيا	رواندا
-	-	-	-	8 400	-	-	أوروبا الشرقية	صربيا
-	-	-	-	-	7 500	-	أوروبا الشرقية	سلوفينيا
-	86 750	50 950	45 250	45 250	45 250	-	أفريقيا	جنوب أفريقيا
-	-	5 200 000	3 958 500	2 867 400	2 582 000	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	إسبانيا
25 000	15 000	15 000	30 000	-	15 000	-	آسيا والمحيط الهادئ	سري لانكا
2 300 280	2 385 957	3 041 584	2 777 905	4 621 952	2 686 845	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	السويد
-	-	-	-	-	-	-	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	ترينيداد وتوباغو
633	714	658	741	741	807	-	أفريقيا	تونس
-	-	-	-	3 011	-	-	أفريقيا	أوغندا
-	-	-	1 580 000	1 600 000	1 436 782	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	المملكة المتحدة
9 382	-	5 928	-	9 097	4 666	-	أفريقيا	جمهورية تنزانيا المتحدة
700 000	1 900 000	2 000 000	2 050 000	2 000 000	991 900	-	دول أوروبا الغربية ودول أخرى	الولايات المتحدة
-	-	-	-	-	20 000	-	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)
-	-	-	-	-	20 000	-	أفريقيا	زامبيا
-	-	10 000	-	-	-	-	أفريقيا	زيمبابوي
8 446 069	10 949 737	17 404 924	16 654 707	20 063 048	19 739 404			المجموع

المرفق السابع

حالة المساهمات (المخصصة) للأغراض الخاصة للمؤسسة والتعاون التقني المقدمة من الحكومات المركزية والمحلية

(بدولارات الولايات المتحدة)

31 كانون الأول/ديسمبر 2017			31 كانون الأول/ديسمبر 2016			31 كانون الأول/ديسمبر 2015			مصدر الأموال	البلد
المجموع	التعاون التقني	المؤسسة	المجموع	التعاون التقني	المؤسسة	المجموع	التعاون التقني	المؤسسة		
(1 657 285)	(1 657 285)	-	-	-	-	-	-	-	الحكومة	أفغانستان
3 566 620	3 566 620	-	-	-	-	-	-	-	المديرية العامة للشؤون البلدية في أفغانستان	
-	-	-	595 000	595 000	-	-	-	-	Ministerio Del Interior Obras Pú- blicas y Vivienda	الأرجنتين
475 000	475 000	-	342 727	342 727	-	354 359	354 359	-	الحكومة	أستراليا
1 073 832	-	1 073 832	-	-	-	-	-	-	الحكومة	بلجيكا
-	-	-	-	-	-	14 258	14 258	-	الحكومة	البرازيل
-	-	-	86 208	86 208	-	-	-	-	MCidades	
-	-	-	300 000	300 000	-	-	-	-	Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará	
1 159 368	1 159 368	-	-	-	-	-	-	-	Governo do Estado de Alagoas	
-	-	-	433 838	369 165	64 673	249 370	249 370	-	Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro (PCRJ)	
-	-	-	1 002 987	404 901	598 086	50 000	-	50 000	الحكومة	الكاميرون
300 000	50 000	250 000	-	-	-	-	-	-	الحكومة	كابو فيردي
1 127 815	-	1 127 815	500 000	-	500 000	625 000	-	625 000	الحكومة	الصين
-	-	-	150 000	-	150 000	-	-	-	بلدية هوانغشان	
101 597	101 597	-	-	-	-	-	-	-	المركز الصيني للتنمية الحضرية	
332 220	-	332 220	-	-	-	-	-	-	الحكومة الشعبية لبلدية شينغدو في الصين	
-	-	-	-	-	-	120 950	120 950	-	Alcaldia Mayor de Bogota D,C	كولومبيا
-	-	-	-	-	-	208 000	208 000	-	Secretaria Distrital de Desarrollo Economico (S,O,D,E)	
-	-	-	-	-	-	250 489	250 489	-	Secretaria Distrital de Planeación (SDP - Bogota)	
-	-	-	-	-	-	77 610	77 610	-	Secretaria de Educación Distrital (Bogota)	

