



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

برنامج الموئل

برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة الرؤية وبناء السيناريوهات وتقرير خطة العمل دمياط الجديدة جمهورية مصر العربية

برنامج الموئل
نحو مستقبل حضري أفضل



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



وزارة التنمية المحلية



محافظة دمياط



برنامج الموئل

حقوق الطبع والنشر برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) 2023 جميع الحقوق محفوظة.

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)
ص.ب. صندوق بريد 3003000100 نيروبي GPO كينيا

رقم النظام المنسق: HS/080/16A

شكر وتقدير:

الجهة الممولة لهذا المشروع:
أمانة الدولة السويسرية للشؤون الاقتصادية (SECO)

تم تطوير التحليل المكاني والسردي بواسطة فرع الممارسات الحضرية التابع لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل). قسم التخطيط والشؤون المالية والاقتصاد، في إطار برنامج التخطيط للممارسات الإنسانية والإنمائية.

مدير المشروع: هيرمان بينار

الإشراف على المشروع: نينا ريني

تنسيق المشروع: دينا دبش، رويدا الدويك، جيا كونغ أنج

المساهمون من المقر الرئيسي: سامي مويندي، ميريام عازار

المساهمون من مكتب مصر: رانيا هداية، عمرو لاشين

صورة الغلاف: المجاورة الرابعة في مدينة دمياط الجديدة، محافظة دمياط، مصر

إخلاء المسؤولية:

التسميات المستخدمة في هذا التقرير وطريقة عرض المواد لا تُعبر عن أي رأي للأمانة العامة للأمم المتحدة مهما كان فيما يتعلق بالوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو فيما يتعلق بسلطاتها، أو فيما يتعلق بتعيين حدودها أو تخومها، أو فيما يتعلق بنظامها الاقتصادي أو درجة تطورها. كما أن استنتاجات التحليل والتوصيات الواردة في هذا المنشور لا تعكس بالضرورة آراء برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) أو مجلس إدارته أو الدول الأعضاء فيه.

إن الإشارة في هذا المنشور لأي منتجات تجارية أو أسماء تجارية أو عمليات أو خدمات نوعية، أو استخدام لأي اسم تجاري أو شركة أو مؤسسة لا يشكل تأييدًا أو توصية أو تفضيلًا من جانب موئل الأمم المتحدة أو مسؤوليه لها، كما لا يشكل ذلك إشارة تعتبر تأييدًا من جانب برنامج الموئل الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



برنامج الموئل

برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة الرؤية وبناء السيناريوهات وتقرير خطة العمل دمياط الجديدة جمهورية مصر العربية

برنامج  الموئل
نحو مستقبل حضري أفضل

قائمة الاختصارات

الوحدات

١ فدان = ٠,٣٨ آكر
١ هكتار = ٢,٣٨ فدان
١ كيلومتر مربع = ٢٤٧,١٠٥ آكر

أمانة الدولة السويسرية للشؤون الاقتصادية	SECO:
برنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة	UPIMC:
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	UN-Habitat:
المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	UNHCR:
الأشخاص النازحين داخلياً	IDPs:
وزارة الإسكان والمرافق والمجتمعات العمرانية الجديدة	MHUUC:
وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي	MALR:
وزارة الدفاع والإنتاج الحربي	MODMP:
وزارة التنمية المحلية	MOLD:
وزارة المالية	MoF:
جهاز شؤون البيئة	EEAA:
هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة	NUCA:
الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء	CAPMAS:
أهداف التنمية المستدامة	SDG:
المخطط الاستراتيجي القومي	SUP:
مواطن القوة والضعف والفرص والتحديات	SWOT:
تحليل أول أكسيد الكربون	CO:
التحليل متعدد المعايير	MCA:
الأشخاص ذوي الإعاقة	PwD:

جدول المحتويات

٤	الاختصارات
٥	قائمة المحتويات
٧	جدول الأشكال
٨	ملخص تنفيذي
١٠	أربع مكونات لبرنامج UPMC (الهجرة الحضرية والبنية التحتية في سياقات الهجرة)
١١	مقدمة
١٣	الخلفية – دمياط الجديدة
١٧	الأهداف – دمياط الجديدة
١٩	١. الرؤية
٢٠	١/١ صياغة الرؤية
٢٢	٢/١ أصوات من اللاجئين
٢٣	٢/١ أصوات من المواطنين
٢٤	٣/١ التحديات والاحتياجات والفرص في دمياط الجديدة
٢٥	٤/١ الرؤية الحضارية في لمحة
٢٦	٥/١ الرؤية الحضارية لدمياط الجديدة
٢٩	٠/٢ سيناريوهات
٣٠	١/٢ مقدمة
٣١	٢/٢ المنهجية
٣٤	٣/٢ متغير: الزيادة/النقص السكاني
٣٦	٤/٢ متغير: البصمة الحضرية
٤٠	٥/٢ متغير: المشاريع التحفيزية
٤٦	٦/٢ متغير: التنمية الاقتصادية المحلية
٤٨	٧/٢ متغير: الموارد الطبيعية والبيئة
٥٠	٨/٢ سيناريو أ- العمل كالمعتاد
٥٢	٩/٢ سيناريو ب – السيناريو الأمثل
٥٥	١٠/٢ تحديد المشاريع المطلوبة
٥٧	١١/٢ عملية تحديد الأولويات (تحليل متعدد المعايير)
٥٩	١٢/٢ منهجية وتطوير مصفوفة تسجيل النقاط
٦٠	٠/٣ إشراك أصحاب المصلحة
٦٣	١/٣ ورشة عمل التحقق من صحة بناء الرؤية والسيناريوهات
٦٤	٠/٤ خطة العمل
٦٥	١/٤ المشاريع التنموية ذات الأولوية
٦٦	٢/٤ تقييم وجهة نظر المانحين
٦٨	٣/٤ تطوير إطار عمل دمياط الجديدة
٦٩	٤/٤ خارطة طريق للتنفيذ
	٥/٤ الجدول الزمني لتنفيذ خارطة الطريق

٧٠	مشروع تطوير كورنيش دمياط الجديدة والشاطئ العام	٦/٤
٧٢	مشروع طريق الدراجات الهوائية الحضري دمياط الجديدة	٧/٤
٧٤	مشروع زراعة الجيوب الخضراء بدمياط الجديدة	٨/٤
٧٦	إنشاء محلات تجارية بدمياط الجديدة	٩/٤
٧٨	مشروع إنشاء وإعادة تأهيل مدارس دمياط الجديدة	١٠/٤
٨٠	مشروع إعادة تأهيل مباني دمياط الجديدة	١١/٤
٨٢	المصادر	٠/٥
٨٣	المصادر	١/٥
٨٤	ملحق أ: معايير تسجيل النقاط	٠/٦
٨٥	مصفوفة التسجيل	١/٦
٨٨	ملحق ب: بطاقات الاستثمار	٠/٧

جدول الأشكال

المقدمة	
٦٤	شكل (١) موقع وعدد وكثافة المهاجرين في محافظة دمياط خريطة المدن في ٢٠٢٠
٦٥	شكل (٢) خريطة دمياط الجديدة وكفر البطيخ
٦٧	
الرؤية	
٧١	شكل (٣) التحديات ومواطن القوة والفرص والتهديدات في خريطة دمياط الجديدة
٧٣	شكل (٤) التحديات والاحتياجات والفرص في دمياط الجديدة
٧٥	شكل (٥) خريطة رؤية دمياط الجديدة
٧٧	
سيناريوهات	
٧٩	شكل (٦) توقعات النمو السكاني في دمياط الجديدة
٨١	شكل (٧) نتائج النمو السكاني بدمياط الجديدة
٣٤	شكل (٨) مقارنة البصمة الحضرية والسكان والكثافة السكانية
٣٥	شكل (٩) نتائج البصمة الحضرية لدمياط الجديدة
٣٦	شكل (١٠) البصمة الحضرية لدمياط الجديدة
٣٧	شكل (١١) موقع المشاريع التحفيزية المقترحة
٣٩	شكل (١٢) الموقع المقترح لمشروعات التنمية بدمياط الجديدة
٤١	شكل (١٣) نتيجة المشروعات التحفيزية المقترحة بدمياط الجديدة
٤٤	شكل (١٤) نتائج مشاريع التنمية الاقتصادية المحلية المقترحة
٤٥	شكل (١٥) نتائج المصادر الطبيعية والبيئة
٤٧	شكل (١٦) جدول العمل كالمعتاد
٤٩	شكل (١٧) خريطة سيناريو العمل كالمعتاد
٥٠	شكل (١٨) جدول السيناريو الأمثل
٥١	شكل (١٩) خريطة السيناريو الأمثل
٥٢	شكل (٢٠) خريطة السيناريو الأمثل في دمياط الجديدة
٥٣	شكل (٢١) رسم تخطيطي عام لعملية تحديد أولويات المشاريع
٥٤	شكل (٢٢) منظور الاحتياجات الفنية (الخطوة ١) مصفوفة التسجيل
٥٦	
٥٧	

مخطط تنفيذ خطة عمل دمياط

٦٤	شكل (٢٣) الترتيب النهائي للمشاريع الاستثمارية	١٢
٦٥	شكل (٢٤) دورة حياة مشاريع البنية التحتية	١٤
٦٧	شكل (٢٥) موقع المشروع الاستثماري ذو الأولوية	
٧١	شكل (٢٦) موقع ومراحل مشروع تطوير شاطئ دمياط الجديدة	٢١
٧٣	شكل (٢٧) موقع ومراحل مشروع طريق الدراجات بدمياط الجديدة	٢٤
٧٥	شكل (٢٨) موقع ومراحل مشروع الزراعة الحضرية بدمياط الجديدة	٢٦
٧٧	شكل (٢٩) موقع ومراحل مشروع المحلات التجارية بدمياط الجديدة	
٧٩	شكل (٣٠) موقع ومراحل مشروع مدارس دمياط الجديدة	
٨١	شكل (٣١) موقع ومراحل تطوير المباني بدمياط الجديدة	٣٤

الموجز التنفيذي

برنامج UPIMC بدمياط

باعتبارها ملاًدًا آمنًا في منطقة شهدت الكثير من الاضطرابات، فقد رحبت مصر بعدة موجات من اللاجئين على مر السنين. أدت أنماط النمو السكاني الهائلة المقترنة بالتوسع الحضري السريع والنزوح الداخلي إلى أن تصبح مصر واحدة من أكثر الدول تحضرًا في العالم حيث يعيش ٤٣٪ من السكان في المناطق الحضرية^١. ومما لا شك فيه أن عدد سكان مصر كان وسيستمر في التزايد مقارنة بالنمو الاقتصادي وزيادة التنمية، حيث تتوقع التوقعات أن يصل إجمالي عدد السكان إلى ١٦٠ مليون نسمة في عام ٢٠٥٢. وقد شكل ذلك تحديات وضغوطًا مختلفة على البنية التحتية والاقتصاد ووجود الخدمات في البلاد. بالإضافة إلى ذلك، أدى النمو السكاني السريع إلى زيادة الطلب على السكن والازدحام. واستجابة لذلك، دخل برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (ممثل الأمم المتحدة) في شراكة مع أمانة الدولة السويسرية للشؤون الاقتصادية (SECO) لتحسين الوصول إلى الخدمات الموثوقة والفرص الاجتماعية والاقتصادية للمهاجرين والسكان النازحين في مدينة دمياط الجديدة من خلال برنامج التخطيط العمراني والتخطيط العمراني. برنامج البنية التحتية في سياقات الهجرة (UPIMC). يدرك البرنامج الحاجة إلى دعم البلديات من خلال نهج استراتيجي طويل الأجل لربط أفراد المجتمع المطلوبين والمهاجرين والنازحين بإمكانية الوصول إلى الخدمات العامة من خلال استثمارات البنية التحتية القابلة للتمويل

النهج المُتبَع

يتم تنفيذ برنامج UPIMC في ثلاث دول هي: الكاميرون (دوالا)، مصر (دمياط الجديدة وكفر البطيخ)، والأردن (عمان وإربد). وهذا التقرير هو حاصل تنفيذ البرنامج في مصر. تكون البرنامج من أربعة مكونات مترابطة وهذه المكونات:

(١) التحليلات المكانية والتنميط الحضري،

(٢) تطوير الرؤية الإستراتيجية وبناء السيناريوهات،

(٣) تحديد الاستثمارات ذات الأولوية في البنية التحتية وإقامة الروابط

مع التمويل، و(٤) المساهمة في تبادل المعرفة.

التحليلات المكانية والتنميط الحضري

فيما يتصل بالمكون الأول، قام فريق UPIMC في مصر بتطوير ملف التنميط الحضري لدمياط استنادًا إلى تحليل الوضع المكاني متعدد القطاعات للمستوطنات الحضرية التي تستضيف السكان النازحين، مما يسمح لأصحاب المصلحة المحليين بالحصول على فهم مكاني شامل للوضع الحالي كأساس لصنع القرار. واستراتيجيات التنمية الحضرية طويلة المدى وتخطيط الاستثمار في البنية التحتية. حدد الملف المكاني ورسم خرائط للتحديات والأحكام والفجوات في خدمات البنية التحتية* العامة بالتنسيق مع التدخلات الإنسانية على المستوى الوطني والإقليمي ومستوى المدن. تم استخدام برنامج نظام المعلومات الجغرافية (GIS) لإجراء التحليل المكاني في جميع أنحاء الملف، والذي تضمن قياس إمكانية الوصول إلى الخدمات الأساسية ضمن مسافات تتراوح بين ٥ و ١٥ و ٣٠ دقيقة على نطاقات مختلفة، وقياس الطلب على شبكات البنية التحتية. وقد تم بناء التوصيف الحضري نفسه على البيانات التي تم جمعها بالفعل من قبل مختلف الجهات الفاعلة باستخدام نهج تشاركي قائم على المنطقة. وقد وضعت خط أساس يمكن استخدامه كألية استشارية لدعم التكامل الرأسي والأفقي لمتطلبات أصحاب المصلحة بما في ذلك الجهات الحكومية على مختلف المستويات وأصحاب المصلحة الآخرين ذوي الصلة.

تطوير رؤية استراتيجية وبناء السيناريوهات

وفي ضوء العمل التحليلي والتبادلات التي تمت خلال الجزء الأول من الدراسة، سيعمل هذا المكون على تطوير رؤية استراتيجية تعتمد على استراتيجية حضرية تم تطويرها بمشاركة كاملة من جميع أصحاب المصلحة. يعتمد هذا التقرير، وهو أحد مخرجات المكون الثاني، على الملف المكاني الذي تم إنشاؤه لتوليد رؤية وسيناريو استراتيجيين مشتركين ولتقديم خطة عمل لتحقيق ذلك من خلال تحديد الاستثمارات ذات الأولوية في البنية التحتية التي تسعى إلى تحسين الظروف المعيشية لكل من المجتمعات المحلية واللاجئين. وقد تم وصف هذه الطريقة بالكامل في فصول التقرير.

وكما يشير هذا التقرير، فقد شارك أصحاب المصلحة المؤسسيون الرئيسيون وممثلو المجتمع المدني بنشاط في خلق رؤية استراتيجية مشتركة. شارك سكان مدينة دمياط وكفر البطيخ تطلعاتهم وأحلامهم وآمالهم في مستقبل أفضل لمدينتهم خلال ورش العمل المجتمعية. وفي ضوء ذلك، تم وضع بيان رؤية الحي، مع الأخذ في الاعتبار احتياجات وأهداف كلتا المدينتين للسنوات العشر القادمة **«مدينة كريمة وعادلة ومتصلة للجميع».**

طوال عملية بناء السيناريو، تم دراسة كيفية تغير البيئة الحضرية في دمياط الجديدة وكفر البطيخ على مدار السنوات العشر التالية. وقد أخذ ذلك في الاعتبار الأحداث المحتملة، أو ما سمي بـ «المتغيرات»، التي من شأنها أن تحدث تغييرات كبيرة في البيئة المبنية، وكذلك التأثيرات المتوقعة واحتمالية هذه التطورات. والمتغيرات التي تم تقييمها هي:

(١) النمو السكاني؛ (٢) البصمة الحضرية؛ (٣) مشاريع التنمية التحفيزية. (٤) التنمية الاقتصادية المحلية؛ و(٥) الموارد الطبيعية والبيئة.

* تشير البنية التحتية في سياق UPIMC إلى الهياكل والمرافق المادية والتنظيمية الأساسية اللازمة لعمل المجتمع وتنميته. تشمل البنية التحتية: النقل والطاقة والمياه والرعاية الصحية والتعليم والإسكان.

الممرات الملائمة للدراجات في دمياط الجديدة؛ إنشاء محطة للنقل العام؛ وإنشاء سوق مركزية للأغذية الطازجة؛ إنشاء محطة تجميع النفايات الوسيطة بكفر البطيخ. وأخيرًا، تشمل المرحلة طويلة المدى (٢٠٣٢-٢٠٣٥) تطوير وصيانة الأحياء وإعادة تأهيل وبناء المدارس في دمياط الجديدة.

وللبداء في تعبئة الموارد في عام ٢٠٢٣، تم إنشاء بطاقات الاستثمار (الملحق ب) لكل مشروع ذي أولوية عالية. حيث أنها توفر معلومات حول هدف المشروع والمستفيدين والأثر والشركاء ودورة الحياة والميزانية والمالية. وستعمل هذه البطاقات على إنشاء روابط بين استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية القصوى والشركاء المحتملين للتمويل والتنفيذ.

تبادل المعرفة

سيقوم هذا المكون الأخير ببناء وتعزيز تبادل المعرفة والوعي في المدن بين أصحاب المصلحة حول أهمية الإدارة الجيدة للبيانات ومنصات المراقبة الحضرية لاستخدامها في المستقبل. ومن خلال المنتديات والوسائط الرقمية، سيعمل البرنامج أيضًا على ربط المدن على المستويين الوطني والدولي من خلال الفعاليات والمؤتمرات الدولية، بما في ذلك فعاليات منصة استثمار المدن. وسيستفيد أيضًا من منصات موئل الأمم المتحدة ومنصات الشركاء، مثل برنامج العمل المشترك للمدن والهجرة التابع لتحالف المدن، وتبادل المعرفة والخبرات المعنية، بالإضافة إلى أمثلة أخرى مثل شبكة الأمم المتحدة للهجرة، أو UCLG (منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية) أو MMC (مركز الهجرة المختلطة).

تحديد استثمارات البنية التحتية ذات الأولوية وربطها بالتمويل

توضح هذه العملية تنفيذ الاقتراحات الإستراتيجية الموضحة في السيناريو الأمثل من خلال إنشاء خطة عمل شاملة يمكنها معالجة التغييرات التقدمية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والمكانية. يمكن لمحافظة دمياط وهيئات المجتمعات العمرانية الجديدة (NUCA) وأصحاب المصلحة الرئيسيين من المؤسسات ذات الصلة اتباع الإطار العام الذي توفره خطة العمل هذه لتوفير نهج استباقي وسهل الإدارة لتنفيذ المشاريع الضرورية على مستوى المدينة. ويصف أفضل طريقة لتنظيم وتنسيق جهود التنفيذ، والجهة المسؤولة، والجدول الزمني المخطط للاستكمال والصيانة لضمان استخدام الموارد المتاحة بأكثر الطرق فعالية واقتصادية لتحقيق أكبر الأثر. تم بعد ذلك تجميع المشاريع ذات أوجه التآزر المحتملة معًا وتقسيمها على مراحل بناءً على المجالات الحيوية في كل مدينة على النحو المبين في كل قسم من فصل خطة العمل.

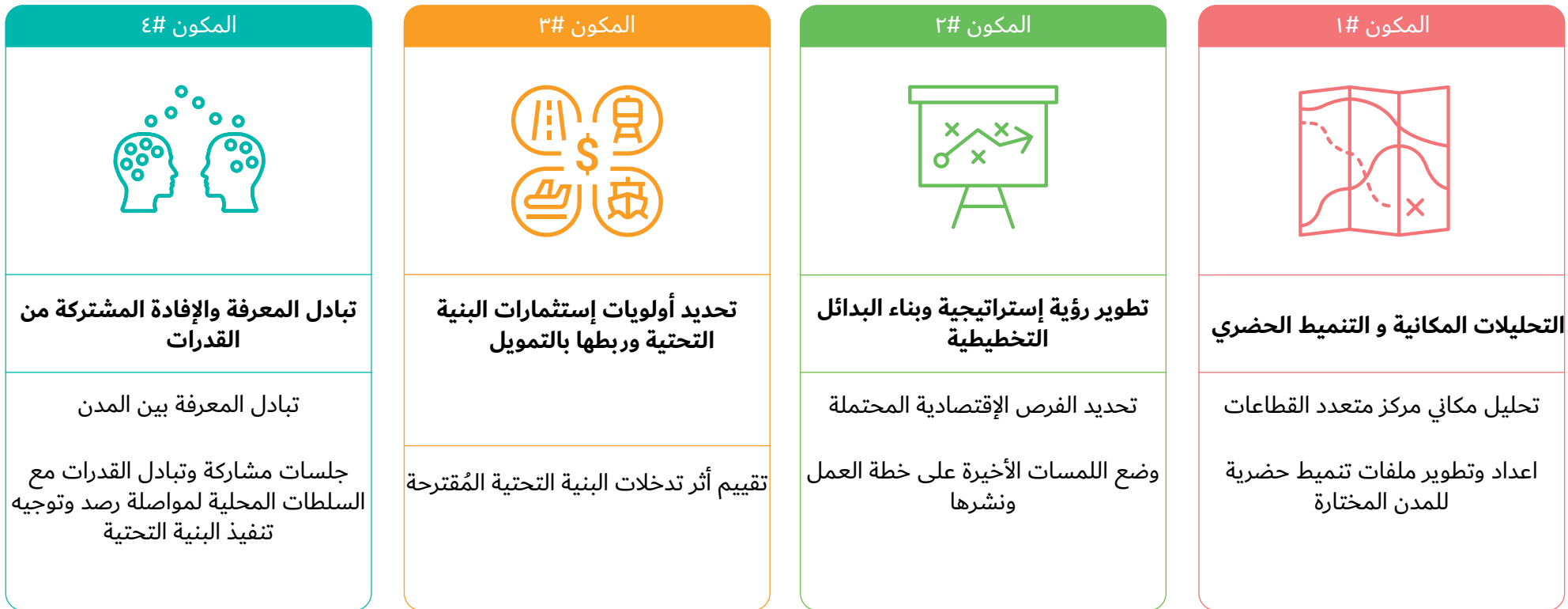
وتنقسم خطة العمل إلى ثلاث مراحل (قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى) يتم تنفيذها على مدى ١٠ سنوات تقريبًا بدءًا من عام ٢٠٢٤ حتى عام ٢٠٣٥ لتعكس الرؤية المنشودة المستمدة من خريطة السيناريو الأمثل. المرحلة قصيرة المدى (٢٠٢٤-٢٠٢٦) هي الفترة التي يجب فيها تنفيذ المشاريع ذات الأولوية العالية المطلوبة والتي تم تحديدها من خلال مصفوفة النقاط. وتشمل هذه المشاريع تطوير الشاطئ والكورنيش؛ وإنشاء حدائق جيبيّة للزراعة الحضرية؛ تغطية قناة البلومون؛ إنشاء المزيد من المحلات التجارية لتوسيع العمود التجاري بمدينة دمياط الجديدة. وتتكون المرحلة المتوسطة (٢٠٢٧-٢٠٣١) من المشروعات ذات الأولوية المتوسطة، بما في ذلك شبكة

ولبناء هذه السيناريوهات، تم جمع بيانات مفصلة عن الوضع الحالي للجوار باستخدام مجموعة من الأساليب، وهي رسم خرائط نظم المعلومات الجغرافية والمراقبة والمقابلات في الموقع. وتم بعد ذلك تحليل هذه البيانات بدقة فيما يتعلق بالمتغيرات الخمسة المختارة لتحديد كيفية تكوين دمياط الجديدة وكفر البطيخ مكانًا ووظيفيًا في عام ٢٠٣٥.

أولاً، أظهر سيناريو «العمل كالمعتاد» كيف ستبدو المدينتان في عام ٢٠٣٥ إذا لم يتم تنفيذ أي تدابير أو تم تنفيذ الحد الأدنى منها. أما السيناريو «الأمثل» فهو إعادة التفكير في المستقبل من أجل إقامة علاقة واضحة بين ما يجب القيام به لتحويل المدينتين وفقا للرؤية المطورة وكيف يمكن لمختلف القطاعات أن تدعم هذا التحول. ويتطلب هذا السيناريو الأمثل تنفيذ ١٧ مشروعاً ضرورياً خلال العقد التالي. وفقاً لإلحاحها وتأثيراتها الاجتماعية والبيئية والاقتصادية والمكانية، فضلاً عن توافقها مع الخطط الحكومية الحالية وآراء المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين، وتم تطوير مصفوفة تسجيل (الملحق أ) لتحديد الأهداف المشاريع ذات الأولوية القصوى. ويشمل السيناريو الأمثل المشاريع الضرورية التي تم تحديد أولوياتها لتحديد موعد تنفيذها بعد إجراء المراجعة الفنية لكل مشروع واستشارة المجتمع والجهات الحكومية ذات العلاقة.

وسيتم دعم تطوير السيناريو بخطة عمل تحدد المشاريع المحتملة وأطرها الزمنية. وسيؤدي هذا أيضاً إلى فتح الخطوة التالية لتحديد واضح لتدخلات البنية التحتية الإستراتيجية والسماح بإجراء تقييم فني لتحديد أولويات التدخلات.

المكونات الأربعة الرئيسية



مقدمة

الانتقال من مرحلة التقييم إلى مرحلة الرؤية الاستراتيجية وبناء السيناريو

يغطي هذا المكون الثاني من برنامج UPIMC، وهو بشكل أساسي بناء الرؤية والسيناريو بناءً على النتائج الرئيسية من عملية تحديد مواصفات دمياط الجديدة وكفر البطيخ، ويهدف المشروع إلى صياغة التوجه الاستراتيجي للتدخلات اللازمة في المنطقة.

وقد حدد الملف المكاني ولخص التحديات والفرص التي تؤثر على دمياط الجديدة في مصر. إن فهم هذه التحديات والفرص، والتي تمتد عبر فئات التحضر، وتغير المناخ، والتحديات الاجتماعية والاقتصادية، وتمركز اللاجئين وإدارة الأراضي، يوفر إطارًا سياقيًا للوضع الحالي لمدينة دمياط الجديدة. وتتوافق هذه التحديات والفرص مع أهداف التنمية المستدامة وقد تم التحقق منها من قبل أصحاب المصلحة من خلال جلسات المشاركة التي استضافتها UN-Habitat.

تعتبر دمياط الجديدة بمثابة مركز رئيسي لحركة المرور المحلية. إنها واحدة من أكثر المدن تحضرًا بالكامل في الساحل الشمالي لمصر ومن بين أعلى المناطق ٣. وتتميز بأنها واحدة من أكثر المناطق الحضرية تطوراً في المنطقة. تلعب البنية التحتية الحالية في دمياط الجديدة دوراً حيوياً في استيعاب اللاجئين، حيث تقدم لهم الدعم والموارد الأساسية.

ومن ناحية أخرى، تتمتع كفر البطيخ بموقع ديناميكي في موقع استراتيجي متنوع، بالقرب من دمياط الجديدة ودمياط القديمة والميناء. ونظراً لقربها المميز والنظر في تصاعد تكاليف المعيشة والسكن في دمياط الجديدة، فمن المرجح أن تبرز كفر البطيخ باعتبارها الوجهة المفضلة لكل من المهاجرين والمجتمعات المحلية

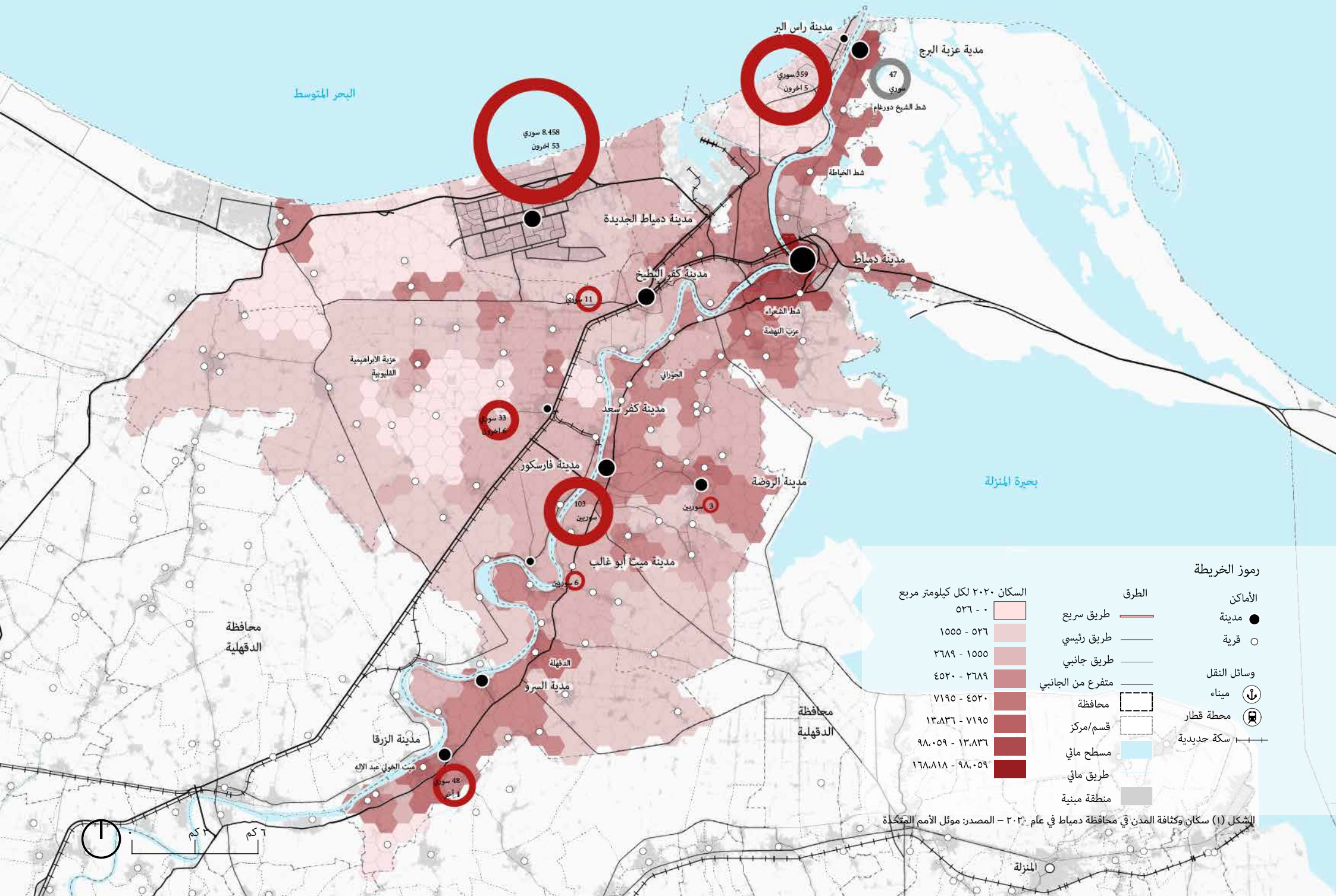
من غير القادرين على تحمل تكاليف المعيشة في دمياط الجديدة. وتنبع جاذبية المدينة من قدرتها على توفير خيارات معيشة بأسعار معقولة مع الحفاظ على إمكانية الوصول إلى المرافق والفرص الحيوية في المناطق المجاورة. ومع ذلك، فإن أحيائها شبه الحضرية والبنية التحتية غير الكافية تجعلها مكاناً غير مرغوب فيه للاجئين. وهناك وسادة زراعية تحيط بكل من دمياط الجديدة وكفر البطيخ، وبالتالي تواجه المدينتان تأثيراً بيئياً سلبياً كبيراً من أفران الفحم المحيطة بالمنطقة، مما يشكل خطراً صحياً على سكان المنطقة بأكملها، الذين يعانون من عدم كفاية البنية التحتية.

تقدم دمياط الجديدة أحياناً خدمات لكفر البطيخ بينما يتنقل السكان للعمل وزيارة الأقارب والترفيه. وتبلغ مساحة دمياط الجديدة مساحتها ٠ كيلومتر مربع، ويبلغ إجمالي عدد السكان ٧١,٣٤٢ نسمة، وتمركز إجمالي ٨٥١١ لاجئاً مقيماً بالمدينة ٤. ومن ناحية أخرى، تبلغ مساحة كفر البطيخ ١,٨ كيلومتر مربع، ويبلغ إجمالي عدد السكان ٤٨,٩٩٠ نسمة.

وتشكل كلتا المدينتين منطقة فرعية ذات إمكانات اقتصادية متنوعة، خاصة مع التدفق الحالي للعلاقات بين المنطقتين، والتي تتعلق بشكل أساسي بالفرص الاقتصادية والشبكات الاجتماعية. ومع ذلك، فقد تبين أن ضعف البنية التحتية بين المدينتين يعيق النمو المستقبلي للمنطقة، خاصة بالنسبة للعدد الكبير من اللاجئين السوريين الذين يقيمون في دمياط الجديدة..

هدف مشروع UPIMC في هذا المكون هو تحديد الإجراء الذي يمكن أن يساهم في تحسين الظروف لمجموعة أكبر من السكان المحليين من خلال حل التحديات التي تواجهها المدينتان بشكل أكثر شمولاً.





البحر المتوسط

بحيرة المنزلة

محافظة
الدقهلية

محافظة
الدقهلية

رموز الخريطة

- | | | |
|------------------------------|------------------|--------------|
| السكان ٢٠٢٠ لكل كيلومتر مربع | الطرق | الأماكن |
| ٥٢٦ - ٠ | طريق سريع | مدينة ● |
| ١٥٥٥ - ٥٢٦ | طريق رئيسي | قرية ○ |
| ٣٦٨٩ - ١٥٥٥ | طريق جانبي | وسائل النقل |
| ٤٥٢٠ - ٣٦٨٩ | متفرع من الجانبي | ميناء ⚓ |
| ٧١٩٥ - ٤٥٢٠ | محافظة | محطة قطار 🚂 |
| ١٣٨٣٦ - ٧١٩٥ | قسم/مركز | سكة حديدية 🚊 |
| ٩٨٠٥٩ - ١٣٨٣٦ | مسطح مائي | |
| ١٦٨٨١٨ - ٩٨٠٥٩ | طريق مائي | |
| | منطقة مبنية | |

الشكل (١) سكان وكثافة المدن في محافظة دمياط في عام ٢٠٢٠ - المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

سوري 8.458
اخرن 53

سوري 359
اخرن 5

سوري 47

سوري 11

سوري 33
اخرن 4

سوريين 103

سوريين 3

سوريين 6

سوريين 48
اخر 1

٦ كم

٦ كم

المنزلة

خلفية

التحديات والتدخلات المطلوبة في دمياط الجديدة

يتم توضيح التحديات والتدخلات اللازمة فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة في هذا الجزء بناءً على التحليل المكاني الذي تم إجراؤه لدمياط الجديدة بعد أن سلط سكان المدينة واللاجئون الضوء على التحديات والاحتياجات والإمكانيات.



الهدف رقم ٣: الصحة الجيدة والرفاهية

كشف التحليل عن عدم إمكانية الوصول إلى مرافق الرعاية الصحية على مسافة ٥ إلى ١٥ دقيقة سيرًا على الأقدام في دمياط الجديدة، وتحديدًا في المناطق ٢ و٣ و٥. وقد تم التحقق من صحة ذلك من قبل الطاقم الفني والمقيمين. وعليه فإن التدخل المطلوب هو بناء مركز صحي شامل قريب من تلك المناطق أو تطوير وتحول المستشفيات الموجودة داخل المدينة.



الهدف رقم ٤: جودة التعليم

لا توجد مدارس في المناطق الشمالية والشمالية الغربية لمحافظة دمياط الجديدة. ولتخفيف الضغط والاكتظاظ على المرافق التعليمية الأخرى، أكد السكان المحليون على الحاجة إلى مدارس جديدة في مواقع معينة. بعد بناء مدارس جديدة على الأراضي غير المطورة في المنطقتين ٣ و٥ أحد التدخلات الضرورية لتحسين إمكانية الوصول إلى جميع المرافق التعليمية لاستيعاب الطلاب ذوي الإعاقة



الهدف رقم ٦: المياه النظيفة والصرف الصحي

أشار السكان إلى ضرورة تحسين إمدادات خدمات المياه الصالحة للشرب في بعض مناطق المدينة. وتظل المشكلة الرئيسية المتعلقة بالمياه هي جودتها. وقد أشار السكان في هذه المناطق إلى وجود بعض العكارة وركيز للأملاح في مياه الشرب، وهو ما لم يتم التحقق منه من خلال إجراء أي اختبارات معملية، ولكن بسؤال القائمين على

تقديم الخدمة، أفادوا بوجود بعض المشاكل في قطاع المياه مرتبطة بالشبكات وبشكل عام، كشف تقييم قدرة المياه ال مُعد من قبل أخصائي نظم المعلومات الجغرافية لدى الموئل الأمم المتحدة عن وجود تلعب مرتفع نسبيًا على شبكة المياه، والاتصال للمياه إلى الطوابق العليا في بعض الوحدات السكنية، كما أن شبكة المياه والأنابيب الموجودة متهاكلة وضعيفة خاصة في المجاورتين ٧٠ و٨٠. وأوضح السكان كذلك أن شبكة الصرف الصحي تحتاج إلى صيانة دورية. ولذلك فإن التدخل المطلوب هو تحديث ورفع كفاءة شبكة أنابيب المياه الحالية، كما تحتاج شبكة الصرف الصحي إلى صيانة دورية لاستيعاب الزيادة السكانية. وهناك حاجة أخرى تم تسليط الضوء عليها وهي الحاجة العامة لإدارة النفايات والتحكم في نوعية الهواء المتأثر بحرق المحاصيل والدخان المنبعث من أفران الفحم المحيطة بالمدينة.



الهدف رقم ٨: العمل اللائق والنمو الاقتصادي

أعرب السكان عن ضرورة تعزيز فرص العمل وتحسين قدرات الأفراد ومهاراتهم. تتمثل التدخلات اللازمة في هذا الصدد في فتح الفرص الاقتصادية وتعزيز الارتباط الاقتصادي للمدينة مع المناطق المحيطة بها من خلال إدخال ممر للسياحة البيئية الثقافية وتعزيز العمود الفقري التجاري للمدينة وتوسيعه من خلال زيادة عدد المحلات التجارية مع تطوير وتحديث تطوير المناطق الصناعية.



الهدف رقم ١١: المدن والمجتمعات المستدامة

نصيب الفرد من المساحات الخضراء بدمياط الجديدة أقل من المعيار القومي. وتتركز منافذ الترفيه في المنطقة الوسطى من المدينة وليس على مسافة قريبة منها. وأكد السكان أن الوضع العام الحالي للشواطئ غير مستغل أو جذاب. ولذلك فإن التدخل المطلوب هو خلق جيوب خضراء داخل المدينة وإدخال الحدائق الزراعية الحضرية وإعادة تأهيل وتحسين المساحات المفتوحة والواجهة البحرية.

أما بالنسبة لوسائل النقل، يجد المواطنون واللاجئون أن وسائل النقل العام معطلة للغاية وغير كافية لخدمة جميع مناطق المدينة. لكي يتمكن المستخدمون من الوصول إلى المناطق الداخلية للوجهة المطلوبة، فإنهم يسعون إلى استخدام سيارات الأجرة التي لا يمكن تحمل تكاليفها. إن إدخال وسائل نقل خضراء أخرى مثل إنشاء شبكة للدراجات والمشبي يمكن أن يساعد في ذلك. وأشار تحليل الإسكان والبنية التحتية إلى أن بعض الطرق في حالة سيئة وأن هناك مساكن غير مناسبة. ولمواجهة تحدي الفيضانات، من الضروري صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وتحديث تلك المباني المتدهورة. أما بالنسبة لوسائل النقل، يجد المواطنون واللاجئون أن وسائل النقل العام معطلة للغاية وغير كافية لخدمة جميع مناطق المدينة. لكي يتمكن المستخدمون من الوصول إلى المناطق الداخلية للوجهة المطلوبة، فإنهم يسعون إلى استخدام سيارات الأجرة التي لا يمكن تحمل تكاليفها. إن إدخال وسائل نقل خضراء أخرى مثل إنشاء شبكة للدراجات والمشبي يمكن أن يساعد في ذلك. وأشار تحليل الإسكان والبنية التحتية إلى أن بعض الطرق في حالة سيئة وأن هناك مساكن غير مناسبة. ولمواجهة تحدي الفيضانات، من الضروري صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وتحديث تلك المباني المتدهورة.



الهدف رقم ١٣: التغير المناخي

حسب المقابلات التي تمت مع السكان، توجد حاجة عامة لإدارة القمامة وتنظيم جودة الهواء التي تتأثر بالحرق الزراعي والدخان المنبعث من أفران الفحم المحيطة بالمدينة. والتوصية المقترحة هي إغلاق جميع مواقع الحرق وإزالتها بالكامل وإنشاء مصنع لإعادة تدوير النفايات الزراعية والمنزلية في المنطقة الصناعية. وستساهم زيادة الجيوب الحضرية الخضراء في جميع مناطق المدينة في تحسين جودة الهواء.

البحر المتوسط

دمياط الجديدة

كفر البطيخ

الشكل (٢) مدينة دمياط الجديدة وكفر البطيخ. المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

تطوير الرؤية الإستراتيجية
وبناء السيناريوهات
تحديد الفرص الاقتصادية
المحتملة

المكون الثاني





الأهداف لمدينة دمياط الجديدة

- بناء وإعادة تأهيل وإنشاء المرافق التعليمية وأماكن التعلم وتوفير مرافق المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية التي تراعي الفوارق بين الجنسين.
- تحسين إمكانية الوصول إلى جميع المرافق التعليمية لاستيعاب الطلاب ذوي الإعاقة
- تحسين القدرة البدنية للمدارس العامة والمجتمعية
- تحسين نوعية التعليم الرسمي وغير الرسمي ضمن بيئة تعليمية وقائية
- توسيع نطاق الالتحاق المجاني في نظام التعليم العام المصري ليشمل كافة فئات اللاجئين مثل العراقيين

الهدف ٤ و ١١

تحسين جودة التعليم

١



- تعزيز فرص العمل وتحسين قدرات الأفراد ومهاراتهم
- وجود تنظيم أكبر للأسعار من قبل هيئة حماية المستهلك
- توسيع نطاق المساعدة الإنسانية (على سبيل المثال، المساعدة النقدية متعددة الأغراض) لتشمل اللاجئين الأكثر ضعفاً

الهدف ٨ و ١٠

تحسين الوصول إلى سبل العيش
والتمكن الاقتصادي

٢

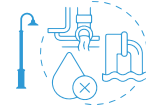


- توفير الوصول المستدام والآمن والعادل إلى المياه الصالحة للشرب وفقاً للمعايير الدنيا
- تحسين خدمات الصرف الصحي
- المساهمة في جعل الشوارع أكثر أماناً من خلال توسيع شبكة الإنارة

الهدف ٧ و ٨ و ٩

تعزيز شبكة البنية
التحتية

٣



- المساهمة في تحقيق المساواة في الوصول إلى الرعاية الصحية الأولية الشاملة والجيدة للاجئين
- تحسين قدرة خدمات الرعاية الصحية على تقديم رعاية صحية جيدة.
- بناء قدرة موازية في الرعاية الصحية في مرافق الرعاية الصحية العامة والثانوية والثلاثية

الهدف ٣ و ١٠ و ١١

تعزيز الصحة الجيدة
والرفاهية

٤



- توفير وسائل نقل مناسبة وبأسعار معقولة
- تحسين وتوسيع وتحديث شبكة الطرق
- توسيع شبكة المواصلات العامة لتغطي كافة الأحياء
- توفير وسائل النقل الخضراء وتوفير ممرات للدراجات الهوائية

الهدف ٩ و ١١ و ١٢

تحسين جودة السكن
والمرافق الترفيهية

٥



- توفير وسائل نقل مناسبة وبأسعار معقولة
- تحسين وتوسيع وتحديث شبكة الطرق
- توسيع شبكة المواصلات العامة لتغطي كافة الأحياء
- توفير وسائل النقل الخضراء وتوفير ممرات للدراجات الهوائية

الهدف ٧ و ٨ و ١١

تعزيز البنية التحتية للنقل

٦



- تعزيز برامج الإدماج الاجتماعي وزيادة الوعي

الهدف ١٠ و ١٣

دمج المجتمع الأكثر احتياجاً
والأشخاص ذوي الإعاقة

٧





ورشات عمل الرؤية في مدينة كفر البطيخ، مصر
المصدر: مؤهل الأمم المتحدة

١

الرؤية

الرؤية حول كيفية نمو المجتمع
مما يعكس أولويات المجتمع وقيمه
أثناء تشكيل المستقبل.



صياغة الرؤية

من خلال نهج تشاركي، قام مجتمع دمياط الجديدة بتحديد رؤية مشتركة وكذلك تطلعاتهم لمستقبل المدينة.