-	-	-	-	-	-	377 007	377 007	-	Secretaria Distrital Gobierno de Bogota	
326 611	326 611	-	320 000	320 000	-	190 000	190 000	-	Area Metropolitana de Bucaramanga (AMB)	
-	-	-	-	-	-	247 866	247 866	-	Empresa de Acueducto Alcantarillado y Aseo de Colombia	
-	-	-	-	-	-	116 414	116 414	-	Municipio de Santiago de Cali	
-	-	-	-	-	-	34 904	34 904	-	El Instituto Distrital Para Proteccion (IDIPRON)	
-	-	-	129 702	129 702	-	-	-	-	Alcaldia Municipal de Florencia Caqueta	
-	-	-	64 802	64 802	-	-	-	-	Camara de Comercio	
-	-	-	110 795	110 795	-	-	-	-	Alcaldia de Neiva	
-	-	-	97 784	97 784	-	-	-	-	Alcaldia de Santa Marta	
224 926	-	224 926	-	-	-	-	-	-	Servicio Nacional de Aprendizaje Sena	
283 389	283 389	-	-	-	-	-	-	-	Alcaldia de Bucaramanga - Santander	
-	-	-	188 647	188 647	-	188 616	188 616	-	Ministerio de Ambiente y Desarrollo	
-	-	-	1 000 000	-	1 000 000	-	-	-	الحكومة	الجمهورية التشيكية
11 942 675	11 942 675	-	-	-	-	-	-	-	الحكومة	الداغرك
-	-	-	-	-	-	120 000	-	120 000	الحكومة	جيبوتي
-	-	-	6 050 218	-	6 050 218	-	-	-	الحكومة	إكوادور
-	-	-	-	-	-	412 440	212 440	200 000	Gobierno Autonomo Descentr del Canton Gad Municipal Cuenca	
500 000	-	500 000	1 000 000	1 000 000	-	-	-	-	الحكومة	مصر
901 261	901 261	-	-	-	-	-	-	-	صندوق تطوير المستوطنات العشوائية في مصر	
-	-	-	800 000	800 000	-	-	-	-	هيئة المجتمعات الحضرية الجديدة	
-	-	-	490 060	490 060	-	-	-	-	إدارة مدينة باهر دار	
-	-	-	276 100	276 100	-	-	-	-	وزارة التنمية والإنشاءات الحضرية	
20 721 644	16 042 794	4 678 850	15 419 870	14 122 714	1 297 156	15 796 409	12 328 599	3 467 809	الحكومة	الاتحاد الأوروبي
-	-	-	33 296	-	33 296	-	-	-	الحكومة	فنلندا
71 550	-	71 550	-	-	-	550 058	-	550 058	الحكومة	فرنسا
-	-	-	-	-	-	-	-	-	Expertise France	