تم تطوير بيان الرؤية من خلال جلسات تشكيل المجموعات الخمس مع الجهاز الفني والمقيمين. كما شارك اللاجئون في مجموعة أخرى للتعبير عن تطلعاتهم للمدينة

ورشة عمل الرؤية والتدفقات

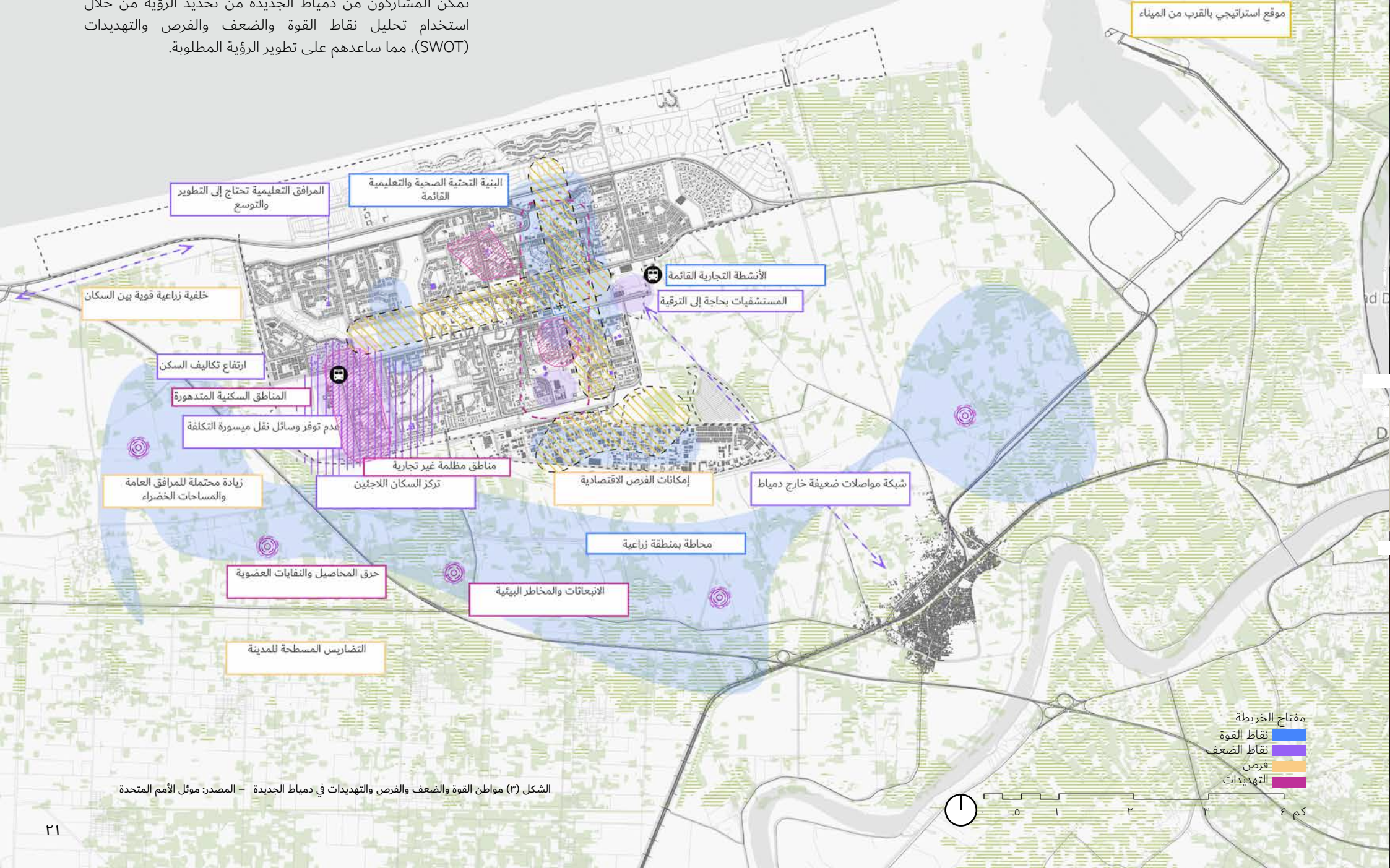
كانت أهداف ورشة العمل هي إطلاع السكان المحليين على برنامج UPIMC وأهدافه، وتقديم ملخص للمكون الأول من توصيف المدينة وتحليلاتها، وتقديم نظرة عامة على عملية تطوير الرؤية، ومناقشة قيمة وجود رؤية وكيف يمكن تحقيقها. لتحقيق ذلك، والحصول على أفكارهم حول كيفية رؤيتهم لدمياط الجديدة في السنوات العشر القادمة. بدأت كل جلسة بالتحقق من الاحتياجات التي تم تحديدها خلال الاجتماعات المجتمعية المكثفة التي عقدت في وقت سابق. بعد المصادقة، عملت كل مجموعة على تفسيرها الخاص لمستقبل المدينة، وعبرت عن تطلعاتها المشتركة في نهاية كل جلسة في بيان مكتوب.

ومن الأهمية بمكان الإشارة إلى أنه في حين أن المواطنين قد يوسعون رؤيتهم إلى إطار زمني أطول وأكثر استراتيجية، فقد واصل اللاجئون في دمياط الجديدة الضغط من أجل إدخال تحسينات قصيرة المدى على الظروف الحالية (معظمها في مجالات التعليم والصحة والتعليم والاقتصاد). والسبب وراء ذلك هو أن اللاجئين كانوا أكثر اهتماماً بالتدخلات الفورية التي يمكن أن تحسن حياتهم بالفعل لأنهم يعيشون في أوضاع أقل ملاءمة بكثير من المواطنين الذين تم التعامل معهم بحقوق محفوظة.



المشاركة المجتمعية في مدينة دمياط الجديدة، مصر
المصدر: موئل الأمم المتحدة

تمكن المشاركون من دمياط الجديدة من تحديد الرؤية من خلال استخدام تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (SWOT)، مما ساعدهم على تطوير الرؤية المطلوبة.



الشكل (٣) مواطن القوة والضعف والفرص والتهديدات في دمياط الجديدة - المصدر: مؤهل الأمم المتحدة

أصوات من اللاجئين

لقد نقلت أصوات اللاجئين تطلعاتهم وتوقعاتهم وآمالهم لمدينة دمياط الجديدة. يريد اللاجئون تحويل المدينة وإنشاء برنامج مبادرات لتحسين التخطيط الحضري وتخفيف حدة الفقر وزيادة كفاءة تقديم الخدمات.

بيان الرؤية

لدى اللاجئين وجهات نظر مختلفة حول الشكل الأكثر نجاحًا للمدينة. واتفق ما يقرب من ٨٠٪ من المشاركين على الحاجة إلى إنشاء مدينة ومجتمع شامل وآمن وقادر على الصمود ومستدام، مع التركيز على تطوير النظام التعليمي ليكون بمثابة حاضنة للشباب والأطفال. ورأى آخرون أن تسهيل عملية تجديد الإقامة أمر بالغ الأهمية. لقد تصوروا مدينة نابضة بالحياة ترحب بجميع اللاجئين وتوفر فرص عمل متساوية للجميع. مدينة متوقعة لبيئة زراعية ومتقدمة للشركات الصغيرة والمنزلية. تقديم مبادرات برنامجية لدعم تكلفة الإيجار للسكن والإسكان الاجتماعي الرائد للاجئين. فرض إجراءات رقابية صارمة على السلع المعروضة في الأسواق لمواجهة التضخم المتصاعد (حل مشكلة ارتفاع أسعار الخبز).

ويرغب اللاجئون أيضًا في مدينة مستدامة شاملة تتيح الوصول الكريم إلى الأماكن الترفيهية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، وفرص عادلة للجميع، ومستوى معيشي مدعوم، إلى جانب وسائل نقل معززة بأسعار معقولة.

وطالب اللاجئون بشكل رئيسي بالعمل الدؤوب على تحسين النظام التعليمي وتحسين البيئة المدرسية لإلغاء الدروس الخصوصية ورفضها. مدينة صحية وعادلة مع خدمات ممتازة.



الكلمات الرئيسية لرؤية اللاجئين

أصوات اللاجئين الذين يعيشون في دمياط الجديدة

مدينة شاملة، تقدم خدمات عادلة لجميع سكانها. مدينة توفر السكن بأسعار معقولة والتعليم الجيد. مدينة تحمي سكانها اقتصادياً وتقدم المساعدات الإنسانية للنازحين. مدينة محتضنة توفر الوصول الكريم إلى الأماكن الترفيهية.



الاسكان



التعليم



الاقتصاد

أصوات من المواطنين



الكلمات الرئيسية لرؤية المجتمع المحلي

خلال ورش عمل الرؤية، قام فريق UN-Habitat والسكان المحليون بإعداد بيان رؤية المدينة، والذي يأخذ في الاعتبار احتياجاتهم وأهدافهم على مدى السنوات العشر القادمة. وقد بدأت الجلسات من خلال الجمع بين الكلمات الرئيسية المتوقعة للاتجاه وأهداف أعضاء الفريق لإنشاء أفكار رؤية مستقبلية. وقد ساهم التصور باستخدام الخريطة والرسوم التوضيحية في تطوير الرؤية المستقبلية

وكان جميع أفراد المجتمع الرئيسيين وأصحاب المصلحة في دمياط الجديدة جزءًا من المناقشة وصنع القرار. وكانت الخطوة التالية هي تبادل الأفكار مع المجتمع بشأن قائمة القضايا التي ستؤثر على المجتمع في المستقبل. عادة، كانت هذه القضايا عبارة عن اتجاهات طويلة المدى تعمل على تغيير المجتمع ببطء.

أصوات من المجتمع المحلي الذي يعيش في دمياط الجديدة:

مدينة عادلة توفر وسائل راحة ميسورة التكلفة وخدمات بنية تحتية موثوقة. مدينة ذات اقتصاد حيوي تستورد القدرات المهنية للمنطقة. مدينة نظيفة وخضراء حيث يتمتع مواطنوها بالصحة والتحفيز. مدينة تحتفل بمساحاتها المفتوحة وتوفر الوصول الكريم إلى تلك المساحات (خاصة الشاطئ).



أصوات من الجهاز الإداري والتنفيذي لمدينة دمياط الجديدة:

مدينة مستدامة ومسؤولة توفر خدمات تعليمية وصحية عالية الجودة لسكانها. مدينة متصلة بأنظمة تنقل نشطة. حاضنة لمشاريع حلول الطاقة المستدامة التي تدفع التحول إلى مدينة بيئية. مدينة صحية ورياضية تحتضن شبابها وتوفر فرص عمل تنافسية. مدينة علمية توظف العلم لحل التحديات الحقيقية.



وشملت القضايا التي تمت معالجتها بشكل شائع ما يلي:

- النمو التجاري والسكني
- التعليم والمدارس
- قضايا الفضاء المفتوح
- البيئة
- التنمية الاقتصادية والتنوع
- القدرة على تحمل تكاليف السكن
- فرص الترفيه
- تجميل مداخل المدينة
- ازدحام مروري
- السياحة
- المخاوف الإقليمية
- قضايا الأشخاص ذوي الإعاقة المتعلقة بإمكانية الوصول

التحديات والاحتياجات والفرص في دمياط الجديدة

التحديات

خدمات البنية التحتية الأساسية

- سوء صيانة الطرق
- ضعف الوصول إلى مياه الصنبور النظيفة ذات الجودة العالية
- تدهور خدمات الصرف الصحي
- قلة الإضاءة في الأماكن غير التجارية

المرافق العامة

- تدهور المرافق التعليمية
- عدم وجود مساحات عامة مفتوحة بأسعار معقولة، وواجهة بحرية لا يمكن الوصول لها

الوحدات السكنية

- لا يمكن تحمل التكاليف في حالة الإخلاء أو المباني القديمة أو المتهالكة
- إمكانية الوصول والتنقل.

إمكانية الوصول والتنقل

- انقطاع وسائل النقل
- عدم تغطية كافة أنحاء المدينة

المخاطر الصحية

- حرق المحاصيل والدخان المنبعث من أفران الفحم
- سوء إدارة النفايات

الأشخاص ذوي الإعاقة

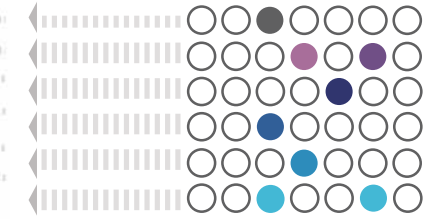
- عدم وجود برامج الإدماج وإمكانية الوصول إلى سبل العيش

اقتصاد

- ضعف فرص صناعة الأخشاب / قلة المحلات التجارية



منقطع
متهالك
متقطع
ناقص
ضعيف
عدل
جيد



الاحتياجات

خدمات البنية التحتية الأساسية:

- تحسين أنظمة المياه والبنية التحتية
- إعادة تأهيل الطرق في حالتها السيئة وإضافة المزيد من أعمدة الإنارة
- الحفاظ على تصريف مياه الأمطار

نظام الإسكان: ترميم المباني القديمة

مباني المرافق العامة

- تعزيز جيوب التخضير في جميع أنحاء المدينة
- دعم المناطق التجارية والصناعية
- رفع كفاءة المدارس القائمة وإمكانية التوسع فيها

إمكانية الوصول والتنقل

- إضافة حارات للدراجات كوسيلة رخيصة للنقل
- توسيع خطوط الحافلات القائمة



الفرص

خدمات البنية التحتية الأساسية

- القرب من الميناء بالنسبة للتجارة المحتملة
- محطة معالجة المياه القائمة
- وجود قطع أراضي خالية في المنطقة الصناعية لمصنع لإعادة تدوير المخلفات الزراعية

المرافق العامة

- وجود أراضي خالية لجيوب خضراء حضرية/مسكن محتملة لاستيعاب النمو السكاني
- وجود أراضي خالية لمدارس جديدة
- العمود الفقري الحالي للمدينة
- إمكانية الوصول والتنقل

الوصولية والتنقل

- خطوط النقل العام الحالية والمساحة المحتملة لمسارات ركوب الدراجات
- أعرب المجتمع المحلي عن رغبته في دعم عملية تحسين المدينة

الشكل ٤: التحديات والاحتياجات والفرص في دمياط الجديدة

المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

الرؤية الحضرية في لمحة

بعد مراجعة الظروف الحالية لمدينة دمياط الجديدة وتحديد التحديات والاحتياجات والفرص الرئيسية، قام فريق UPIMC بجمع ومراجعة جميع الأصوات لخلق أرضية مشتركة لجميع الأصوات المختلفة ورؤية مشتركة طويلة المدى، وكذلك تحديد الأهداف التي ركزت بشكل أساسي على الاقتصاد والتعليم والصحة والمساحات المفتوحة، مما أدى إلى تنسيق رؤى المجموعات في رؤية مشتركة.



الأهداف

- ١- **النمو الاقتصادي والتنوع:** تعزيز النمو الاقتصادي المستدام والتنوع في المدينة من خلال دعم تطوير الصناعات الجديدة، وجذب الاستثمار الأجنبي، وتعزيز القطاعات الاقتصادية القائمة.
- ٢- **تطوير البنية التحتية:** تحسين البنية التحتية لمدينة دمياط الجديدة من خلال الاستثمار في أنظمة النقل والمرافق العامة والأماكن العامة، من أجل تحسين نوعية الحياة للسكان وجذب أعمال ومستثمرين جدد.
- ٣- **الاستدامة البيئية:** تعزيز الاستدامة البيئية من خلال تنفيذ المبادرات الخضراء وتقليل انبعاثات الكربون والحفاظ على الموارد الطبيعية من أجل إنشاء مدينة أكثر صحة وأكثر ملاءمة للعيش للأجيال الحالية والمستقبلية.
- ٤- **التنمية الاجتماعية والثقافية:** تعزيز التنمية الاجتماعية والثقافية في المدينة من خلال دعم برامج التعليم والتدريب، وتعزيز الفنون والثقافة، وتعزيز الشعور بالانتماء المجتمعي والمدني.

- ٥- **الإسكان والتنمية الحضرية:** ضمان الوصول العادل إلى السكن بأسعار معقولة والتنمية الحضرية المستدامة، مع الحفاظ على التراث الثقافي للمدينة والموارد الطبيعية.
- ٦- **الابتكار والتكنولوجيا:** تعزيز الابتكار والتكنولوجيا في المدينة من خلال دعم البحث والتطوير، وجذب شركات التكنولوجيا، وتعزيز استخدام التقنيات الرقمية في التخطيط والحوكمة الحضرية.

رؤية

مدينة ذات كرامة ومنصفة ومتصلة للجميع

تمتع دمياط الجديدة بشوارع وشواطئ نظيفة وآمنة. مدينة شاملة لجميع سكانها واللاجئين تعزز حياة الشوارع الصحية مع مناطق حضرية جيدة الإضاءة تدعم مستخدميها وتخدمها شبكة نقل عام اقتصادية تغطي المدينة بأكملها. وسهول واسعة من المساحات المزروعة والزهور.

الرؤية الحضرية لدمياط الجديدة

تم إنشاء رؤية مدينة دمياط الجديدة من خلال عملية تعاونية ومتكررة، مع التركيز على خلق بيئة حضرية مستدامة وصالحة للعيش وناشطة بالحياة تلبي احتياجات السكان وتدعم النمو الاقتصادي والتنمية. يعتمد بناء الرؤية الحضرية لدمياط الجديدة على نقاط القوة والفرص المستمرة التي تم تحديدها للاستجابة للتحديات المحددة وإنشاء رؤية حضرية تتوافق مع توقعات أصحاب المصلحة.

تتمحور التدخلات الإستراتيجية حول ثلاث أعمدة رئيسية بناءً على أهداف الرؤية التي تم إيضاحها سابقاً.

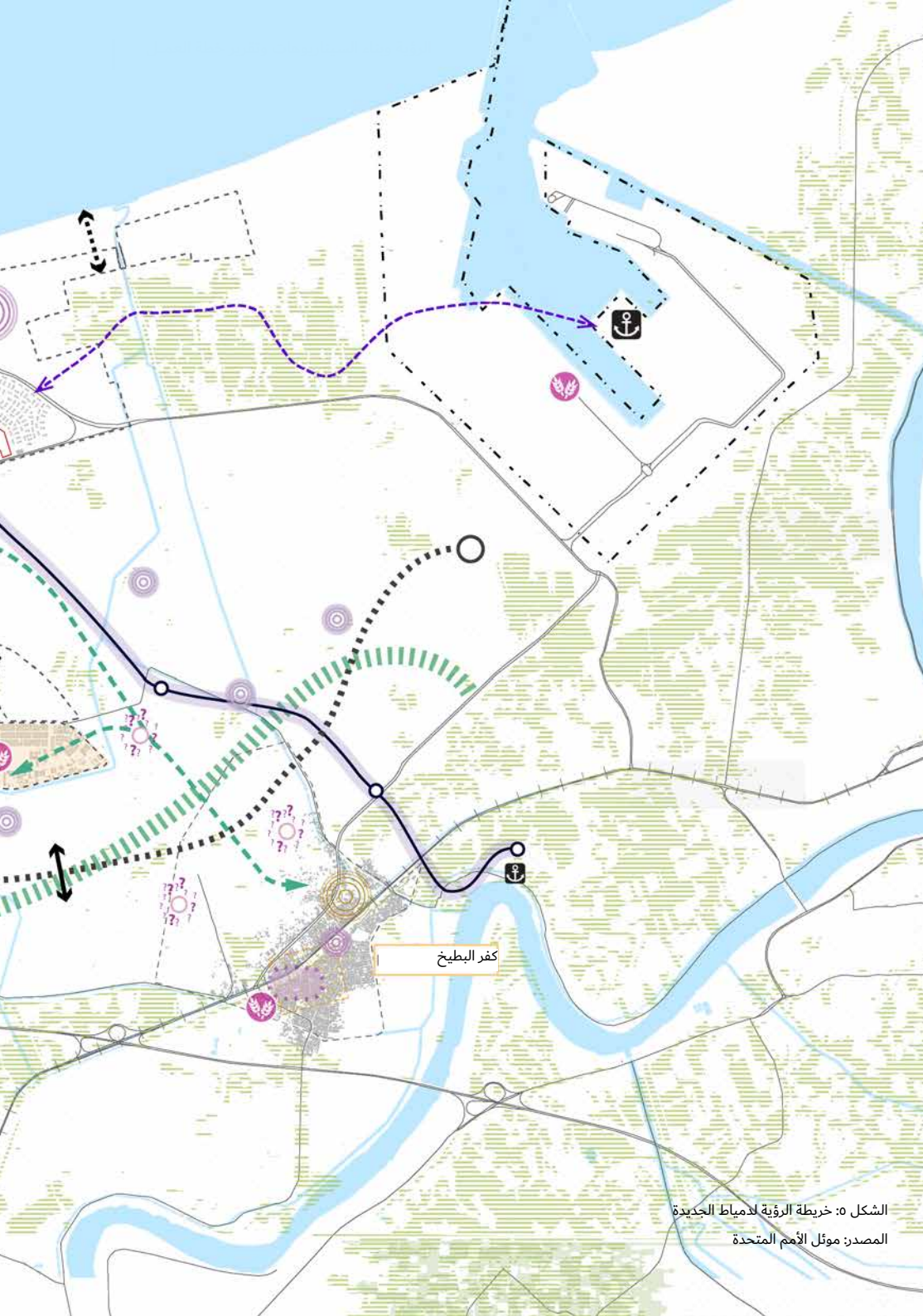
١- دعم الاقتصاد الديناميكي في دمياط الجديدة وزيادة فرص الوصول إلى الفرص

إن إنشاء مراكز اقتصادية جديدة وتعزيز المراكز القائمة سيمكن من توفير مجموعة متنوعة من فرص العمل.

٢- تطوير خدمات البنية التحتية العامة وتحسين الظروف المعيشية إعطاء الأولوية للمجالات التي تتطلب اهتماماً عاجلاً وتركيز الموارد على تطوير وتحسين البنية التحتية العامة الحيوية مثل الطرق وأنظمة المواصلات. بالإضافة إلى زيادة الوصول إلى الخدمات الأساسية مثل الرعاية الصحية والتعليم والمرافق العامة من خلال بناء مرافق جديدة وتحديث المرافق القائمة.

٣- حماية الموارد البيئية والطبيعية

تعزيز البنية التحتية الخضراء من خلال تطوير البنية التحتية الخضراء مثل الحدائق والمساحات الخضراء وحارات الدراجات لتحسين نوعية الحياة للسكان وتعزيز الاستدامة الشاملة للمدينة.



الشكل ٥: خريطة الرؤية لدمياط الجديدة
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

مفتاح الخريطة

مواصلات

- الطريق الإقليمي
- طريق فرعي
- سكة حديدية
- ميناء دمياط
- موقف باص

النظام الطبيعي

- جسم مائي
- أرض زراعية (منطقة ممنوع البناء)

المحاور الحضريّة

- مدرسة حكومية
- مدرسة خاصة
- الأراضي الشاغرة

١. دعم الاقتصاد الديناميكي لدمياط الجديدة وزيادة فرص الوصول إلى القرص

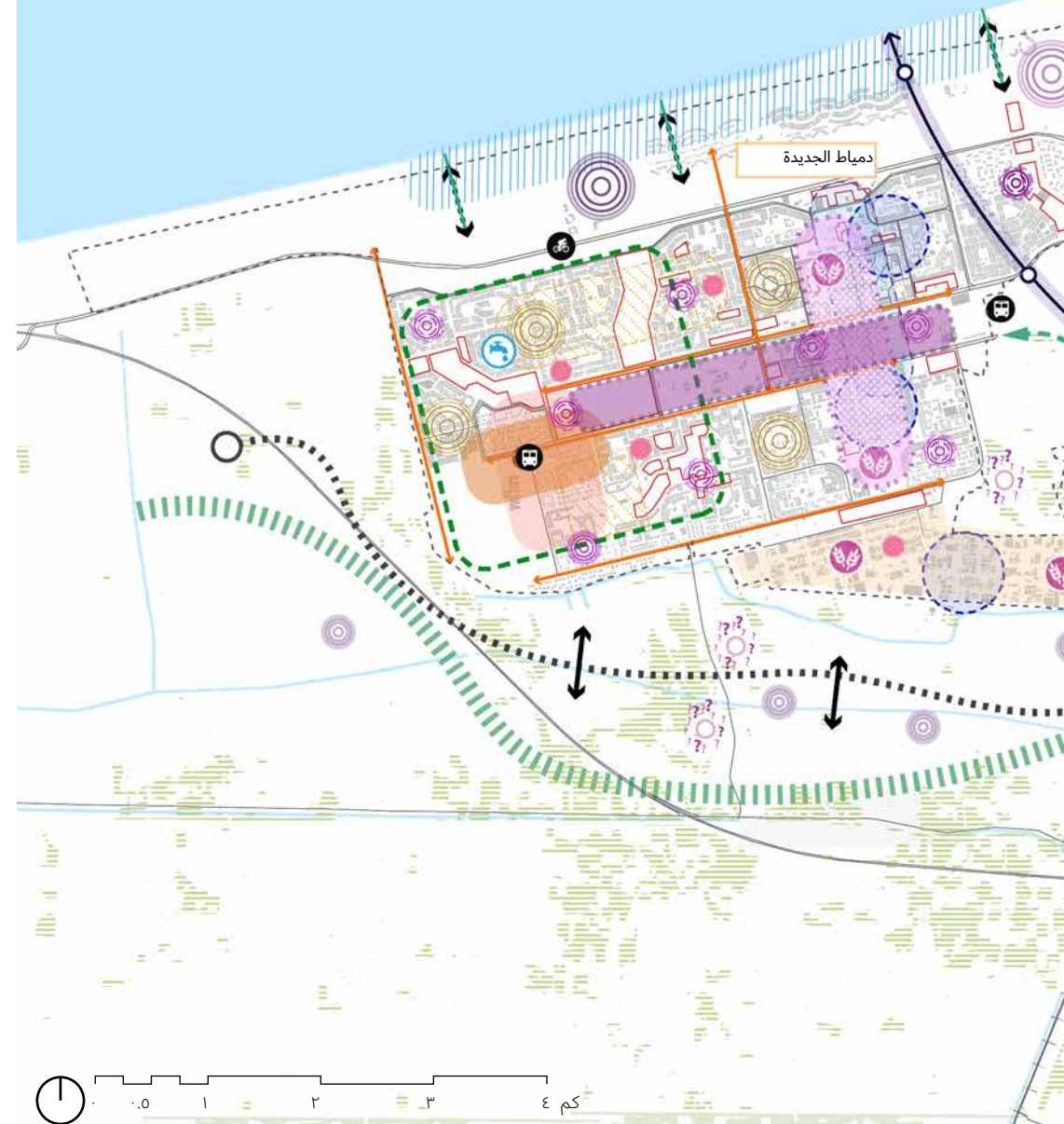
- الأسواق / المحلات التجارية
- تعزيز المركز الحضري القائم
- الارتباط بالعمود الفقري التجاري
- تحسين الاتصال بشبكة الطرق -
- إنشاء شبكة من الممرات الملائمة للدراجات
- تطوير ممر السياحة البيئية
- تطوير العقدة الحضرية

٢. تطوير خدمات البنية التحتية العامة وتحسين المعيشة

- تطوير إمكانية الوصول إلى الشاطئ للجميع
- تطوير وصيانة الحي القديم
- زراعة الجيوب الخضراء
- تعزيز تركيز اللاجئين
- بناء/إعادة تأهيل المدارس
- تعزيز أمن الشوارع / أعمدة الصواعق
- الحد من الزحف العمراني

٣. حماية البيئة الموارد الطبيعية

- حماية الوسادة الزراعية
- الاستثمار في توزيع أفضل للمساحات المفتوحة
- الممرات الخضراء: الممرات المزروعة
- الحديقة المقترحة
- دعم السياحة المحلية
- تطوير الشاطئ والكورنيش
- ضمان الوصول إلى الواجهة البحرية للجميع





شراكة دمياط الجديدة :-
مدينة مسؤولة مستدامة ذات خدمات متميزة
مدينة ماهرة مبنية على المعرفة والابتكار
مدينة صديقة للبيئة وكريمة توظف العالم
في إيجاد حلول للتحديات المستقبلية



مشاركون في ورشات عمل بناد السبعاويو في مدينة دمياط الجديدة المصدر: المونل الأمم المتحدة

٢

السيناريوهات

يتضمن بناء السيناريو في التخطيط الحضري تصور مستقبل مختلف محتمل للمدينة



مقدمة

تشير التحديات والاحتياجات والفرص المؤكدة المذكورة في الملف المكاني وأثناء مناقشات مجموعات التركيز وورش عمل الرؤية المجتمعية إلى العديد من الاتجاهات التي سيكون لها تأثير على مسار التنمية. وسيتم استخدام هذه الاتجاهات أو المتغيرات لتوقع السيناريوهات المستقبلية المحتملة لتنمية مدينة دمياط الجديدة حتى عام ٢٠٣٥.

لماذا بناء السيناريو؟

يوفر بناء السيناريوهات للتنمية المستدامة فرصة لوضع افتراضات موجهة حول المستقبل، ويشمل ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التغييرات المحتملة في البيئة المبنية. وهي وسيلة للاستكشاف، كلاً من المرغوب فيه وغير المرغوب فيه، وتقييم احتمالية وتأثير السيناريوهات المختلفة على المنطقة وفقاً للاتجاهات الماضية والحالية.

علاوة على ذلك، يمكن لبناء السيناريو أن يوجه التخطيط طويل المدى، بما في ذلك السياسات والاستراتيجيات والخطط، للمساعدة في مواءمة الظروف المستقبلية المرغوبة والمحتملة، وتحديد المعالم المهمة على طول الطريق. ومن الممكن أن تساعد هذه السيناريوهات صناعات السياسات وصناع القرار على فهم المتطلبات الطويلة الأجل لتحقيق فوائد ونمو مستدامين.

يعد الفحص الشامل لجميع الأحداث والتطورات المحتملة جزءاً من نهج «سلسلة المعقولية»، والذي يتم استخدامه بشكل متكرر عند إنشاء سيناريوهات للمواقف الحضرية. بهذه الطريقة يبدأ إنشاء السيناريوهات بتحديد الافتراضات أو المعايير الدنيا التي يجب الوفاء بها من أجل تطوير أي سيناريو. والخطوة التالية هي تحديد العوامل التي من المحتمل أن تؤدي إلى سلسلة من الأحداث التي يمكن أن يكون لها مجموعة متنوعة من التأثيرات المحتملة.

ما هو المتغير؟

المتغير هو تطور أو حدث لديه القدرة على إحداث تغيير في الموقف. يعتمد الافتراض على الاتجاه الذي من المرجح أن يستمر فيه المتغير (على سبيل المثال، الزيادات أو النقصان في ظروف محددة). يتم تحديد نتائج كل متغير معزول على نطاق واسع ومن ثم استكشافها بطريقة أكثر تركيبيًا عند دمجها معًا كجزء من السيناريو المحتمل. وسيتم أخذ أسئلة البحث المدرجة أدناه في الاعتبار أثناء عملية بناء السيناريو.

- كيف يمكن تحسين المنطقة لتعزيز مجتمعات أكثر شمولاً ومرونة؟
- ماهي السيناريوهات التي قد تؤدي إلى تغييرات في البيئة المبنية؟
- ماهي التأثيرات والاحتمالات المتوقعة؟

المنهجية

المتغيرات الأساسية المختارة هي

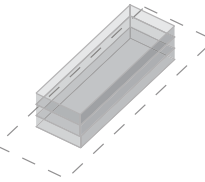
١. الزيادة/الانخفاض السكان

تقيس الزيادة/الانخفاض السكاني
التغير في أعداد سكان المدينة



٢. البصمة الحضرية

تقيس البصمة الحضرية
توسع المدينة في الإقليم.



٣. المشاريع التحفيزية

سواء المشاريع العامة أو الخاصة
التي تم تخطيطها وتصميمها لإحداث
رد فعل تنموي إيجابي



٤- التنمية الاقتصادية المحلية

المشاريع الاقتصادية التي تعزز
المشاركة والحوار المحلي، وربط
الناس ومواردهم من أجل فرص
عمل أفضل



٥- الموارد الطبيعية والبيئية

المستمدة من الطبيعة والمستخدمه
وحالة البيئة



بعد جمع البيانات التفصيلية لمدينة دمياط الجديدة، التي تم تحليلها بدقة فيما يتعلق بالمتغيرات الخمسة المطلوبة.

و من أجل تحليل كيفية تغير الوضع الحضري في كلتا المدينتين على مدار السنوات العشر القادمة فيما يتعلق بالبيئة المبنية، يناقش هذا القسم طريقة بناء السيناريو. ونتيجة لذلك، فإنه يبذل جهداً لتحديد التطورات التي من شأنها إحداث تغييرات كبيرة في النسيج الحضري وكذلك آثارها واحتمالاتها المتوقعة.

تم تبسيط العلاقات المتبادلة المعقدة بين المتغيرات والأولويات والحقائق لتوفير سيناريوهين لكيفية تكوين دمياط الجديدة مكانيًا ووظيفيًا في عام ٢٠٣٥.

السيناريو الأول هو سيناريو «العمل كالمعتاد»، والذي يهدف إلى إظهار كيف قد تبدو المدينتان في عام ٢٠٣٥ إذا لم يتم أخذ أي قياسات في الاعتبار للمستقبل أو تم أخذ الحد الأدنى منها.

أما السيناريو الثاني فهو السيناريو «الأمثل»، والذي سيعيد التفكير في طبيعة المدينة بما يتماشى مع الخطط الإستراتيجية للمحافظة. ويهدف هذا السيناريو «الأمثل» إلى تحقيق الرؤية المنشودة لمدينة ذات كرامة ومنصفة ومتصلة.

سيتم شرح المتغيرات الخمسة المختارة بمزيد من التفصيل وسيتم فحص علاقتها ببعضها البعض في الصفحات التالية



الافتراضات الشاملة

- ١- ثبات إستراتيجية التعامل مع اللاجئين والنازحين في الدولة.
- ٢- مواصلة محافظة دمياط وهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة دعم الجهود الرامية إلى إيجاد حلول طويلة الأمد للسكان المضيفين واللاجئين في دمياط الجديدة.
- ٣- يجب أن يستمر مستوى الاستثمار مستقراً أو أن يتحسن لتمكين التغييرات البنوية ولبناء الثقة لدى المستثمرين من أجل تنفيذ أي سناريوهات تحويلية.



المتغيرات

تم اختيار المتغيرات الرئيسية لبناء السيناريو على النحو التالي:

- ١- النمو/النقص السكاني
- ٢- البصمة الحضرية
- ٣- المشاريع التحفيزية
- ٤- تنمية الاقتصاد المحلي
- ٥- الموارد الطبيعية والبيئية

ما هي الافتراضات الشاملة؟

ما هي المتغيرات الرئيسية التي تؤثر على كل من التنمية المستدامة واعتبارات التخطيط الحضري في المنطقة؟

- ما هي النتائج التي من شأنها أن تؤثر على اتجاه التنمية المستقبلية للمنطقة؟
- ما هي الإجراءات التي تمكن من ذلك؟
- ما هي التأثيرات على المنطقة نتيجة للنتيجة المحددة؟

ما هي السيناريوهات التي يمكن أن يؤدي إليها الجمع بين المتغيرات؟

- هل ستؤثر بشكل إيجابي أو سلبي أو هامشي على المنطقة؟
- ما مدى احتمالية حدوث هذا السيناريو؟
- ما هي الآثار المكانية والبيئية والاجتماعية والاقتصادية على المنطقة؟
- ومن المهم ملاحظة أنه من الشائع أن تؤثر المتغيرات على بعضها البعض (على سبيل المثال، قد يمثل النمو السكاني ارتباطات بإجمالي البصمة الحضرية في منطقة ما).



مشاركون في ورشات عمل بناد السيناريو في مدينة دمياط الجديدة المصدر: الممثل الأمم المتحدة

متغير: النمو/ النقص السكاني

السياق

قد يؤدي النمو السكاني والتوسع الحضري السريع في نهاية المطاف إلى الضغط على البنية التحتية العامة والبيئة والخدمات الأساسية، بينما يؤدي في كثير من الأحيان إلى استخدام غير فعال للموارد. ويعد النمو السكاني عاملاً مهماً سيؤثر على مستقبل دمياط الجديدة خلال ١٠ سنوات. سوف يتأثر تطور سيناريوهات المدينة بشكل كبير بارتفاع أو انخفاض كل من السكان المقيمين ومجتمعات اللاجئين، الأمر الذي سيحدد احتياجات توفير البنية التحتية المستقبلية والنمو الاقتصادي المحتمل.

النمو السكاني

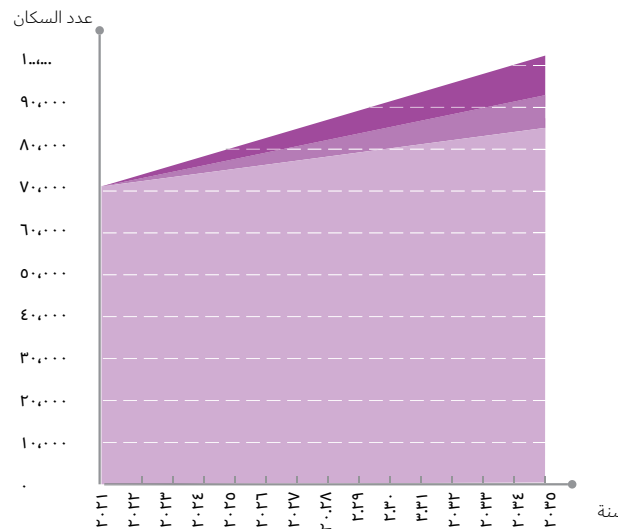
بالإمكان تعديل البيئة المبنية بشكل كبير من خلال التوسع السكاني الطبيعي. وستكون إحدى النتائج المحتملة هي معدل النمو السكاني الطبيعي الحالي بنسبة ٢,٤٪ في دمياط الجديدة بناءً على الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء في مصر. وعلى الرغم من أن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء يطمح إلى نشر معدل نمو بنسبة ٣,٥٪ بين المواطنين في دمياط الجديدة، إلا أن هذا الرقم سيمثل أعلى زيادة في عدد السكان في ظل ظروف غير مؤكدة. وستشهد المنطقة نمواً سكانيًا متواضعاً بنسبة ١,٥٪، وهي أدنى زيادة في معدل النمو في عام ٢٠٠٩ قبل بداية الصراع السوري. ويوضح الرسم البياني التالي تلك السيناريوهات الثلاثة لمعدل النمو.

وفي الرسم البياني (الشكل رقم ٦)، يتم تمثيل نتائج النمو المتوقعة في سيناريوهات النمو المرتفعة والمتوسطة والمنخفضة. بحلول عام ٢٠٣٥، سيكون هناك ٢٢٢٥٨ فرداً إضافياً، أو زيادة بنسبة ٣١,١٪

عن عدد السكان الحاليين، إذا استمرت دمياط الجديدة (بما في ذلك سكان اللاجئين) في التوسع بنفس المعدل البالغ ٢,٤٪ سنوياً مثل المنطقة ككل. وبحلول عام ٢٠٣٥، سيكون هناك ١٣٩١١ فرداً إضافياً، أو زيادة قدرها ١٩,٥٪ عن عدد السكان الحالي، إذا كانت التنمية في منطقة دمياط الجديدة أقل من متوسط معدل النمو البالغ ١,٥٪.

وأخيراً، إذا زاد معدل النمو السكاني بدمياط الجديدة بشكل كبير إلى ٣,٥٪ سنوياً خلال السنوات العشر التالية بناءً على تعداد الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، فإن ذلك سيؤدي إلى زيادة قدرها ٣٢,٤٦٠ شخصاً.

وبالإضافة إلى معدلات النمو المتوقعة هذه، قد تحدث زيادة سكانية مدفوعة بموجة من اللاجئين خلال السنوات العشر القادمة. ومع ذلك، لا يمكن التنبؤ بتدفق اللاجئين في المستقبل. ولذلك، ودون



الشكل (٦) توقعات النمو السكاني في دمياط الجديدة. المصدر: موال الأمم المتحدة

الأخذ في الاعتبار أي تدفقات كبيرة للاجئين، فإن نتائج النمو السكاني الممثلة في الرسم البياني تركز على النمو الطبيعي للمواطن الحالي والسكان اللاجئين. وفي حالة حدوث زيادة كبيرة في معدلات النمو في دمياط الجديدة بسبب صراع أو نزاع كبير في المنطقة، فقد يؤدي ذلك إلى تدفق أعداد كبيرة من اللاجئين وطالبي اللجوء، مما يؤدي إلى زيادة سكانية إضافية بنسبة ٦,٥٪. وبحلول عام ٢٠٣٥، سيزيد عدد السكان بنسبة ٨٥,٥٪، مما سيؤدي إلى هذه النتيجة.

إن احتمال انخفاض عدد السكان نتيجة للعودة من اللاجئين هو نتيجة أخرى يجب أخذها في الاعتبار. ونظراً للضغوط السياسية المستمرة في المنطقة، والأوضاع التي طال أمدها، والإرادة السياسية، والحياة الأفضل، وتكوين اللاجئين لأسر جديدة واستقرارهم بشكل جيد، فمن غير المرجح أن يحدث هذا في المستقبل القريب.

التوزيع السكاني

- معدل نمو مرتفع بنسبة ٣,٥٪
- معدل النمو الحالي والمتوسط ٢,٤٪
- معدل النمو المنخفض بنسبة ١,٥٪

نتائج النمو السكاني

النتيجة رقم ١: انخفاض النمو السكاني (١.٥٪)

مع الأخذ في الاعتبار أقل زيادة ممكنة لنسبة السكان في دمياط الجديدة، سيكون هناك زيادة سكانية قدرها ١٣,٩١١ ساكنًا، أي زيادة بنسبة ١.٥٪ بعد ١٠ سنوات

١٩,٥+

زيادة سكانية بحلول ٢٠٣٥
إجمالي السكان: ٨٥٢٥٣ نسمة
الكثافة (فرد/كم^٢): ٣٢٤١,٥٥



النتيجة رقم ٢: النمو السكاني المتوسط (٢.٤٪)

باستخدام معدل النمو السنوي البالغ ٢.٤٪ في دمياط الجديدة، فإن المدينة ستستمر في النمو دون أي تدفق مفاجئ للمهاجرين. وهذا من شأنه أن يؤدي إلى ٢٢,٢٥٨ نسمة إضافيين بحلول عام ٢٠٣٥، أو زيادة سكانية بنسبة ٣.١٪.

٣١,١+

زيادة سكانية بحلول ٢٠٣٥
إجمالي السكان: ٩٣٦٠٠ نسمة
الكثافة (فرد/كم^٢): ٣٥٥٨,٩٣



النتيجة رقم ٣: النمو السكاني المرتفع (٣.٥٪)

في ظل التوقعات المستقبلية الطبيعية لمدينة دمياط الجديدة فإن أعلى معدل للنمو هو ٣.٥٪. وسينعكس ذلك في نمو سكاني مرتفع يصل إلى ٣٢,٤٦٠ ساكنًا إضافيًا بحلول عام ٢٠٣٥ أي بزيادة إجمالية تبلغ ٤٥.٥٪ عن العدد الحالي للسكان.

+٤٥,٥

زيادة سكانية بحلول ٢٠٣٥
إجمالي السكان: ١٠٣٨٠٢ نسمة
الكثافة (فرد/كم^٢): ٣٩٤٦,٨



النتيجة رقم ٤: النمو السكاني الكبير (٦.٥٪)

في حالة وقوع مقاومة أو حرب أو صراع كبير آخر في المنطقة، فسوف تتأثر مصر بموجة أخرى من اللاجئين الذين قد يختارون الاستقرار في دمياط الجديدة. وسيبلغ إجمالي عدد السكان ١٣٢,٥٥٣ في عام ٢٠٣٥، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٨٥,٨٪ من السكان الحاليين إلى نتيجة النمو المتوسط (٣.١٪)، مما يؤدي إلى ٦,٠٨٤ لاجئًا إضافيًا.

٦,٥+

زيادة إلى نتيجة النمو المتوسط (٣.١٪)
اجمالي السكان: ٩٩,٦٨٤ نسمة
الكثافة (فرد/كم^٢): ٣٧٩٠,٢



النتيجة رقم ٥: انخفاض عدد السكان (لا يمكن التنبؤ به)

هناك احتمال لانخفاض عدد اللاجئين والمواطنين بسبب النزوح الداخلي، فاليبحث عن ظروف أفضل للمعيشة وفرص العمل يتطلب انخفاضًا كبيرًا. وقد يختار بعض اللاجئين الهجرة إلى بلدان أخرى سعيًا للحصول على حقوق أفضل.

؟؟

نقص غير متوقع في عدد السكان



يمثل ٥٠٠٠ ساكن حالي

يمثل ٥٠٠٠ ساكن إضافي متوقع

يمثل العدد الإضافي المتوقع من اللاجئين

والمهاجرين والنازحين ٥٠٠٠ ساكن

متغير: البصمة الحضرية

السياق

وكما ذكرنا سابقاً، فإن النمو السكاني المتوقع سيكون له تأثير على نمو المناطق الحضرية بدمياط الجديدة. وسيحدد هذا مقدار الأراضي الإضافية التي يجب تطويرها لدعم التوسع السكاني المتوقع، إلى جانب كثافة المناطق المبنية.

وبتحليل المستوطنات القائمة تظهر كثافات مختلفة كما هو مبين في (الشكل رقم ٨):

- كفر البطيخ هي قرية ذات كثافة سكانية عالية في محافظة دمياط، حيث تبلغ الكثافة حوالي ١٢,٢٤٢ فرد/كم² على مساحة ١,٨٠ كم².
- دمياط الجديدة تبلغ كثافتها حوالي ٢٧١٢ ف/كم² على مساحة ٢٦,٣ كم².

السعة القصوى للمدينة في دمياط الجديدة

ومن أجل التنبؤ بالتأثيرات المستقبلية للنمو السكاني على متغير البصمة الحضرية، تم التنبؤ بالسعة القصوى للمدينة بناءً على خطة استخدام الأراضي الحالية. ومن شأن النمو السكاني في دمياط الجديدة أن يضع ضغطاً كبيراً على البنية التحتية القائمة بالفعل (مثل الشبكات الكهربائية وخطوط أنابيب المياه وخطوط الصرف الصحي). وينطبق هذا أيضاً على أنواع البنية التحتية غير المتصلة بالشبكة، مثل المدارس والمستشفيات.