4 629 390	-	4 629 390	552 168	-	552 168	737 572	-	737 572	الحكومة	المانيا
(16 764)	(16 764)	-	-	-	-	-	-	-	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	
2 119 279	2 119 279	-	-	-	-	-	-	-	الوزارة الاتحادية للبيئة وحفظ الطبيعة والسلامة النووية	
-	-	-	-	-	-	500 000	-	500 000	الحكومة	غانا
(31 561)	(31 561)	-	81 561	81 561	-	-	-	-	الحكومة	الهند
302 000	-	302 000	316 953	-	316 953	306 614	-	306 614	الحكومة	إندونيسيا
-	-	-	2 000 000	2 000 000	-	500 000	500 000	-	الحكومة	إيران (جمهورية - الإسلامية)
123 434	(41 133)	164 567	2 748 597	2 748 597	-	707 533	707 533	-	الحكومة	إيطاليا
335 946	-	335 946	-	-	-	-	-	-	Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	
15 251 841	14 296 452	955 389	16 265 380	15 000 000	1 265 380	47 037 555	45 711 196	1 326 359	الحكومة	اليابان
-	-	-	5 589 833	5 589 833	-	5 261 841	-	5 261 841	الوكالة اليابانية للتعاون الدولي	
64 099	-	64 099	139 876	139 876	-	-	-	-	الحكومة	الأردن
-	-	-	600 000	600 000	-	400 000	-	400 000	الحكومة	كينيا
-	-	-	240 000	-	240 000	-	-	-	حكومة مقاطعة مانديرا	
-	-	-	-	-	-	3 976 000	3 976 000	-	الحكومة	ليبيا
4 000 000	-	4 000 000	-	-	-	-	-	-	الحكومة	ماليزيا
-	-	-	500 000	-	500 000	500 000	-	500 000	الحكومة	المكسيك
-	-	-	-	-	-	260 705	260 705	-	Estudios para el desarrollo y la Sustentabilidad de las Ciudades S,A, de C,V	
-	-	-	-	-	-	262 812	262 812	-	Gobierno del Estado de Hidalgo	
2 824 000	2 824 000	-	160 000	-	160 000	800 000	-	800 000	INFONAVIT	
-	-	-	600 000	600 000	-	-	-	-	Municipio Gov, of Zapopan	
-	-	-	19 157	19 157	-	-	-	-	Camara de Senadores	
-	-	-	500 000	500 000	-	-	-	-	Municipio de Querétaro Mexico	
-	-	-	120 000	120 000	-	-	-	-	Municipio de Merida Del Estado	
990 000	990 000	-	-	-	-	-	-	-	Gobierno del Estado de Sinaloa	
-	-	-	-	-	-	1 000 000	1 000 000	-	SEDATU	
-	-	-	-	-	-	699 396	699 396	-	حكومة مدينة أولانباتار	منغوليا
998 398	998 398	-	-	-	-	-	-	-	الحكومة	موزامبيق
-	-	-	120 681	120 681	-	-	-	-	Programa De Desarrollo Municipal	

-	-	-	-	-	-	6 756 756	6 756 756	-	هولندا	الحكومة
770 000	-	770 000	-	-	-	-	-	-	النيجر	الحكومة
-	-	-	250 000	-	250 000	-	-	-	نيجيريا	الحكومة
4 445 235	1 846 334	2 598 902	6 220 148	3 288 628	2 931 520	4 886 165	235 405	4 650 760	النرويج	الحكومة
24 948	24 948	-	-	-	-	-	-	-	باكستان	وزارة تغير المناخ في باكستان
1 776 366	-	1 776 366	2 178 603	2 000 000	178 603	-	-	-	جمهورية كوريا	الحكومة
2 673 368	-	2 673 368	-	-	-	-	-	-	الاتحاد الروسي	وزارة الأراضي والبنية التحتية والنقل
-	-	-	2 000 000	-	2 000 000	-	-	-	رواندا	الحكومة
199 093	-	199 093	-	-	-	-	-	-	إدارة مدينة ياكوتسك	
-	-	-	-	-	-	199 763	199 763	-	رواندا	الحكومة
80 562	-	80 562	-	-	-	-	-	-	السنتغال	شركة المياه والصرف الصحي في رواندا
138 870	138 870	-	-	-	-	-	-	-	سلوفاكيا	الحكومة
-	-	-	-	-	-	16 393	-	16 393	جنوب أفريقيا	الحكومة
-	-	-	500 000	-	500 000	-	-	-	إسبانيا	الحكومة
-	-	-	-	-	-	126 800	-	126 800	السويد	المجلس المتروبولي لمدينة جوهاانسبرغ
320 171	-	320 171	501 672	-	501 672	625 930	120 879	505 051	سويسرا	الحكومة
296 209	-	296 209	258 138	-	258 138	768 376	-	768 376	أوغندا	مجلس مدينة برشلونة
-	-	-	554 939	-	554 939	-	-	-	الإمارات العربية المتحدة	مجلس مدينة مدريد
-	-	-	122 631	122 631	-	-	-	-	المملكة المتحدة	Ministerio de Fomento
473 934	-	473 934	990 256	990 256	-	327 869	-	327 869	الولايات المتحدة	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
52 301	-	52 301	-	-	-	-	-	-	الولايات المتحدة	Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament
156 389	156 389	-	-	-	-	-	-	-	الولايات المتحدة	وزارة النقل والطيران المدني
11 714 074	11 714 074	-	18 086 600	1 671 771	16 414 830	784 403	784 403	-	السويد	الحكومة
171 200	-	171 200	50 917	50 917	-	10 502 182	8 905 905	1 596 277	سويسرا	الحكومة
335 366	335 366	-	-	-	-	-	-	-	زامبيا	بلدية زيوريخ
-	-	-	150 000	150 000	-	-	-	-	الولايات المتحدة	أمانة الدولة للشؤون الاقتصادية
62 190	-	62 190	-	-	-	-	-	-	أوغندا	الحكومة
89 000	-	89 000	-	-	-	-	-	-	الإمارات العربية المتحدة	بلدية دبي
-	-	-	8 322 500	8 322 500	-	1 356 047	586 816	769 231	المملكة المتحدة	الحكومة
2 644 493	2 644 493	-	53 754 187	53 754 187	-	4 766 828	4 766 828	-	الولايات المتحدة	الحكومة
-	-	-	301 400	301 400	-	-	-	-	زامبيا	الحكومة
99 484 995	71 211 118	28 273 877	154 188 231	117 870 598	36 317 633	114 051 289	90 445 279	23 606 010	المجموع الفرعي	