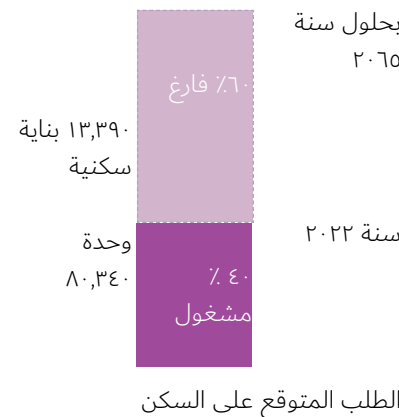
قد تم تنفيذ عملية بناء السيناريو وفقاً لخطة استخدامات الأراضي في المدينة ووفقاً للافتراضات المتعلقة بعدد الشقق، ومتوسط حجم الأسرة ٤,٢٥، ومتوسط عدد ٣ طوابق لكل مبنى. وبحسب التعداد السكاني الحالي فإن ٤٠٪ فقط من المباني السكنية مشغولة، أي أن المدينة لم تصل بعد إلى كثافتها القصوى. وبالتالي فإن الحد

الأقصى لعدد سكان المدينة سيكون ١٧٥,٠٠٠ ساكن إذا كانت جميع الوحدات السكنية في المباني السكنية مشغولة بالكامل. وفي هذه الظروف، ستكون الكثافة السكانية القصوى للمدينة ٦٦٥٤ نسمة لكل كيلومتر مربع.

وبناءً على ذلك، من المتوقع أن تصل المدينة إلى طاقتها الكاملة بناءً على نتائج النمو التالية:

- نتيجة النمو المتوسط (٢,٤٪): يمكن للمدينة أن تصل إلى طاقتها القصوى في عام ٢٠٨٤.
- نتائج نمو عالية (٣,٥٪): يمكن للمدينة أن تصل إلى طاقتها القصوى في عام ٢٠٦٥.
- نتائج النمو الكبير (٦,٥٪): يمكن للمدينة أن تصل إلى طاقتها القصوى في عام ٢٠٤٥.

ولذلك، لا تحتاج دمياط الجديدة إلى إضافة أي وحدات سكنية جديدة لاستيعاب النمو السكاني ولا يتم أخذها في الاعتبار ضمن الأهداف قصيرة المدى للمدينة خلال عملية البناء في هذا السيناريو. وفي الوقت نفسه، فإن احتمال ملء الأراضي الشاغرة سيأخذ في الاعتبار النقص الآخر في المرافق العامة مثل المدارس والمراكز الصحية. سيتم أخذ ذلك في الاعتبار أثناء تطوير السيناريو الأمثل.



الطلب المتوقع على السكن

كفر البطيخ	دمياط الجديدة	٢٠٢٢
١.٨ كم مربع	٢٦.٣ كم مربع	إجمالي مساحة المدينة (٢ كم)
٦.٨٤٪	١.٠٠٪	النسبة المئوية لإجمالي مساحة كفر البطيخ مقارنة بمدينة دمياط الجديدة
١.٣ كم مربع	١٢.١٢ كم مربع	المساحة المبنية (٢ كم)
٧٢.٢٢٪	٤٦.٠٨٪	النسبة المئوية للمساحة المبنية مقارنة بحدود المدينة
٠.٥٠ كم مربع	١.٦ كم مربع	مساحة الأراضي الخالية داخل حدود المدينة (٢ كم)
٢٧.٧٨٪	٦.٠٨٪	النسبة المئوية للأراضي الخالية مقارنة بمنطقة حدود المدينة
٤٨,٩٩٠	٧١,٣٤٢	عدد السكان
٢٧.٢١٦٪	٢,٧١٢ كم مربع	كثافة السكان = السكان/مساحة الأرض (فرد/كم ²)
كثافة مرتفعة	كثافة منخفضة	

الشكل ٨: مقارنة البصمة الحضرية والسكان والكثافة السكانية

النتائج

هناك العديد من النتائج المحتملة لكيفية تطور البصمة الحضرية في المنطقة خلال السنوات القادمة. ولكن تمت مناقشة أربع نتائج محتملة متميزة تعتمد على الكثافة والنمو السكاني (الشكل ٩).

الحد الأقصى للسعة المبنية لمدينة دمياط الجديدة

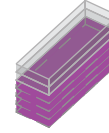
النتيجة رقم ١: ملء المباني السكنية القائمة بكثافة منخفضة بسعة ٧٠٪ بناءً على معدل النمو المتوسط الحالي في دمياط البالغ ٢,٤٪، تفترض هذه النتيجة وجود ٥٢,٨٣٠ ساكنًا إضافيًا بحلول عام ٢٠٨٤. سيتم شغل المباني القائمة بمستوى إشغال يبلغ ٧٠٪ لدعم هذه الزيادة عند كثافة منخفضة تبلغ ٤٦٥٧,٨ ف/كم². ونظرًا لاستمرار تفضيل الناس للتوسع خارج حدود المدينة، ستظل القدرة الاستيعابية منخفضة.

٧٠٪

من سعة المباني الحالية

إجمالي السكان: ١٢٢,٥٥٠ نسمة

الكثافة (الفرد/كم²): ٤٦٥٧,٨ فرد/كم²



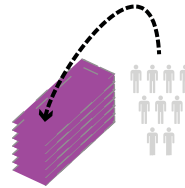
النتيجة ٢: ملء المباني السكنية القائمة وملء ٥٠٪ من الأراضي الشاغرة، وتفترض هذه النتيجة وجود ١٠٥,٣٣٠ ساكنًا إضافيًا بحلول عام ٢٠٦٥ بناءً على معدل النمو المرتفع الحالي في دمياط البالغ ٣,٥٪. ولاستيعاب هذا النمو، ستصل ١٠٠٪ من المباني القائمة إلى طاقتها الكاملة. بالإضافة إلى ملء ٥٠٪ من جميع الأراضي غير المأهولة/الشاغرة بمدينة دمياط الجديدة وفقًا لتصنيف استخدامات الأراضي.

١٠٠٪

السعة الكاملة للمباني الحالية

إجمالي السكان: ١٧٥,٠٠٠ نسمة

الكثافة (الفرد/كم²): ٦٦٥٣,٩٩ فرد/كم²



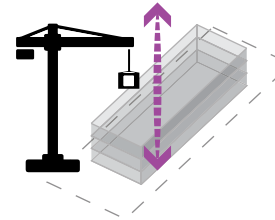
+

٥٠٪

ملء الأراضي الخالية

المستخدمون المتوقعون: ٨٩٢٥٠ نسمة

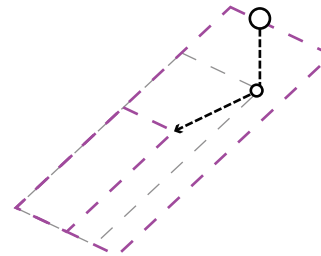
عدد المباني الإضافية: ٣٥٠٠



النتيجة ٣: الطلب المكاني غير المتوقع مطلوب مساحة أقل بشكل عام نتيجة لإعادة اللاجئين إلى وطنهم أو تغيير المكان المرغوب للعيش فيه. وتستند هذه النتيجة إلى فكرة أن عدد اللاجئين في دمياط الجديدة يعودون إلى وطنهم على نطاق واسع طوعًا، الأمر الذي من شأنه أن يسبب انخفاضًا كبيرًا في إجمالي عدد السكان.

؟؟٪

أراضي أقل مطلوبة



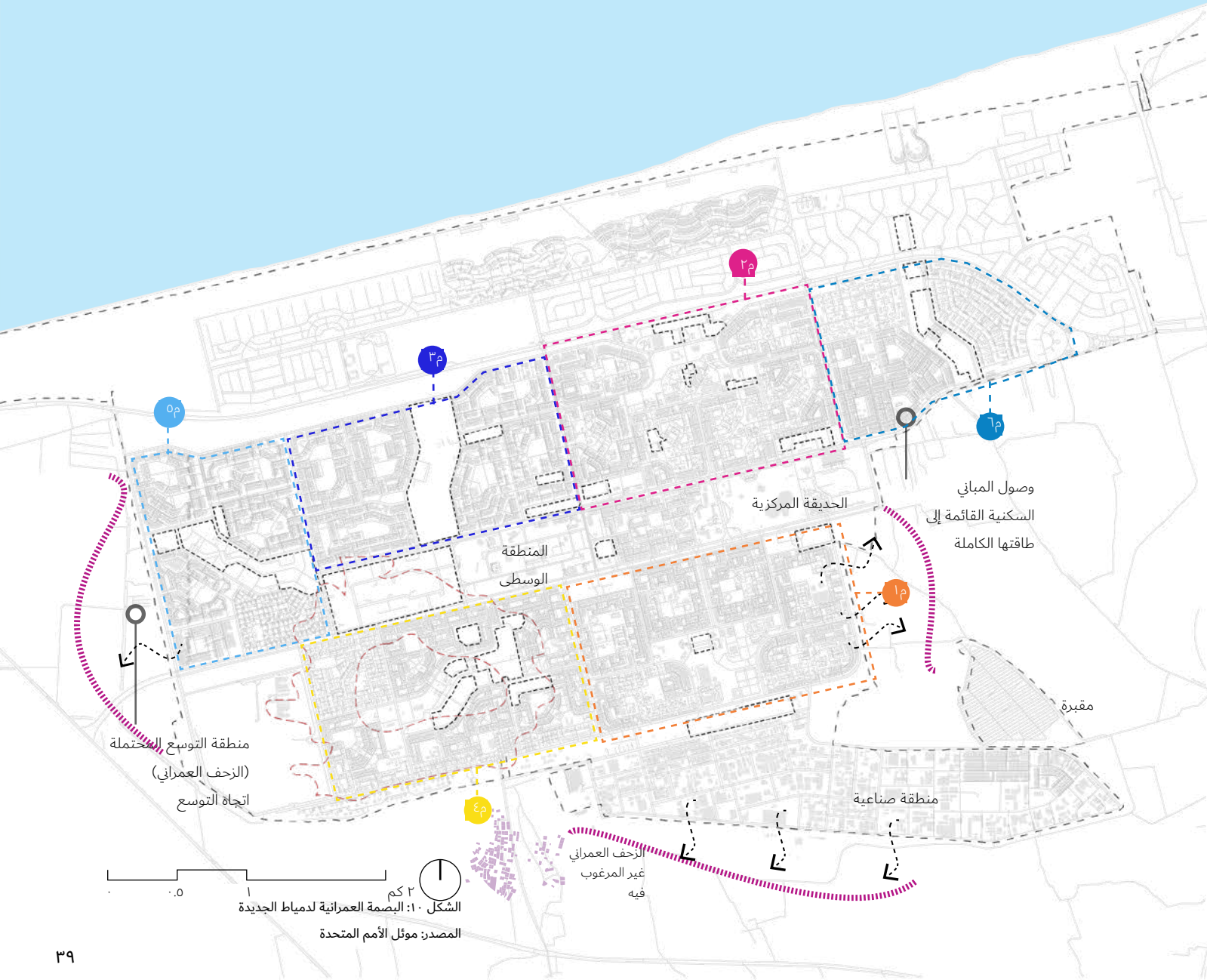
أنواع التوسع

وتتمتع كل من كفر البطيخ ودمياط الجديدة بمساحة للنمو في اتجاهات مختلفة. ويمكن تلخيص خيارات النمو الممكنة على النحو التالي:

توسعات دمياط الجديدة

الوضع الحالي: مع الزحف العمراني على الأراضي الزراعية توجد هناك منطقة غير مرغوب فيها للزحف العمراني على الطريق الرئيسي الجنوبي خارج مدينة دمياط الجديدة. لا يُنصح بهذه المستوطنة المتراصة الأطراف، ومع ذلك، فهي في متناول العديد من الذين يعملون في دمياط الجديدة ويريدون العيش على مقربة منها. ومع ذلك، فإن البناء خارج حدود المدينة محظور بسبب قانون هيئة المجتمعات العمرانية الصارم. ولذلك فإن تكثيف المساحة المبنية هو الخيار الآخر الوحيد للتوسع، كما أن بعض أجزاء المباني القائمة في المدينة لم تصل إلى طاقتها الكاملة.

ويمثل الوضع المثالي: في ملاء المناطق الحضرية للأراضي الشاغرة الموجودة وتبلغ ١٢,١٢ كيلومتر مربع من إجمالي مساحة المدينة أي حوالي ٣٠٪ وهي عبارة عن أراضي خالية بدمياط الجديدة. ووفقاً لاستخدامات الأراضي، يمكن استخدام هذه المناطق كمناطق مناسبة لتطوير المزيد من المباني السكنية إذا كانت هناك حاجة لزيادة عدد الوحدات السكنية. ومن شأن تنفيذ ٣٤ عمارة سكنية على تلك الأراضي غير المطورة أن يوقف المزيد من الزحف العمراني على الحقول الخضراء والمزارع والأراضي الزراعية. كما أن المناطق المشار إليها في (شكل ٨) قريبة من كافة الخدمات ومؤسسات التعليم العالي والمستشفيات. كما أن هذه المناطق لديها بنية تحتية قد تدعم عدداً إضافياً من السكان. ومع ذلك، فإن الهدف الأسمى لهيئة المجتمعات العمرانية الجديدة هو ملء جميع المباني السكنية المستخدمة حالياً. ومن شأن هذه النتيجة أن تجعل من الممكن الاستفادة من البنية التحتية الحالية. وبالتالي، فإن بناء مساكن جديدة هو احتمال نظري ومن غير المرجح حدوثه على الإطلاق.



متغير: المشاريع التحفيزية

السياق

المشروعات التحفيزية هي مبادرات أو استثمارات لديها القدرة على تحفيز النمو الاقتصادي، وجذب المزيد من الاستثمارات، وإحداث تغيير إيجابي في دمياط الجديدة.

ولتحقيق هذه الرؤية، يمكن اعتبار المشروعات المتعددة بمثابة عوامل تمكين حاسمة لتحسين فرص العمل وسبل العيش في دمياط الجديدة. ستستفيد المنطقة من هذا المشروع من خلال الوصول العادل إلى البنية التحتية والخدمات والمرافق العامة.

وقد تم تسليط الضوء على ثلاثة مشروعات كمحركات من شأنها، في حالة تنفيذها، أن تحفز دمياط الجديدة وكفر البطيخ على التحول إلى مراكز حضرية أكثر نشاطًا واكتفاءً ذاتيًا وشاملة. هناك العديد من المشاريع التي يمكن اعتبارها محركات أساسية للتغيير الثوري في المنطقة. ومع ذلك، فقد قرر فريق UPIMC وبعد التشاور مع الإدارة المحلية أن هذه المشاريع الهامة سيكون لها تأثير كبير بشكل خاص على النمو المستقبلي في المنطقة. ستحقق كل مبادرة في النهاية مزايا معينة بمفردها، ولكن نظرًا لترابطها، فإن تأثيرها الإجمالي سيكون كبيرًا. ونظرًا لاحتمال أن يؤدي تنفيذها إلى تشجيع الاستثمار ومشاريع البنية التحتية الجديدة، فإن تمويل هذه المشاريع سيكون له تأثير مضاعف كبير.

مشروع تحفيزي رقم ١: تحسين الطريق السريع للسياحة البيئية والثقافية الذي يربط دمياط الجديدة وكفر البطيخ إلى جانب تحسين إمكانية المشي والوصول إلى وسائل النقل العام

هناك فرص مختلفة للتدخلات التي من شأنها أن تفتح المزيد من التنمية المحتملة في المنطقة فيما يتعلق بإمكانية الوصول والاتصال،

ولكن الأمر الأكثر أهمية هو بناء اتصال بطريق سريع أقوى بين المدينتين. وسيبدأ المسار من كفر البطيخ مروراً بالمدينة ليتواصل مع المنطقة الصناعية بدمياط الجديدة ثم يمتد إلى الواجهة البحرية.

وسيكون للمشروع تأثير ثقافي واجتماعي وبيئي واقتصادي أوسع على المنطقة. ولن يفتح هذا المسار التواصل بين المدن المعنية فحسب، بل سيساعد أيضًا في إطلاق العنان لإمكانات الشركاء المؤسسيين الجدد من خلال تحفيزهم على الكشف عن الإمكانيات غير المعروفة وغير المعترف بها في كثير من الأحيان لصناعات الأثاث الزراعي والخشبي والمنطق المرتبطة بالمنطقة. وخلال ورش عمل الرؤية، كان أفراد المجتمع في كلتا المدينتين حريصين على تطوير السياحة كمصدر بديل للدخل.

مشروع تحفيزي رقم ٢: تحسين الوصول إلى الشاطئ وتنشيط الواجهة البحرية وتطويرها

إن تصميم شاطئ حضري نابض بالحياة وجذاب هو جزء من رؤية سياحية أكثر شمولاً من أجل تغيير وجه المنطقة. إن استغلال الشاطئ كمناطق جذب لدعم النمط السياحي الحالي وباعتبار أن المدينة مطلة على شاطئ البحر الأبيض المتوسط سيعطيها فائدة سياحية من استخدامها كمصيف. ومن شأن تحسين الوصول إلى الشاطئ أن يسهم إسهامًا هامًا في نوعية الحياة ويندمج بشكل أكبر في السياق الحضري اليومي ويجعله في متناول مجموعات مختلفة من الناس على مدار الساعة.

وأكد الأهالي أن الوضع العام الحالي للشاطئ غير مستغل بسبب سوء حالته وعدم جاذبيتها. ولا يجد المستخدمون منافذ حضرية أو

موردين محليين أو ملاعب أو مساحات خضراء أو مسارات للركض والدراجات. باختصار، هناك حاجة إلى تحسين الشاطئ في المدينة.

مشروع تحفيزي رقم ٣: رفع كفاءة المنطقة الصناعية وتطويرها (إدخال تعديلات جديدة)

وفيما يتعلق بالتنمية المستقبلية للمنطقة، يقع الميناء على طول طريق سريع إقليمي استراتيجي، في حين أن المنطقة الصناعية هي أكبر تجمع للمنطقة الصناعية المنظمة في المنطقة، والتي يمكن أن تكون في المستقبل بمثابة مركز تجاري رئيسي بين كفر البطيخ ودمياط ومناطق منطقة الدلتا. وتمثل المنطقة الصناعية حوالي ١٩٪ من إجمالي الكتلة العمرانية للمدينة. سيؤدي تنشيط المنطقة الصناعية إلى جذب سكان وشركات جديدة إلى المنطقة مع إقامة اتصال قوي بالميناء.

وتتوافق جميع التدخلات المقترحة في إطار هذه المشروعات التحفيزية مع الخطط الإستراتيجية لهيئة المجتمعات العمرانية لتحفيز الاقتصاد وخلق فرص عمل جديدة.



سبع منها مكتظة وتعاني من عجز في استيعاب ما لا يقل عن ١٠٠ طالب إضافي، مما يؤدي إلى ارتفاع كثافة الطلاب في الفصل الواحد حيث تبلغ ٣٥ طالبًا في الفصل الواحد أو أكثر. وقد تواجه المدرستان الأخرين، اللتان لا تعانيان من الاكتظاظ حاليًا، مزيدًا من الضغط في نهاية المطاف بسبب عدم وجود فصول دراسية كافية والكثافة العالية للطلاب في كل فصل.

وبعد عشر سنوات من الآن، من المتوقع أن ينمو العجز خمسة أضعاف العجز الحالي. الحد الأقصى المتوقع للزيادة في عدد الطلاب للعام المستهدف هو ٦٥٨٤ طالبًا إضافيًا. وبما أن هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة لا تسمح بالتوسع الرأسي، فإن هناك حاجة لبناء ٥ مدارس جديدة إضافية لتلبية الاحتياجات التعليمية. وستكون كل مدرسة مكونة من أربعة طوابق وتتسع لـ ١٥٠٠ طالب.

مشروع التنمية رقم ٥: تعزيز وتوسيع العمود الفقري التجاري للمدينة

ستعمل المدينة على ربط السكان بالوظائف، من خلال تشجيع نمو الوظائف ونمو الأعمال الصغيرة، ومن خلال إنشاء برامج التدريب الوظيفي في المدينة، وتحسين خطوط وسائل النقل العام وربطها بمراكز العمل. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يتوسع المركز التجاري الحالي غير المتطور لاستيعاب الإسكان والوظائف، وتقريب الوظائف من الأحياء القائمة.

مشروع التنمية رقم ٦: رفع كفاءة وتطوير المنطقة الصناعية

تشغل المنطقة الصناعية الحالية حوالي ١١٪ من مساحة المدينة. وهناك حاجة إلى إضافة مصنع لإعادة تدوير المخلفات الزراعية مما سيكون له فوائد بيئية واقتصادية كبيرة. ولذلك، وبناء على التحليل والاحتياجات التي تم تحديدها، فمن الضروري التوسع في استخدام المنطقة الصناعية. ويمكن تحقيق ذلك من خلال تحديث خطة

خاصة عندما يكون لدى مجتمع اللاجئين الحاليين خلفية واسعة في الزراعة. ستعمل تحسينات الشوارع والمساحات المفتوحة والفنون والأماكن العامة على تحسين جودة المجال العام وتعكس الثقافة المحلية.

مشروع التنمية ٣: تطوير الأحياء وصيانتها (إعادة تأهيل المساكن وصيانة البنية التحتية)

أوضح السكان أن التحدي الرئيسي الذي يواجهه المدينة هو وجود وحدات سكنية لا يمكن للاجئين والمواطنين ذوي الدخل المنخفض تحمل تكاليفها. ومع ذلك، فإن ما يقرب من ٩٠٪ من اللاجئين يختارون الإقامة في المناطق المتهالكة والقديمة في دمياط الجديدة، ويرجع ذلك أساسًا إلى القدرة على تحمل تكاليفها. وتقع تلك المساكن في الأحياء السابع والعشرين والثلاثين والسبعين. ونظرًا لحالتها القديمة، فإن حالة هذه المباني السكنية متدهورة والبنية التحتية في هذه المناطق في حالة سيئة. وتحتاج مرافق إمدادات المياه والصرف الصحي، وشبكات الصرف الصحي على وجه الخصوص، إلى الصيانة والتحسين.

ولذلك فإن هذه الأحياء بحاجة إلى التحسين. وتشمل التدخلات الإضافية المحتملة أنشطة بناء القدرات في إطار المشروع والتي ستخلق إحساسًا قويًا بملكية المجتمع بالإضافة إلى المشاركة النشطة في إدارة المجتمع والتواصل مع السكان.

مشروع التنمية رقم ٤: تأهيل المدارس (التوسعات والصيانة)

استنادًا إلى نتيجة التعداد الذي أجراه الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، فإن إجمالي عدد السكان الذين تقل أعمارهم عن ١٥ عامًا يمثل ٣٠٪ من إجمالي السكان، وبناءً على تحليل النمو، ستكون هناك زيادة سنوية في عدد الطلاب.

وتم تحليل الطاقة الاستيعابية الحالية للمدارس العامة القائمة. وقد بلغ العدد الحالي للمدارس الابتدائية في المدينة تسع مدارس،

لتعزيز الإمكانات الاقتصادية لدمياط الجديدة وجعلها مكانًا مرغوبًا للعيش والعمل، تم تحديد ثمانية مشروعات تنمية محلية. ستسهل هذه المشاريع في النهاية تحقيق الرؤية المحددة.

مشروع التنمية رقم ١: شبكة تنقل خضراء وأمنة

إن توفر وسائل الوصول إلى وسائل النقل العام الآمنة يوفر وسيلة للأشخاص الذين لا يستطيعون الوصول إلى وسائل النقل الآلية الخاصة للوصول إلى الخدمات الأساسية، فضلًا عن فرص العمل والترفيه والأنشطة الاجتماعية. خلال ورش العمل التي عقدت، أكد كل من اللاجئين والمقيمين على أن شبكة الحافلات الشاملة لا تصل إلى جميع أنحاء المدينة، ومن أجل التنقل إلى الوجهة المرغوبة، يضطر المستخدمون إلى ركوب سيارات الأجرة الخاصة التي لا يمكن تحمل تكاليفها. باختصار، هناك حاجة إلى توسيع خطوط الحافلات الحالية في المدينة. كما أن المشي وركوب الدراجات لهما فوائد كبيرة للمقيمين، حيث يمكن تغطية المسافات القصيرة بسرعة بخيارات نقل منخفضة التكلفة (أو معدومة). مع فوائد صحية إضافية. إن بناء شبكة من ممرات الدراجات المنفصلة من خلال إعادة تخصيص أماكن وقوف السيارات في الشارع أمر يحظى بتشجيع كبير من قبل السكان خلال ورش العمل المنعقدة.

مشروع التنمية رقم ٢: جيوب زراعية حضرية

توجد هناك إمكانية للأمن الغذائي والزراعة الحضرية. وسوف يستفيد مجتمع دمياط الجديدة من الزراعة الحضرية بعدة طرق مختلفة. سيستفيد المجتمع من الهواء النظيف، والأطعمة الطازجة، وانخفاض تأثيرات الاحتباس الحراري في المناطق الحضرية عندما تتضمن المزارع الحضرية المزيد من المساحات الخضراء على أسطح المنازل أو داخل مواقع الجيب الحضرية. هناك الكثير من المساحات الحضرية الشاغرة التي يمكن استخدامها كجيوب زراعية حضرية،

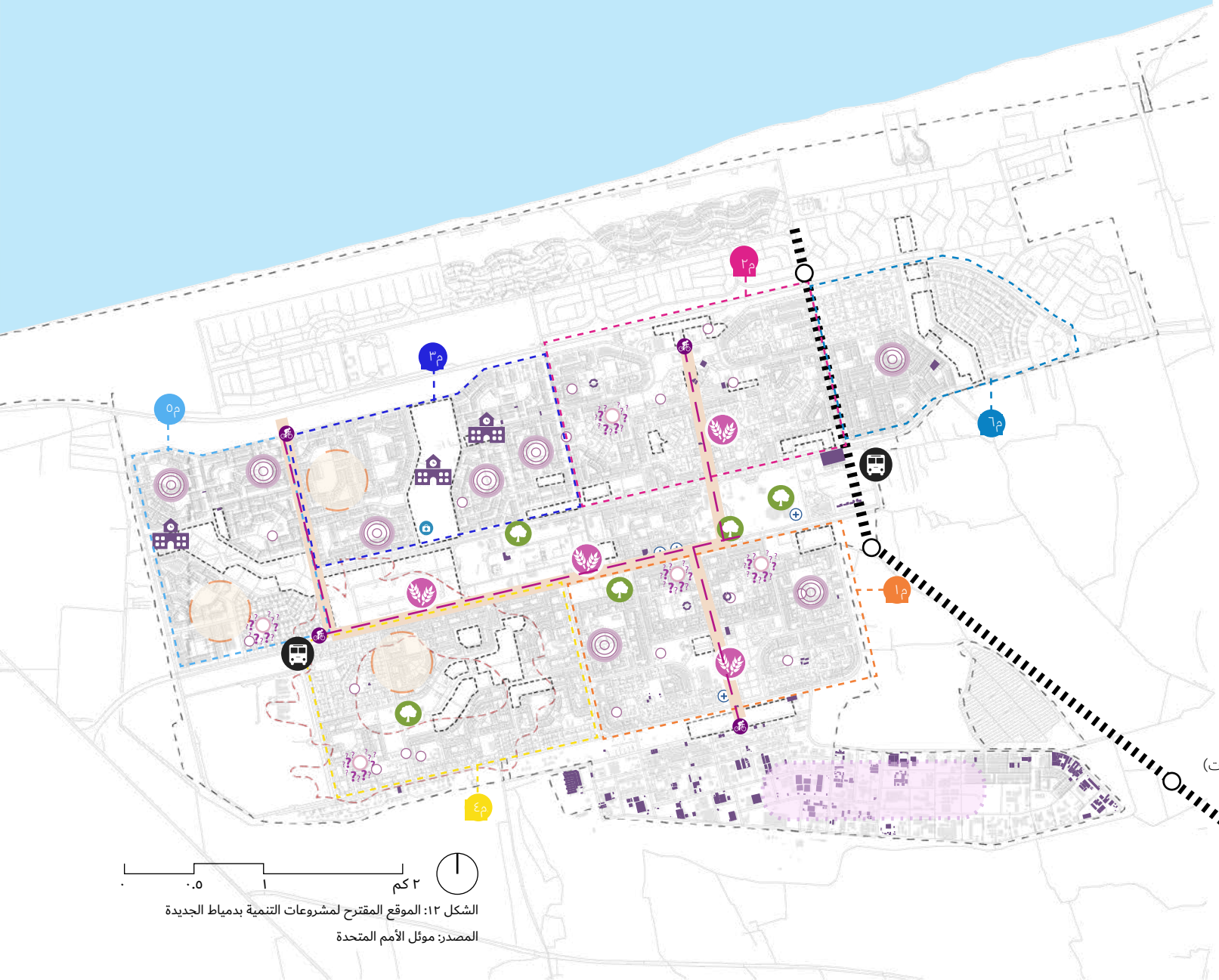
استخدام الأراضي الحالية لتقديم تدخلات جديدة للمنطقة الصناعية القائمة، مثل الأثاث وصناعات الأثاث الداعمة، وإنشاء منطقة حرفية لتعزيز الرؤية السياحية للمدينة.

مشروع التنمية رقم ٧: تحسين إمكانية الحصول على المياه الصالحة للشرب في المدينة

تعتبر المياه الآمنة والتي يمكن الوصول إليها بسهولة ضرورية للصحة العامة، سواء تم استخدامها للشرب أو الاستخدام السكني أو إنتاج الغذاء أو المتعة. ومن الممكن أن يؤدي تحسين إمدادات المياه والصرف الصحي، فضلا عن تحسين إدارة الموارد المائية، إلى تعزيز النمو الاقتصادي في دمياط الجديدة والمساهمة بشكل كبير في الحد من الفقر. ويمكن تنفيذ هذا المشروع من خلال تنقية المياه وإدخال تكنولوجيا المياه النظيفة.

مشروع التنمية رقم ٨: تعزيز الأمن في الشوارع

خلال المقابلات التي أجريت مع السكان واللاجئين، أكد الكثيرون على أهمية تحسين إنارة الشوارع والسيطرة على أعداد الكلاب الضالة. وكذلك فإن تحسين إنارة الشوارع سوف يساعد في الحد من الجريمة والعنف.



مفتاح الخريطة

- الطرق
- جسم مائي
- الأراضي غير المطورة
- المباني التجارية
- المباني السكنية
- الحدائق الموجودة
- المستشفى الموجود
- المدرسة الموجودة
- مشاريع التنمية المحلية المقترحة
- مسار السياحة البيئية الثقافية
- تنقية المياه الصالحة للشرب على مستوى المدينة
- مقترح تنشيط الشاطئ وتطويره
- شبكة التنقل الخضراء والأمن المقترحة (ممرات الدراجات)
- الجيوب الزراعية الحضرية المقترحة/ الجيوب الخضراء
- تطوير وصيانة الأحياء
- المدرسة الجديدة المقترحة
- مركز الرعاية الصحية الجديد المقترح
- محلات تجارية جديدة مقترحة
- تطوير وتطوير المنطقة الصناعية
- الإضافة المقترحة لأعمدة الصواعق

الشكل ١٢: الموقع المقترح لمشروعات التنمية بدمياط الجديدة
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

المحصلة

هناك العديد من النتائج المحتملة لكيفية تطوير المنطقة اقتصاديًا خلال السنوات القادمة. ولكن تمت مناقشة ثلاث نتائج محتملة متميزة بناءً على مستوى التنفيذ.

محصلة تنفيذ المشاريع التحفيزية

<p>٣/٠ عدم تنفيذ المشاريع التحفيزية عدم التنفيذ</p>	<p>النتيجة رقم ٢: عدم تنفيذ أي من المشاريع المقترحة إذا لم يتم تنفيذ أي من المشاريع المقترحة وتشغيلها بشكل صحيح، فسيتم تعطيل سلسلة التطوير. ويؤدي هذا الاضطراب إلى إعاقة النمو، وهو ما يمكن أن يتسبب في تباطؤ النمو الاقتصادي أو العجز، وبالتالي يؤدي إلى انخفاض مستويات المعيشة في منطقة دمياط الجديدة وكفر البطيخ بأكملها</p>
<p>٣/٢ التنفيذ الجزئي للمشاريع التحفيزية التنفيذ الجزئي</p>	<p>النتيجة رقم ٢: التنفيذ الجزئي للمشاريع التحفيزية وتتوقع هذه النتيجة أنه إذا تم تنفيذ جزء من مشاريع التنمية فسوف تعود بالنفع على المنطقة وتحسين القضايا الملحة للاجئين والمواطنين. إلا أن التحسينات الجزئية قد تحجب الفرص المحتملة الأخرى ولا توفر مستوى معيشي مرتفع لجميع الناس، خاصة في ظل النمو السكاني المتوقع.</p>
<p>٣/٣ التنفيذ الكامل للمشاريع التحفيزية التنفيذ الكامل</p>	<p>النتيجة رقم ٣: التنفيذ الموسع لجميع المشاريع التحفيزية وسيكون تنفيذ جميع مشاريع التنمية هو السيناريو الأمثل. يعد تحسين الاقتصاد أمرًا بالغ الأهمية لاستمرارية المنطقة، فعندما يقترن بإمكانية الوصول إلى المرافق العامة، سيضمن أن الناس متصلون بالإضافة إلى إمكانية الوصول إلى الموارد وفرص الأعمال الجديدة في المنطقة، وكل ذلك سيضمن وجود مدينة قابلة للحياة وتمكينية توفر سكانها بمستوى معيشي مرتفع.</p>

الشكل رقم ١٣: محصلة المشاريع التحفيزية المقترحة في دمياط الجديدة وكفر البطيخ. المصدر: موندل الأمم المتحدة

متغير: التنمية الاقتصادية المحلية

تواجه مصر العديد من التحديات الاقتصادية، مثل ارتفاع معدلات البطالة والفقر، وتشكل الأزمة الروسية الأوكرانية تهديدًا خطيرًا لمصر - أكبر مستورد للقمح في العالم - مما يؤدي إلى زيادة الفقر بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة، ويبلغ معدل البطالة على المستوى الوطني ٧,٢٠٪ عام ٢٠٢٢، ومعدل البطالة بين الشباب بين ١٥-٢٩ سنة ٦,٦٣٪، وقد تم تسجيل أعلى مستوى بطالة بين من تتراوح أعمارهم بين ٢٠ إلى ٢٤ سنة، والذين شكلوا ٢٩,٤٪، وكانت البطالة أعلى بشكل ملحوظ في المناطق الحضرية، حيث بلغت ١٠,٧٪ من القوى العاملة القادرة، ومع ارتفاع معدلات التضخم بشكل قياسي، أصبح من الصعب على العديد من المصريين واللاجئين تحمل تكاليف المنتجات والخدمات الأساسية، وبلغ عدد الأشخاص الذين يعيشون تحت خط الفقر الوطني بمعدل ٤ دولارات أمريكية في اليوم بأكثر من ٩ ملايين في عام ٢٠٣٠.

وبالمثل، يبلغ معدل البطالة في دمياط الجديدة وكفر البطيخ حوالي ١٢٪ و ٥٪ على التوالي، ويرتفع بين النساء والشباب، بالإضافة إلى ذلك، تتركز أكبر أعداد اللاجئين في دمياط الجديدة، بسبب انخفاض الأجور وارتفاع تكاليف المعيشة.

ويعد ضمان نمو الاقتصاد المحلي في دمياط الجديدة عاملاً أساسيًا في الحد من الفقر وتعزيز الشمول الاجتماعي، حيث يلعب دورًا حاسمًا في تحقيق أفضل النتائج الممكنة للسنوات القادمة، ولذلك، تم أخذ مجموعة من العوامل بعين الاعتبار عند تطوير متغير التنمية الاقتصادية المحلية، وتشمل هذه العوامل العدد الكبير من السكان في سن العمل (الذين تتراوح أعمارهم بين ١٥ و ٦٠ عامًا، والذين يشكلون حوالي ٦٦,٩٪ من إجمالي سكان المدينة)، والموقع الاستراتيجي للمدينة، وخطة استخدام الأراضي، والخطة الاستراتيجية العامة.

علاوة على ذلك، فإن أحد العوامل الرئيسية في تعزيز الحلول التي

تدمج اللاجئين مع المجتمعات المضيفة بطريقة مخططة ومنسقة هو الاستفادة من المنفعة الاقتصادية الشاملة المحتملة التي يمكن أن توفرها الاستثمارات في المنطقة للجميع،

ويتم رسم نتيجتين أساسيتين مرتبطتين بالديناميكيات المكانية للمدينة عند الأخذ في الاعتبار خطة استخدام الأراضي في دمياط الجديدة وإمكانية تأثير المشروعات الضرورية المقترحة على التنمية الاقتصادية المستقبلية التي من شأنها أن تساعد في تمكين (إذا تم تنفيذها) أو الاستمرار في تقييد (إذا لم يتم تنفيذه) الحيوية الاقتصادية وإمكانات التنمية في المنطقة.

نتيجة ١: النمو الاقتصادي الطبيعي الذي يؤدي إلى تحسن طفيف في الحصول على الفرص.

وفي هذه النتيجة، ستركز استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية لمدينة دمياط الجديدة على دعم الشركات والصناعات القائمة لتعزيز النمو الطبيعي والاستقرار الاقتصادي، وحالياً وحسب الوضع الحالي، يتوفر إجمالي ٤١,٥١٨ فرصة عمل في دمياط الجديدة، وهذا يعني أنه إذا استمر النمو الاقتصادي الطبيعي على نفس الاتجاه، فسيتم توفير ٦,٤٨٢ فرصة عمل إضافية بحلول عام ٢٠٣٥، خاصة في قطاعات التصنيع والبناء والتجزئة، وهو ما يعادل زيادة بنسبة ١٤,٤٪ من إجمالي الوظائف الحالية. وتأخذ هذه النتيجة في الاعتبار النمو الاقتصادي الطبيعي في دمياط الجديدة.

نتيجة ٢: التوسع الاقتصادي الكبير يزيد من الفرص بشكل فعال لكل من المجتمعات المضيفة واللاجئين

تأخذ هذه النتيجة في الاعتبار الزيادة المحتملة في فرص العمل إذا

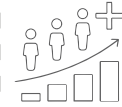
ركزت استراتيجية التنمية الاقتصادية المحلية لمدينة دمياط الجديدة على تطوير قطاع سياحي قوي لدفع النمو الاقتصادي، وسيشمل ذلك الاستثمار في البنية التحتية مثل الفنادق والمطاعم وأماكن الترفيه، بالإضافة إلى الترويج للجمال الطبيعي للمدينة والتراث الثقافي لجذب الزوار. وإذا تم تنفيذ جميع المشروعات المطلوبة المقترحة في المدينة، فمن المتوقع أن تضيف دمياط الجديدة أكثر من ٨١٥.٤٠ فرصة عمل بحلول عام ٢٠٣٥، بزيادة ٤٢,٢٧٪ عن عام ٢٠٢٠.

وتشمل خطة التنمية الاقتصادية المحلية أيضًا تحسين البنية التحتية الحضرية والخدمات الأساسية، وإذا تم إنشاء المدارس الخمس المحددة، ومركز رعاية صحية، ومحطة نفايات، ومحطة نقل عام، و ٩٠ متجرًا لسوق المواد الغذائية الطازجة، ومتاجر وخدمات تجارية أخرى، فإن هذه التطورات ستوفر المزيد من النمو الاقتصادي للسكان في سن العمل في المنطقة، بما في ذلك المجتمع المضيف واللاجئين. وباختصار، يتناول متغير التنمية الاقتصادية المحلية إمكانية بناء قدرات منطقة محددة لتحسين مستقبلها الاقتصادي ونوعية الحياة للسكان.

نتيجة ١: النمو الاقتصادي الطبيعي

وتتنبأ هذه النتيجة في ظل الظروف العادية بأن الاقتصاد المحلي سيستمر في النمو في المدينة، وقد تشمل الأنشطة القليلة التي قد يستمر حدوثها تحسين تطوير البنية الأساسية في المستقبل ولكن بوتيرة بطيئة، وهناك تحسن ملموس محدود لتطوير المنطقة بأكملها، دمياط الجديدة وكفر البطيخ مجتمعتين.

علاوة على ذلك، نظرًا لعدم حصول اللاجئين على حقوق الملكية، مما يحد من إمكانية قيام نسبة كبيرة من سكان المناطق المحلية بالاستثمار في منازلهم وأعمالهم التجارية.



%١٤,٤

الاستقرار الاقتصادي/النمو المنخفض

إجمالي الزيادة في الفرص عند تطوير ٢٠٪ من المساكن الشاغرة واستخدام الأراضي التجارية

نتيجة ٢: النمو الاقتصادي الكبير

تسريع تنفيذ مشروعات التنمية المختلفة المقترحة، بما في ذلك مشروعات رفع كفاءة البنية الأساسية، وتحديث المرافق العامة مثل المدارس والمراكز الصحية، وتحسين الأماكن العامة، وتحويل استخدامات الأراضي السكنية إلى استخدام مختلط للأراضي، حيث سيؤدي الاستخدام المحتمل للأراضي الشاغرة الحالية إلى تحسين كبير في الوصول إلى الفرص لكل من المجتمع المحلي واللاجئين.

ومن شأن الإجراءات الرامية إلى جذب القطاع الخاص إلى المنطقة أن تدعم رواد الأعمال المحليين واللاجئين، كما أن لديها القدرة على زيادة فرص العمل، وتحسين الخدمات، وتوفير المزيد من الخيارات، وخفض الأسعار.

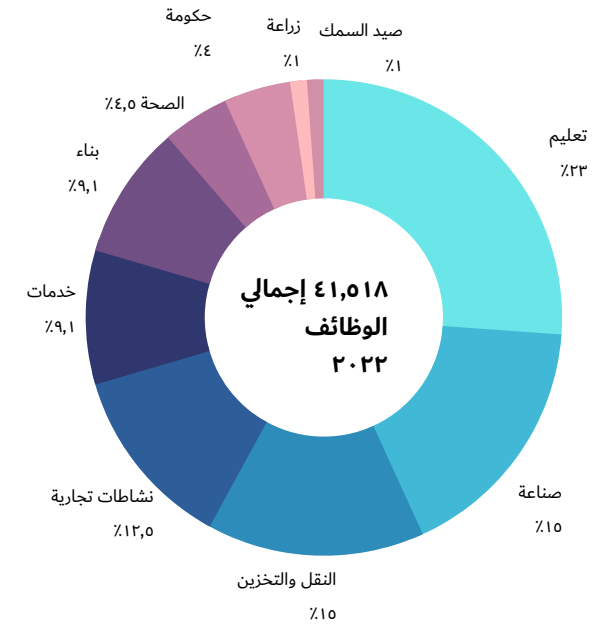


%٤٢,٣٧

نمو اقتصادي كبير

إجمالي الزيادة في الفرص عند تنفيذ جميع مشروعات التنمية

يعد التعليم والصناعة والخدمات التجارية والخدمات المهنية والبناء والصحة والزراعة وصيد الأسماك والمؤسسات الحكومية هي القطاعات الاقتصادية الرئيسية لاقتصاد دمياط الجديدة.



الشكل ١٤: نتائج مشروعات التنمية الاقتصادية المحلية المقترحة في دمياط الجديدة وكفر البطيخ

المصدر: موئل الأمم المتحدة

المتغير: الموارد الطبيعية والبيئة

السياق

توجد حول مدينة دمياط الجديدة كمية كبيرة من أفران التلال الترابية المستخدمة لإنتاج الفحم، وهذه الأفران تطلق كمية كبيرة من انبعاثات الهواء، ويمكن أن يستمر تأثير الاحتراق والدخان الكثيف لعدة أيام، ووفقاً لدراسة أجرتها جامعة دمياط، توجد مستويات عالية من تركيز أول أكسيد الكربون والمعادن الثقيلة في الهواء تتجاوز الحد المسموح به كما حدده جهاز شؤون البيئة المصري EEAA. وسيؤدي التعرض المتكرر لدخان أفران الفحم إلى الإصابة بأمراض مزمنة ومشاكل في الجهاز التنفسي، مما يزيد من الضغط على البنية الأساسية الحالية للرعاية الصحية.

إن الجمع بين تدخلات التكيف والتخفيف من حدة المخاطر هو الطريقة الأكثر فعالية لمكافحة تدهور الأراضي والتلوث نتيجة لحرق أفران الفحم، وفيما يلي بعض الأمثلة للإجراءات في مواجهة التأثيرات المباشرة ذلك:

- تطهير منطقة الرقعة الزراعية من أفران الفحم.
- التحول إلى أنواع الوقود البديلة مثل الغاز الطبيعي أو الكتلة الحيوية أو النفايات.
- تشجيع استخدام التقنيات الحديثة والأكثر كفاءة في أفران الفحم.
- إنشاء مناطق عازلة خضراء حول أفران الفحم لامتصاص الملوثات وتحسين نوعية الهواء.
- تطوير وتنفيذ حملة توعية.
- تدابير الحزام الأخضر التي يتعين اتخاذها للحد من استخدام الموارد غير المستدامة.
- إجراء تقييم لمواقع الحرق الحالية والمخططة لتحديد مصدر استخدامها وعلاقتها بالممارسات السابقة.
- تنفيذ تدابير إعادة التدوير والحد من النفايات.
- يمكن أن تساعد الرقابة المنتظمة والإبلاغ عن الانبعاثات في تحديد فرص التحسين وقياس التقدم نحو تحقيق أهداف الاستدامة.



أحد أفران الفحم بدمياط الجديدة، مصر.
المصدر: موئل الأمم المتحدة

نتائج الموارد الطبيعية والبيئة

نتيجة ١: لم يتم اتخاذ أي إجراءات للتخفيف أو التكيف البيئي، مما يؤدي إلى زيادة الآثار السلبية على السكان

إذا لم يتم اتخاذ إجراءات للتخفيف من آثار تغير المناخ أو التكيف معه بالنسبة لأفران الفحم في دمايط الجديدة، فمن الممكن أن تنشأ العديد من العواقب السلبية. وتشمل هذه زيادة انبعاثات الغازات الدفيئة، التي تساهم في تغير المناخ وتلوث الهواء، فضلاً عن المشاكل الصحية المحتملة للسكان القريبيين، بالإضافة إلى ذلك، بدون تدابير التخفيف من الآثار والتكيف، يمكن لأفران الفحم أن تؤدي إلى تفاقم آثار تغير المناخ، مثل ارتفاع مستوى سطح البحر والظواهر الجوية الشديدة، مما قد يؤثر على البنية الأساسية للمدينة والاقتصاد والصحة العامة.