الجهات المانحة العشرة الأولى لموئل الأمم المتحدة، 2013-2018

أكبر عشر جهات مانحة لموئل الأمم المتحدة في الفترة 2013-2018

<< في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018 >>

المساهمات الأساسية (الميزانية العادية والمساهمات غير المخصصة للمؤسسة)

2018	2017	2016	2015	2014	2013
14.7 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	15.3 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	15.9 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	15.8 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	18.7 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	20.1 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة
%	%	%	%	%	%
الجهة المانحة					
1 الميزانية العادية					
2 ماليزيا	2 الولايات المتحدة الأمريكية	2 الولايات المتحدة الأمريكية	2 النرويج	2 السويد	2 النرويج
3 الولايات المتحدة الأمريكية	3 النرويج	3 النرويج	3 الولايات المتحدة الأمريكية	3 النرويج	3 السويد
4 النرويج	4 الصين	4 الصين	4 فنلندا	4 ألمانيا	4 الولايات المتحدة الأمريكية
5 الصين	5 جنوب أفريقيا	5 الهند	5 الصين	5 الولايات المتحدة الأمريكية	5 فنلندا
6 كينيا	6 ناميبيا	6 فرنسا	6 جنوب أفريقيا	6 فنلندا	6 الصين
7 جنوب أفريقيا	7 اليابان	7 جمهورية كوريا	7 جمهورية كوريا	7 جنوب أفريقيا	7 جمهورية كوريا
8 الهند	8 الهند	8 إريتريا	8 الهند	8 الصين	8 اليابان
9 جمهورية كوريا	9 جمهورية كوريا	9 زيمبابوي	9 اليابان	9 الهند	9 كينيا
10 بوتسوانا	10 كينيا	10 سرى لانكا	10 بوركينا فاسو	10 جمهورية كوريا	10 سرى لانكا
جهات أخرى					

المساهمات المخصصة (بما في ذلك المساهمات في حساب الأمم المتحدة للتنمية)