عدم اتخاذ إجراءات للتكيف أو التخفيف من الآثار

نتيجة ٢: اتخاذ إجراءات التكيف البيئي والتخفيف من الآثار بشكل جزئي

وإذا تم اتخاذ تدابير التكيف البيئي والتخفيف من حدة الآثار السلبية بشكل جزئي بالنسبة لأفران الفحم، فقد يكون لذلك بعض الفوائد، ولكن لا تزال هناك آثار سلبية على البيئة وصحة الإنسان. وفي حين أن هذه التدابير قد تقلل من شدة التأثيرات، إلا أنها قد لا تقضي عليها بالكامل ويلزم اتباع نهج شامل ومتكامل للتصدي بفعالية للتأثيرات البيئية الناجمة عن حرق أفران الفحم.

اتخاذ إجراءات التكيف البيئي والتخفيف من الآثار بشكل جزئي

النتيجة ٣: اتخاذ إجراءات التكيف البيئي والحد من الآثار لتقليل حدة الآثار ولتقوية القدرة على التكيف والصمود لدى السكان

إذا تم اتخاذ جميع تدابير التكيف والتخفيف البيئي لمكافحة تدهور الأراضي والتلوث نتيجة لحرق أفران الفحم، فيمكن أن يؤدي ذلك إلى تحسينات كبيرة في الظروف البيئية والصحية العامة للمنطقة، وسوف تتحسن نوعية الهواء، مما يقلل من كمية الجسيمات والملوثات الضارة المنبعثة في الغلاف الجوي، وسيتم الحد من تدهور الأراضي، مما يؤدي إلى تربة أكثر صحة وغطاء نباتي، بالإضافة إلى ذلك، ستتتحسن نوعية الحياة العامة للأشخاص الذين يعيشون في المنطقة، مع انخفاض مخاطر المشكلات الصحية المتعلقة بتلوث الهواء. كما يمكن لتلك الإجراءات أن تخلق فرص عمل جديدة وتعزز النمو الاقتصادي المستدام من خلال اعتماد ممارسات الطاقة النظيفة وتقليل الاعتماد على مصادر الطاقة غير المتجددة.

اتخاذ جميع إجراءات التكيف البيئي وتخفيف حدة المخاطر

سيناريو (أ): سيناريو العمل المعتاد

إذا ظل النمو السكاني الطبيعي للمجتمعات المضيفة واللاجئين عند معدل النمو الحالي البالغ ٢,٤٪ دون اتخاذ أي إجراءات مهمة لمعالجة تدابير التخطيط والتنمية.

التأثير المحتمل
النمو السكاني:

ستظل المساحة المبنية كما هي داخل حدود المدينة دون إضافة مباني جديدة للسكن لأن مباني المدينة أقل من السعة المتوقعة، وستستمر مرافق الرعاية الصحية والمدارس في مواجهة المزيد من التحديات مع زيادة عدد السكان دون مزيد من التوسع أو إعادة تأهيل المباني القائمة.

البيئة:

ونظراً لعدم وجود تنظيم بشأن استخدام أفران الفحم ونقص الوعي بالبدائل المستدامة، فسوف يزداد تدهور البيئة الطبيعية، ومن المرجح أن يصبح الدخان والغبار الكثيف الناجم عن أفران الفحم أكثر تواتراً مع زيادة عدد مواقع الحرق.

البنية الأساسية

سيستمر المجتمع في مواجهة نفس المشكلة فيما يتعلق بجودة المياه الصالحة للشرب الحالية، وسيظل اللاجئون يواجهون تحديات في الوصول إلى فرص العمل وسبل العيش وزيادة تكاليف السكن والنقل، كما ستستمر جودة المباني السكنية في الأجزاء القديمة من المدينة في تدهور مما يزيد من ضعف البنية الأساسية.

الاستثمار

من غير المرجح أن يحدث استثمار كبير في الشركات والصناعات في المنطقة بسبب الاستخدام غير الفعال للمنطقة الصناعية أو الركائز التجارية، ولن يسمح سيناريو العمل كالمعتاد لدمياط الجديدة وكفر البطيخ بتحقيق إمكاناتهما الكاملة، وسيؤدي إلى تقليل إمكانية الوصول إلى الوظائف وفرص كسب العيش.

التقييم	السكان	البصمة الحضرية	المشاريع التحفيزية	مشاريع التنمية المحلية	الموارد الطبيعية والبيئة
1 مخيبتين	سيناريو النمو المنخفض سينخفض معدل النمو السكاني إلى 1,5%	شغل المباني السكنية %70 الحالية بمعدل	عدم تنفيذ مشاريع تنمية	النمو الاقتصادي الطبيعي تنفيذ بمعدل بطي لعمليات تطوير البنية الأساسية المستقبلية	تدهور بيئي كبير في حالة عدم اتخاذ إجراءات التخفيف من الآثار والتكيف البيئي مما يؤدي إلى مخاطر بيئية متزايدة
٢ مخيبتين	سيناريو النمو المتوسط سيستمر معدل نمو السكان بحيث يكون المعدل السنوي للنمو لمدينة دمياط الجديدة 2,4%	شغل المباني الحالية ومعدل 50% من الأراضي الخالية تشبع كامل في المباني السكنية الحالية الحالية	تنفيذ جزئي لمشاريع التنمية	زيادة زيادة فرص العمل وسبل العيش مما يوفر وظائف إضافية وحوافز اقتصادية محلية	اتخاذ إجراءات بيئية جزئية مما يؤدي إلى بعض التدهور البيئي، مع عدم اتخاذ إجراءات تخفيف حدة المخاطر
٣ مخيبتين	سيناريو النمو المرتفع زيادة معدل النمو السكاني إلى 3,5%	الطلب على الأماكن بشكل غير متوقع مطلوب أراضي أقل	تنفيذ كبير لجميع مشاريع التنمية		اتخاذ كل من إجراءات التخفيف من المخاطر والتكيف البيئي مما يؤدي إلى جودة هواء عالية وإزالة كاملة لجميع أفران الفحم
4 مخيبتين	سيناريو النمو الكبير سيؤدي التدفق الكبير للسكان الجدد إلى ارتفاع معدل النمو				
5 مخيبتين	سيناريو النمو السكاني (??%) المنخفض				
الاحتمالات	من غير المرجح بشكل مرتفع	غير مرجح	هامشي	مرجح	من المرجح بشكل كبير
التأثير	تدهور كبير	تدهور ضئيل	هامشي	تحسين ضئيل	تحسين كبير

الشكل ١٦: جدول سيناريو العمل كالمعتاد

المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

خريطة سيناريو العمل كالمعتاد.

٪٣١,١
زيادة السكان
بحلول عام ٢٠٣٥

الزيادة في عدد السكان
٢١,٦٥٨ زيادة أكبر
مجموع السكان
٩٣,٦٠٠ نسمة



إجمالي الزيادة في الفرص المتاحة للمجتمع
المحلي واللاجئين

٪١٤,٤+



- الطرق الإقليمية
- الأراضي غير المطورة
- تجاري
- سكني
- الحدائق الموجودة
- المستشفى الموجود
- المدرسة الموجودة
- العمود الفقري التجاري الحالي
- محطات الحافلات الموجودة
- تنقية المياه الصالحة للشرب على مستوى المدينة
- الإزالة الجزئية لأفران الفحم
- زيادة عدد / أفران الفحم النشطة
- تطوير جزئي للشاطئ
- المنطقة المتدهورة بيئياً
- الزيادة المحتملة في الجيوب الخضراء في المناطق الحضرية
- الزحف العمراني المحتمل غير المرغوب فيه
- منطقة التوسع المحتملة (للزحف العمراني)
- اتجاه التوسع
- مدرسة جديدة محتملة
- مركز رعاية صحية جديد محتمل
- إمكانية التوسع في المنطقة التجارية
- منطقة التكثيف المحتملة
- قناة بلامون مساحة مكشوفة وغير مستخدمة

الشكل ١٧: خريطة سيناريو العمل كالمعتاد.

المصدر: مودل الأمم المتحدة



سيناريو ب- السيناريو الأمثل - التخطيط لمدينة تحيا حياة كريمة وعادلة ومتصلة

التقييم	السكان	البصمة الحضرية	المشاريع التحفيزية	مشاريع التنمية المحلية	الموارد الطبيعية والبيئة
1 نقطة	سيناريو النمو المنخفض سينخفض معدل النمو السكاني إلى 1,5%	شغل المباني السكنية %70 الحالية بمعدل	عدم تنفيذ مشاريع تنمية	النمو الاقتصادي الطبيعي تنفيذ بمعدل بطي لعمليات تطوير البنية الأساسية المستقبلية	تدهور بيئي كبير في حالة عدم اتخاذ إجراءات التخفيف من الآثار والتكيف البيئي مما يؤدي إلى مخاطر بيئية متزايدة
2 نقطة	سيناريو النمو المتوسط سيستمر معدل نمو السكان بحيث يكون المعدل السنوي للنمو لمدينة دمياط الجديدة 2,4%	شغل المباني الحالية ومعدل 50% من الأراضي الخالية تشبع كامل في المباني السكنية الحالية الحالية	تنفيذ جزئي لمشاريع التنمية	زيادة زيادة فرص العمل وسبل العيش مما يوفر وظائف إضافية وحوافز اقتصادية محلية	اتخاذ إجراءات بيئية جزئية مما يؤدي إلى بعض التدهور البيئي، مع عدم اتخاذ إجراءات تخفيف حدة المخاطر
3 نقطة	سيناريو النمو المرتفع زيادة معدل النمو السكاني إلى 3,5%	الطلب على الأماكن بشكل غير متوقع مطلوب أراضي أقل	تنفيذ كبير لجميع مشاريع التنمية		اتخاذ كل من إجراءات التخفيف من المخاطر والتكيف البيئي مما يؤدي إلى جودة هواء عالية وإزالة كاملة لجميع أفران الفحم
4 نقطة	سيناريو النمو الكبير سيؤدي التدفق الكبير للسكان الجدد إلى ارتفاع معدل النمو				
5 نقطة	سيناريو النمو السكاني (??%) المنخفض				
الاحتمالات	من غير المرجح بشكل مرتفع	غير مرجح	هامشي	مرجح	من المرجح بشكل كبير
التأثير	تدهور كبير	تدهور ضئيل	هامشي	تحسين ضئيل	تحسين كبير

الشكل 18: جدول السيناريو الأمثل لمدينة دمياط الجديدة وكفر البطيخ

المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

السيناريو بالنسبة لمدينة تتميز بالصمود والاستدامة، فإن معدل النمو السكاني المعتقد ٢,٤٪ حسب الاتجاه الحالي في السنوات العشر القادمة. ونتيجة لذلك، يقترح هذا السيناريو رفع كفاءة جميع المباني السكنية المتهاكلة واستخدام ٥٠٪ من الأراضي غير المأهولة لمشاريع تنموية من شأنها توسيع عدد الفرص وسبل العيش التي توفرها المدينة. وسيتم حل المشكلات البيئية المتبقية الناجمة عن أفران الفحم. بالإضافة إلى ذلك، سيتم وضع جميع المبادرات التنموية المقترحة موضع التنفيذ بحلول عام ٢٠٣٥.

الأثر المحتمل

النمو السكاني:

سوف يتطلب تعزيز الأنماط المستدامة للنمو السكاني إستراتيجيات تفضل الاستخدام الفعال للأراضي من خلال رفع كفاءة البنية الأساسية والمباني في الأجزاء السكنية القديمة وتوسيع المرافق العامة والمدارس ومراكز الرعاية الصحية، ومن شأن مشاريع التنمية التحفيزية أن تزيد من تشجيع التوسع السكاني.

البيئة

سيتم تقليل الآثار البيئية للزيادة السكانية من خلال الاستفادة من مزايا كلتا المدينتين ودعم أنماط النمو المدمجة، كما يتم بذل الجهود لوقف الزحف العمراني على الأراضي الزراعية وتدهور نوعية الهواء، مثل إنشاء منطقة خضراء لتقليل كمية أفران الفحم.

البنية الأساسية

إجراء عمليات مستهدفة لرفع كفاءة البنية الأساسية للمياه والطاقة والنقل لدعم سبل العيش وزيادة السلامة.

الاستثمار

ربما يتم انشاء المزيد من الصناعات بجانب الصناعات الحالية، ويمكن بناء طريق سريع بين المدينتين لدعم النشاط الاقتصادي المتزايد والذي سيسهل التجارة المدعمة وسيزيد من فرص سبل العيش من خلال تخصيص محطات مخصصة على طول الطريق لدمج العامة في كل منطقة.

Optimal Scenario

٪٦,٥
زيادة السكان



مجموع السكان: ٩٩,٦٨٤ نسمة
الكثافة (شخص/كم^٢): ٣,٧٩٠.٢

٪٤٢,٢٧+



شاطئ
منفذ
منطقة سياحية

الطريق السريع
سكة حديدية
توقف الترانزيت

الحرف
ورش عمل
السياحية

الطرق الإقليمية
الأراضي غير المطورة
المباني التجارية
المباني السكنية
الحدائق الموجودة
المستشفى الموجود
المدرسة الموجودة
العمود الفقري التجاري الحالي

مسار السياحة البيئية الثقافية
المنفذ المقترح
تنقية المياه الصالحة للشرب على مستوى المدينة
إزالة وإغلاق أفقران الفحم بشكل كامل

الحزام الأخضر المقترح
مقترح تنشيط الشاطئ وتطويره
شبكة التنقل الخضراء والأمنه المقترحة (ممرات الدراجات)
الجيوب الزراعية الحضرية المقترحة/ الجيوب الخضراء
تطوير الأحياء وصيانتها
المدرسة الجديدة المقترحة
مركز الرعاية الصحية الجديد المقترح
محلات تجارية جديدة مقترحة
- تطوير وتطوير المنطقة الصناعية
مقترح إعادة تدوير مصنع المخلفات الزراعية
الإضافة المقترحة لأعمدة الصواعق

السقف المقترح لقناة البلامون
سوق فواكه مقترح ذو هيكل خفيف الوزن (فوق القناة المسقوفة)
تأهيل المدارس (توسيع وصيانة)
محطة تجميع النفايات المقترحة
محطة النقل العام المقترحة

الشكل ١٩: جدول السيناريو الأمثل لمدينة دمياط الجديدة وكفر البطيخ

المصدر: مؤئل الأمم المتحدة



مفتاح الخريطة

مواصلات

- الطريق الإقليمي
- طريق فرعي
- سكة حديدية
- ميناء دمياط
- موقف باص

النظام الطبيعي

- جسم مائي
- أرض زراعية (منطقة ممنوع البناء)

المحاور الحضرية

- مدرسة حكومية
- مدرسة خاصة
- الأراضي الشاغرة

١. دعم الاقتصاد الديناميكي لدمياط الجديدة وزيادة فرص الوصول إلى الفرص

- الأسواق / المحلات التجارية
- تعزيز المركز الحضري القائم
- الارتباط بالعمود الفقري التجاري
- تحسين الاتصال بشبكة الطرق
- إنشاء شبكة من الممرات الملائمة للدراجات
- تطوير ممر السياحة البيئية
- تطوير العقدة الحضرية

٢. تطوير خدمات البنية التحتية العامة وتحسين المعيشة

- تطوير إمكانية الوصول إلى الشاطئ للجميع
- تطوير وصيانة الحي القديم
- زراعة الجيوب الخضراء
- تعزيز تركز اللاحقين
- بناء/إعادة تأهيل المدارس
- تعزيز أمن الشوارع / أعمدة الصواعق
- الحد من الزحف العمراني

٣. حماية البيئة الموارد الطبيعية

- حماية الوسادة الزراعية
- الاستثمار في توزيع أفضل للمساحات المفتوحة
- الممرات الخضراء: الممرات المزروعة
- الحديقة المقترحة
- دعم السياحة المحلية
- تطوير الشاطئ والكورنيش
- ضمان الوصول إلى الواجهة البحرية للجميع

البحر المتوسط

الشكل ٢٠. خريطة السيناريو الأمثل لدمياط الجديدة

المصدر: مودل الأمم المتحدة

تحديد المشروعات المطلوبة

للسير في وضع خطة عمل السيناريو الأمثل، من الضروري تقييم المشروعات المحددة مع ترتيب مشروعات الاستثمار وفقا للأولوية والذي ينبغي أن يُنفذ في غضون الخمس سنوات الأولى خلال تنفيذ خطة العمل.

القائمة الأولى من مشروعات الاستثمار المقترحة من خريطة السيناريو الأمثل

المشروعات المشتركة	١- طريق سياحي ثقافي مشترك يربط دمياط الجديدة وكفر البطيخ ٢. إنشاء ميناء نهري بكفر البطيخ ٣. تنقية مياه الشرب (تنفيذ تكنولوجيا المياه النظيفة) ٤. إنشاء مصنع أو جهة لإعادة تدوير المخلفات الزراعية ٥. تطهير منطقة الرقعة الزراعية من أفران الفحم/الحزام الأخضر
دمياط الجديدة	٦- تطوير شاطئ وكورنيش دمياط الجديدة ٧. بناء شبكة الممرات الملائمة للدراجات ٨. الجيوب الزراعية الحضرية ٩. زراعة الجيوب الخضراء ١٠. تطوير الأحياء وصيانتها (إعادة تأهيل المساكن وصيانة البنية الأساسية) ١١. تأهيل المدارس (توسيع وصيانة) ١٢. تعزيز وتوسيع العمود الفقري التجاري للمدينة (بناء المزيد من المحلات التجارية) ١٣. رفع كفاءة المنطقة الصناعية وتطويرها (تنفيذ تدخلات جديدة) ١٤. تعزيز أمن الشوارع (إضافة أعمدة إنارة الشوارع)
كفر البطيخ	١٥. تغطية ترعة البلامون ١٦. إنشاء السوق المركزية للمنتجات الزراعية الطازجة (فوق القناة المغطاة) ١٧. تحسين وتجميل مدخل المدينة ١٨. المجمع الحكومي ١٩. إنشاء محطة تجميع النفايات المتوسطة ٢٠. إنشاء محطة مواصلات عامة
شامل	٢١- إعادة تأهيل شبكة المدارس (التمديد والصيانة) ٢٢. تحسين شبكة الشوارع والطرق والأرصفة ٢٣. المباني المجهزة لذوي الاحتياجات الخاصة (الفصول الدراسية والعيادات) ٢٤. الأماكن المفتوحة والمرافق الترفيهية والأندية الرياضية لذوي الاحتياجات الخاصة ٢٥. رفع مستوى الوعي المتعلق بالإعاقة والتنوع الثقافي والإدماج

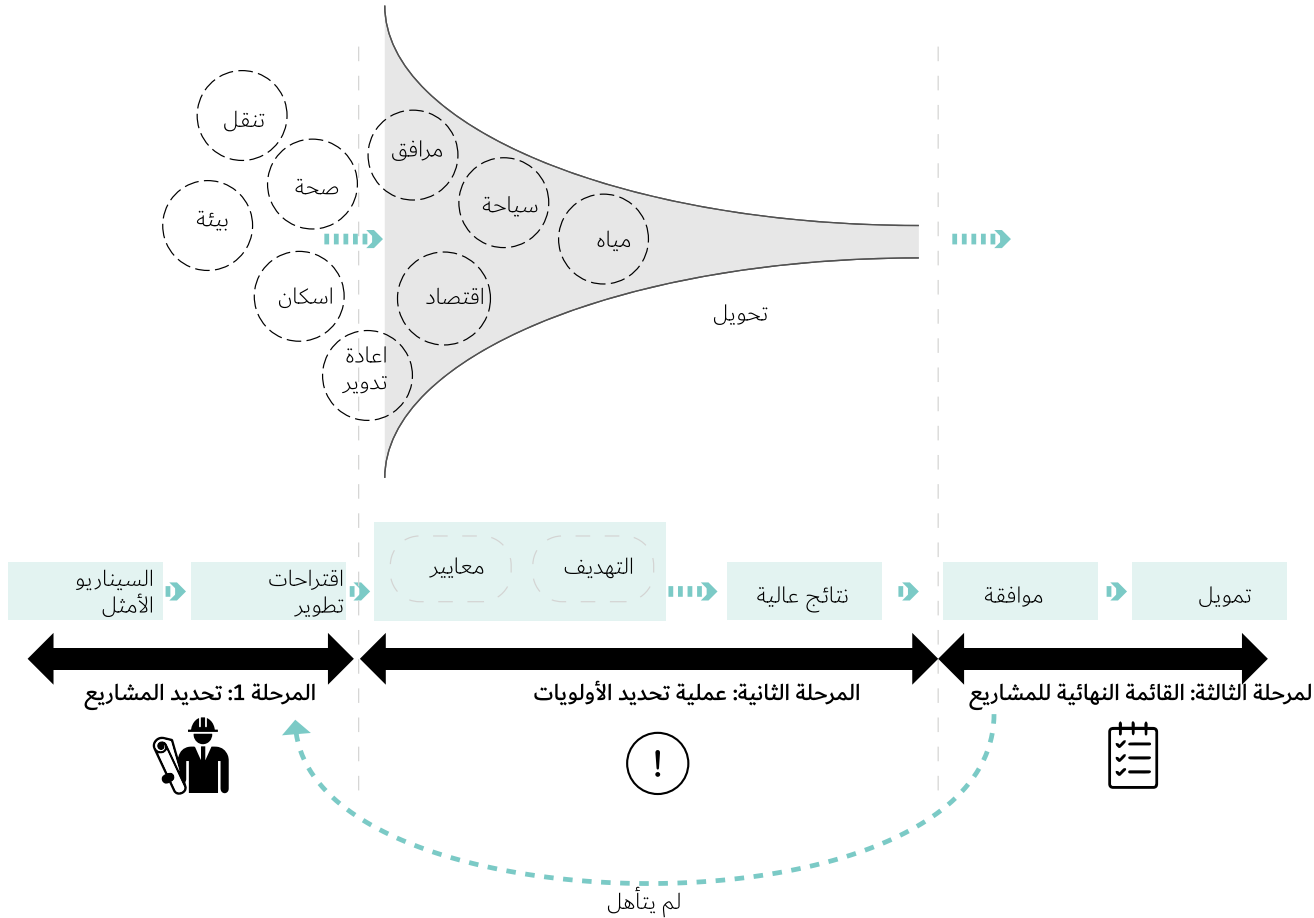
التحليل المتعدد المعايير

يعد إطار تقييم التحليل متعدد المعايير (MCA) أداة قيّمة لتحديد أولويات المشاريع، لأنه يوفر نهجا شاملا وشفافا وموضوعيا ومرنا لصنع القرار، وباستخدام التحليل متعدد المعايير (MCA)، يستطيع صناع القرار تحديد المشاريع التي من المرجح أن تحقق أكبر الفوائد وتخصيص الموارد بشكل أكثر كفاءة وفعالية.

وللقيام بذلك، قام فريق UPIMC بتطوير مصفوفة تقييم لترتيب المشاريع أو الأنشطة حسب الأولوية واختيارها بناءً على مجموعة من المعايير وأهميتها النسبية، حيث توفر هذه المصفوفة طريقة منهجية وشفافة لمقارنة الخيارات واتخاذ قرارات مستنيرة، وباستخدام مصفوفة النقاط، يمكن لأصحاب المصلحة تقييم الخيارات وتصنيفها بناءً على معايير محددة، مما يضمن اختيار المشاريع أو الأنشطة الأكثر ملاءمة وجدوى، كما يساعد هذا النهج على ضمان استخدام الموارد بكفاءة وفعالية، وأن القرارات تستند إلى معايير موضوعية بدلاً من التفضيلات الذاتية.