2018	2017	2016	2015	2014	2013
164.9 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	144.2 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	210.1 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	154.2 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	154.0 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	170.8 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة
%	%	%	%	%	%
الجهة المانحة	الجهة المانحة	الجهة المانحة	الجهة المانحة	الجهة المانحة	الجهة المانحة
1 الاتحاد الأوروبي	1 الاتحاد الأوروبي	1 الولايات المتحدة الأمريكية	1 اليابان	1 الاتحاد الأوروبي	1 اليابان
2 اليابان	2 اليابان	2 اليابان	2 الاتحاد الأوروبي	2 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	2 الاتحاد الأوروبي
3 سويسرا	3 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	3 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	3 سويسرا	3 (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)	3 الولايات المتحدة الأمريكية
4 مجلس صندوق التكيف	4 (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)	4 (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)	4 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	4 اليابان	4 الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
5 هولندا	5 الدانمرك	5 السويد	5 صندوق تنمية الصومال	5 هولندا	5 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
6 الولايات المتحدة الأمريكية	6 مصرف التنمية الألماني	6 Block by Block	6 هولندا	6 المملكة العربية السعودية	6 (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)
7 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	7 السويد	7 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	7 اليونيسيف	7 الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	7 السويد
8 (بما في ذلك صندوق برنامج وحدة العمل في الأمم المتحدة)	8 ألمانيا	8 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	8 مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	8 مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية	8 مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
9 ألمانيا	9 Here Be Dragons (HBD)	9 المشاريع	9 النرويج	9 أفغانستان	9 استراليا
10 الإمارات العربية المتحدة	10 النرويج	10 المملكة المتحدة	10 الولايات المتحدة الأمريكية	10 السويد	10 إسبانيا
جهات أخرى	10 جمهورية كوريا	10 النرويج	10 جهات أخرى	10 أفغانستان	10 جهات أخرى
	27.2	19.6		33.1	

مجموع المساهمات

2018		2017		2016		2015		2014		2013	
179.7 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة		159.6 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة		226.0 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة		170.0 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة		172.7 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة		190.9 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	
%	الجهة المانحة	%	الجهة المانحة								
15.0	1 الاتحاد الأوروبي	13.0	1 الاتحاد الأوروبي	24.1	1 الولايات المتحدة الأمريكية	30.8	1 اليابان	11.2	1 الاتحاد الأوروبي	18.4	1 اليابان
12.5	2 اليابان	9.6	2 اليابان	9.7	2 اليابان	9.3	2 الاتحاد الأوروبي	2	2 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	13.5	2 الاتحاد الأوروبي
10.1	3 سويسرا	8.0	3 الميزانية العادية	3	3 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	7.8	3 الميزانية العادية	3	3 (بما في ذلك صندوق برنامج	7.6	3 الترويج
7.4	4 مجلس صندوق التكيف	4	4 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	4	4 (بما في ذلك صندوق برنامج	6.2	4 سويسرا	4	4 وحدة العمل في الأمم المتحدة	6.6	4 الولايات المتحدة الأمريكية
6.2	5 الميزانية العادية	5	5 (بما في ذلك صندوق برنامج	8.1	5 وحدة العمل في الأمم المتحدة	5.9	5 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	5	5 اليابان	5.9	5 الميزانية العادية
6.1	6 هولندا	7.7	6 وحدة العمل في الأمم المتحدة	8.0	6 السويد	5.1	6 صندوق تنمية الصومال	4	4 المملكة العربية السعودية	5.9	6 السويد
5.8	7 الولايات المتحدة الأمريكية	7.5	7 الدانمرك	5	5 الاتحاد الأوروبي	4.0	7 هولندا	7	5 الميزانية العادية	5.8	7 الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
4.7	8 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	7.4	6 مصرف التنمية الألماني	6	6 الميزانية العادية	3.7	8 اليونيسف	6	6 السويد	8	8 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
4.6	9 المملكة المتحدة	7.4	7 السويد	7	7 Block by Block	9	9 مكتب الأمم المتحدة لخدمات	7	7 الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	4.9	8 (بما في ذلك صندوق برنامج
3.0	10 ألمانيا	4.2	8 ألمانيا	8	8 مكتب الأمم المتحدة لخدمات	3.3	8 المشاريع	8	8 مكتب الأمم المتحدة لتنسيق	5.5	9 وحدة العمل في الأمم المتحدة
24.6	جهات أخرى	3.2	9 Here Be Dragons	3.7	9 المشاريع	3.2	10 الولايات المتحدة الأمريكية	4.5	9 الشؤون الإنسانية	9	9 مفوضية الأمم المتحدة لشؤون
		3.2	10 (HBD)	3.7	9 المملكة المتحدة	20.7	جهات أخرى	4.4	9 الترويج	2.6	10 اللاجئين
		28.8	جهات أخرى	3.0	10 الترويج			4.3	10 أفغانستان	2.3	10 استراليا
				21.4	جهات أخرى			33.9	جهات أخرى	25.9	جهات أخرى