الخطوات المستخدمة لبناء مصفوفة التقييم

1. تحديد الأهداف والمعايير: تحديد الأهداف والمعايير التي سيتم استخدامها لتقييم المشاريع.
2. تحديد التقديرات: قم بتعيين تقدير لكل معيار بناءً على أهميته النسبية.
3. ضع درجات المشاريع: قم بتقييم كل مشروع بناءً على المعايير المحددة وحدد درجة لكل معيار.
4. تنظيم الدرجات: تنظيم الدرجات على مقياس مشترك لتسهيل المقارنة.
5. رتب المشاريع: رتب المشاريع بناءً على درجاتها المرجحة.
6. المراجعة والتعديل: قم بمراجعة مصفوفة التقييم وضبطها حسب الحاجة.



شكل (٢١): الرسم البياني الشامل لعملية ترتيب المشروعات حسب أولوياتها
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

منهجية وتطوير مصفوفة التقييم

تم إنشاء مصفوفة التقييم لتحديد المشاريع ذات الأولوية القصوى بناءً على خمس ركائز تقييم رئيسية على النحو التالي: **التأثير الاجتماعي، والتأثير البيئي، والتأثير الاقتصادي، والتأثير المكاني، ومنظور المشاركة التعاونية**. علاوة على ذلك، تأخذ هذه المعايير في الاعتبار آراء المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الرئيسيين بشأن المشاريع التنموية اللازمة التي حددها المجتمع المحلي واللاجئون.

يتم تخصيص نسبة مئوية لكل من هذه الركائز بناءً على أهميتها النسبية

- التأثير الاجتماعي - ٢٠٪
- التأثير البيئي - ١٥٪
- التأثير الاقتصادي - ٢٠٪
- التأثير المكاني - ٣٠٪
- منظور المشاركة التعاونية - ١٥٪

وبمجرد تحديد التقديرات، يتم تحديد معايير فرعية محددة تحت كل ركيزة، على سبيل المثال، في إطار ركيزة التأثير الاجتماعي، تضمنت المعايير الفرعية توفير الخدمات العامة، والتماسك الاجتماعي، والرفاهية، والاندماج الاجتماعي.

ويتم بعد ذلك تطوير نظام تقييم لكل معيار فرعي، مما يسمح بإجراء تقييم أكثر دقة لكل مشروع، ويعتمد نظام التقييم هذا على مقياس رقمي، من ٠ إلى ٤، حيث تشير الدرجات الأعلى إلى تأثير أكبر، وأخيرًا، سيتم جمع جميع الدرجات للوصول إلى النتيجة الإجمالية لكل مشروع، مما يسمح بمقارنة التأثير الشامل وتحديد أولويات التنفيذ.

ولمزيد من المعلومات حول تسجيل الدرجات في مصفوفة الدرجات، يرجى الرجوع إلى شبكة تعريفات الدرجات (انظر الملحق أ) الذي يعرض تفاصيل الدرجات لكل معيار.

معايير تقييم الأولويات

توفير الخدمات العامة: تحسين الحصول على الخدمات العامة (الصحة والتعليم والمرافق)		الأثر الاجتماعي ٢٠٪
التضامن الاجتماعي: الحفاظ على التضامن الاجتماعي والقضاء على جميع أشكال عدم المساواة داخل المجتمع		
الرفاهية: التأثير في رفاهية السكان		
الدمج الاجتماعي: تحسين أو إظهار الدمج للمهاجرين وكذلك العناصر الضعيفة		الأثر البيئي ١٥٪
تغيير المناخ: المساهمة في إجراءات التكيف مع تغير المناخ		
تغيير المناخ: المساهمة في إجراءات تخفيف الحد من المخاطر البيئية		
النظام البيئي الصحي: التأثير البيئي الشامل للمشروع		الأثر الاقتصادي ٢٠٪
الروابط الاقتصادية: تعزيز ناتج القطاعات الاقتصادية الأخرى وبالتالي مضاعفة القيمة المضافة للاقتصاد		
الاستثمارات الخاصة: إمكانية زيادة الاستثمار الخاص الجديد		
خلق الوظائف: فرص الوظائف التي يمكن أن تأتي من المشروع (مقاسة من خلال مضاعف التوظيف)		الأثر المكاني ٣٠٪
زيادة الدخل: سيزيد المشروع من عائدات المدينة من خلال توليد قنوات جديدة للعائدات		
السكان المستفيدة: % من المستفيدين من المشروع		
الأثر الإيجابي للمشروع: ما مدى مساهمة المشروع في الاستخدام المختلط للأراضي أو تنوع المستوى الاجتماعي بالمدينة؟		منظور المشاركة التعاونية ١٥٪
زيادة قيمة العقارات: سوف تزيد قيمة العقارات بالقرب من موقع المشروع		
الأماكن الحضرية: تحسين الأماكن العامة		
التأثير الكبير: الروابط مع مشاريع التنمية أو المشاريع أو المرافق العامة الأخرى أو كلاهما		
تنافسية الموقع: تعزيز تنافسية المدينة وكذلك إنتاجية السكان وتقليل حالات عدم التوازن بين المناطق.		
المجتمعات المحلية / أصحاب المصلحة (الحكومة): تنظيم ورشات عمل على أساس الاحتياجات والأولويات		
التوفيق بين السياسات والخطط وإطارات العمل		
الأولوية الفنية على أساس تقييم الاحتياجات: ما مدى أولوية المشروع في خطة العمل قصيرة الأجل؟		

الشكل ٢٢: منظور الاحتياجات الفنية (الخطوة ١) مصفوفة التسجيل

المصدر: مؤئل الأمم المتحدة



جلسة التحقق من صحة أصحاب المصلحة في دمياط الجديدة، مصر.
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

٣

مشاركة أصحاب المصلحة

تعد مشاركة أصحاب المصلحة أمرًا بالغ الأهمية للتخطيط
والتنفيذ الفعال للسياسات والبرامج

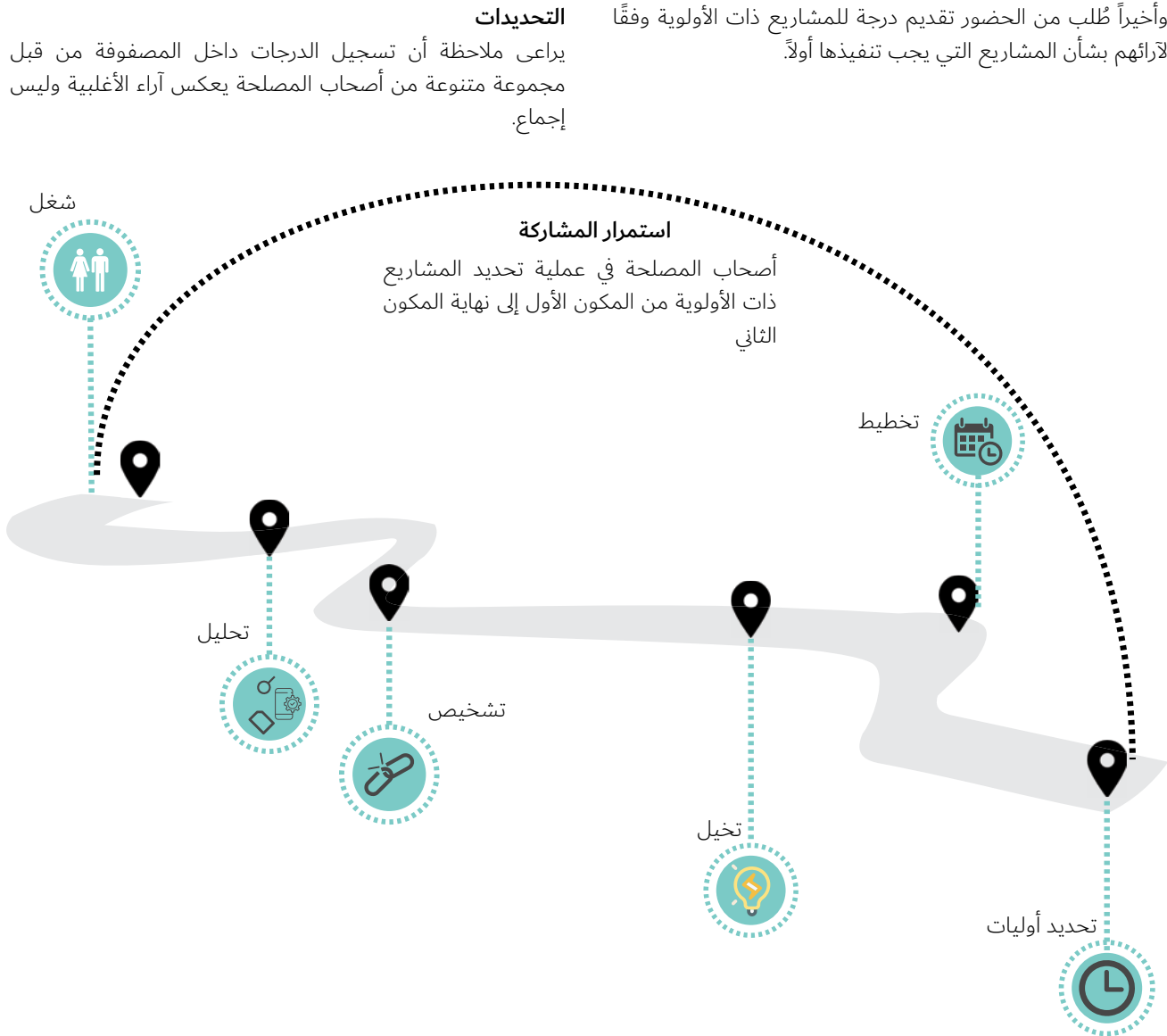
ورشة عمل اعتماد الرؤية والسيناريوهات

لقد كانت مدخلات أصحاب المصلحة سمة أساسية في عملية وضع الرؤية والسيناريوهات لمدينة دمياط الجديدة، ولقد تم تحديد أصحاب المصلحة ورسم خرائط لهم في بداية المكون الأول (الوصف المكاني)، وتم تطوير خريطة أصحاب المصلحة.

في ٦ ديسمبر ٢٠٢٢، عقد فريق برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية في مصر UN Habitat ورشة عمل لاعتماد الرؤية والسيناريوهات حضرها أصحاب المصلحة بالتعاون مع مجلس مدينة دمياط الجديدة لمناقشة الملف والرؤية والسيناريوهات للسنوات العشر القادمة واعتمادها، والتي تمت صياغتها بطريقة تشاركية مع المجتمع المحلي، وتشمل السيناريوهات «العمل كالمعتاد» الذي يكشف الظروف المتوقعة في عام ٢٠٣٥ إذا لم يتم اتخاذ أي إجراءات، بينما السيناريو «الأمل» يتصور الوضع مع تنفيذ جميع الإجراءات اللازمة.

وحضر ورشة العمل ١٠ ممثلين من مختلف الإدارات، بما في ذلك إدارة تخطيط مشاريع المدينة ومراقبتها، وقسم العلاقات العامة بالمدينة، ومجلس المدينة، وقسم تصميم المشاريع، وقسم الصحة

وبدأت ورشة العمل بتلخيص للمكون الأول لمشروع UPIMC، والذي تضمن تقديم البيانات الوطنية والإقليمية وبيانات المدينة بالإضافة إلى التحليل المكاني، بعد ذلك، قام فريق UPIMC بعرض التحديات والفرص والاحتياجات ونقاط القوة التي حددها المجتمع المحلي واللاجئون الذين يعيشون في دمياط الجديدة، وأعقب ذلك شرح شامل للرؤية وتحليل بناء السيناريوهات، مما أدى إلى نتائج لكل متغير تم اختياره ووضعه مع المجتمع المحلي، بعد ذلك تم شرح ومناقشة السيناريو الأمل، والذي قدم قائمة بالمشاريع والتدخلات الضرورية على مستوى المدينتين.





جلسة التحقق من صحة أصحاب المصلحة في دمياط الجديدة، مصر.
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

الخلاصة

اعتمد أصحاب المصلحة على الملف المكاني والرؤية والسيناريو الأمثل لدمياط الجديدة وحددوا المشاريع ذات الأولوية القصوى، وركز الطاقم الفني للمدينة بشكل أكبر على التدخلات الجديدة المطلوبة التي من شأنها تحسين الظروف المعيشية بشكل كبير، وتم إلغاء المشاريع الأخرى المتعلقة بالمياه والبنية التحتية والتي سبق ذكرها بالفعل في الخطط الإستراتيجية.

أدوار ومسؤوليات أصحاب المصلحة

١	المانح	دعم منسق المدينة ونقاط الاتصال في التحضير للاجتماعات
٢	المدينة	المشاركة في أنشطة المشاركة ومناقشة التعاون لخيارات التنفيذ
٣	الجهاز المحلي	دعم أهداف البرنامج الشاملة والتنسيق مع الحكومة الوطنية للعملية من البداية إلى الدعم الفني
٤	طاقم العمل	تقديم النتائج والسيناريوهات اللازمة لتحقيق الرؤية بالتنسيق مع حكومة المدينة وأصحاب المصلحة المحليين
٥	المهاجرين	المشاركة في خطط رسم خرائط الرؤية وورش العمل التي ستعطي النهج من القاعدة إلى القمة في التخطيط
٦	القطاع الخاص	إستكشاف الاهتمام المحتمل بتنفيذ المشاريع على أرض الواقع
٧	المنظمات غير الحكومية	تقديم الملاحظات والدعم بناءً على الخبرة السابقة
٨	الأوساط الأكاديمية	الدعم في توفير التسويق لتنفيذ المشروع ومواصلة تطوير التصاميم التفصيلية
٩	الوكالات الدولية	البحث عن الاهتمام بالمشروع الذي يتماشى مع استراتيجية التمويل الخاصة بهم



الحديقة المركزية في دمياط الجديدة، مصر
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

٤

المخطط التفصيلي لتنفيذ خطة عمل دمياط



مشروعات التنمية ذات الأولوية

بعد اعتماد المشاريع المطلوبة، وتقييم مصفوفة تسجيل الدرجات الفنية، بالإضافة إلى جلسة تقييم المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة، تم تقييم المشاريع ذات الأولوية بناءً على جميع ركائز التقييم الرئيسية، وبعد ذلك تم الانتهاء من مصفوفة التقييم بالدرجات وحصلت مشاريع التطوير على درجات التقييم، وتمكن فريق UPIMC من تحديد المشاريع التي حصلت على أعلى الدرجات وتصنيفها على أساس الأولوية.

وأدى تنفيذ مصفوفة تسجيل الدرجات إلى تصنيف اقتصادي رشيد للمشاريع، حيث كانت المشاريع الأعلى تصنيفاً هي تلك التي تُظهر خصائص اقتصادية وبيئية تعزز الاستدامة والقدرة على الصمود، وقد أثبتت المصفوفة أنها أداة فعالة لتحديد أولويات الاستثمار العام.

لا سيما عندما يقوم صناع القرار بتقييم خيارات تنفيذ المشاريع المختلفة في ظل قيود الموارد المالية المحدودة.

تم تسجيل كل مشروع في القائمة الأولية وفقاً لمصفوفة التقييم، حيث يعكس الترتيب النهائي تأثيراً أكبر وبالتالي الأولوية في التنفيذ، وكما أوضحنا سابقاً، تتضمن هذه القائمة المشروعات التي لا يتم تنفيذها حالياً في خطط أي من المدينتين ولكن تم ذكرها في مشاورات فريق المشروع مع مجتمع السكان واللاجئين في دمايط الجديدة؛ وتم تضمين بعض هذه المشاريع أيضاً في SUP.

ومن بين المشاريع الخمسة وعشرين (٢٥) الأولية، تم تسليط الضوء على **سبعة** مشاريع ذات أولوية حصلت على درجة أعلى من ٣٢، وتم

تفصيلها بشكل أكبر في بطاقات الاستثمار بدعم من خبير مالي. وتم تصنيف المشاريع على أساس فترة التنفيذ المتوقعة وفقاً لخطة السيناريو الأمثل، وأدى هذا التصنيف الإضافي إلى تجميع المشاريع في ثلاث مراحل:

المرحلة قصيرة المدى: المشاريع التي يمكن إنجازها خلال السنوات الثلاث الأولى

المرحلة متوسطة المدى: المشاريع التي يمكن إنجازها خلال السنوات الخمس الأولى

المرحلة طويلة المدى: المشاريع التي يمكن إنجازها خلال ١٠ سنوات



الشكل ٣٣: الترتيب النهائي لمشاريع التطوير

المصدر: موئل الأمم المتحدة

تقييم منظور الجهات المانحة

تقييم وجهة نظر الجهات المانحة هو عملية تقييم شاملة توفر رؤى قيمة من وجهة نظر الجهات المانحة المشاركة في تمويل ودعم المبادرات الإنسانية والتنموية، ويهدف هذا التقييم إلى جمع التعليقات وتقييم رضا المانحين وتحديد مجالات التحسين لتعزيز مشاركة المانحين والشراكة.

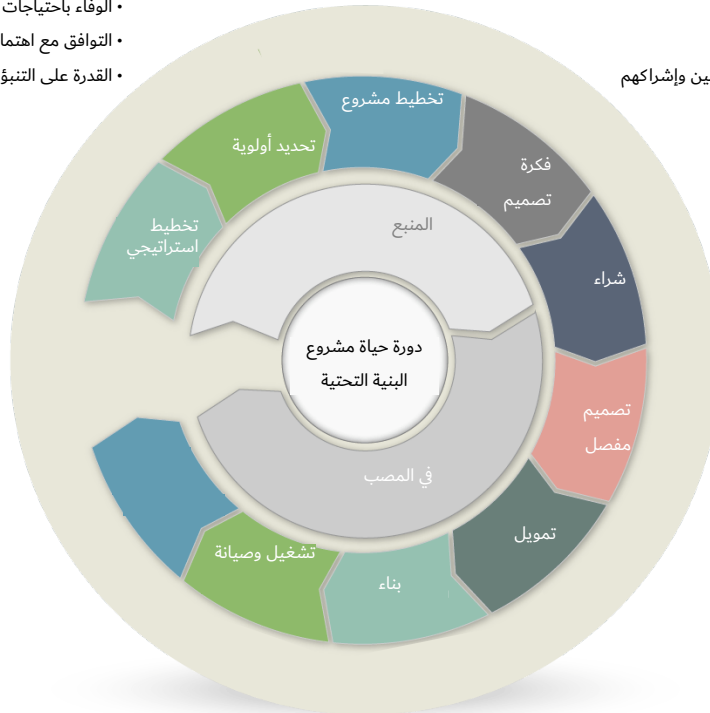
ومن خلال إجراء مقابلات ومسوحات وتحليلات متعمقة للبيانات، يدرس التقييم جوانب مختلفة مثل آليات التمويل والشفافية والمساءلة والتواصل والفعالية الشاملة للبرامج الممولة من الجهات المانحة، ويعد تقييم وجهة نظر الجهات المانحة بمثابة أداة قيمة للمنظمات والمبادرات لفهم توقعات الجهات المانحة، وتصميم مناهجها، وتعزيز التعاون مع الجهات المانحة لتحقيق الأهداف المشتركة في تنمية دمياط الجديدة.

وينبغي اتخاذ خطوة إضافية بعد تحديد الأولويات لاختيار المشاريع التي سيتم تمويلها فيما يخص عملية صنع القرار لتحديد أولويات مشاريع البنية التحتية، وتعتبر طريقة «التوجيه» هذه حاسمة في مرحلة البحث عن التمويل من مختلف الجهات المانحة أو الممولين المحتملين.

ويشير «التوجيه» في سياق مشاريع التنمية ذات الأولوية من وجهة نظر الجهات المانحة إلى عملية تضييق نطاق المشاريع المحتملة إلى عدد قليل مختار يتوافق مع أولويات الجهات المانحة وقدراتها التمويلية.

- دمج منظور الممولين في المرحلة المبكرة
- التوافق الاستراتيجي على المستوى القومي والإقليمي.
- الوصف المكاني.
- دمج أهداف التنمية المستدامة
- الوفاء باحتياجات المستفيدين
- التوافق مع اهتمامات الجهات المانحة.
- القدرة على التنبؤ على المستوى المؤسسي والحكومي.

- التحليل التفصيلي
- وصف المشروع (بطاقة الاستثمار)
- تحليل السوق
- تحليل التكاليف والفوائد
- استراتيجية التنفيذ
- ربط البلدية بتمويل المشاريع
- رسم الخرائط للمانحين والممولين وإشراكهم



بطاقات الاستثمار التفصيلية
& إغلاق مقترح التمويل

وضع إطار عمل خطة دمياط الجديدة

ما هي خطة العمل؟

خطة العمل هي استراتيجية مقترحة أو مسار الإجراءات اللازمة لإكمال المشروع أو تسليمه



من

ماذا

كيف

متى

المنهجية

بناءً على التقييم المكاني، تمكنت UPMC من تطوير خطة إستراتيجية لتحديد المجالات الإستراتيجية التي تعتبر بالغة الأهمية للمساعدة في التنمية الحضرية المستدامة في المدينة. ومن أجل تطوير استجابة إستراتيجية مستدامة، لا بد من وجود خطة تنفيذية تدرس نوع المشاريع المطلوب تنفيذها أولاً لتحقيق الأهداف المرجوة، ونظراً لمحدودية التمويل، فقد تم تحديد المواقع الإستراتيجية في دمياط الجديدة وكفر البطيخ، وبناءً على ذلك فإن أي مشروع يتم توطينه داخل هذه المنطقة الإستراتيجية يحظى بالأولوية العليا للتنفيذ أولاً.

يتم تعيين نقاط التنمية الإستراتيجية على النحو التالي:

- المركز الاقتصادي المركزي
- المنطقة الصناعية
- منطقة تجمع اللاجئين والأشخاص الأكثر عرضة للضرر
- منطقة التدهور البيئي

ويتم إعطاء الأولوية للمشاريع التي تقع ضمن أي من هذه المناطق ليتم تنفيذها على خطة العمل قصيرة المدى، وهذه المناطق الإستراتيجية محددة بشكل جيد ويجب أن تكون مترابطة كما هو موضح في الخريطة (شكل ٢١).

مراحل التنفيذ

وتقسم خطة العمل هذه إلى ثلاث مراحل (قصيرة ومتوسطة وطويلة المدى) ليتم تنفيذها على مدى ١٠ سنوات تقريباً بدءاً من عام ٢٠٢٤ حتى عام ٢٠٣٥ لتعكس الرؤية المنشودة المستمدة من خريطة السيناريو الأمثل.

المراحل الثلاث هي:

المرحلة قصيرة المدى: (يمكن الانتهاء من المشروع خلال السنوات الثلاث الأولى)
المرحلة المتوسطة المدى: (يمكن إنجاز المشروع خلال الخمس سنوات الأولى)
المرحلة طويلة المدى: (يمكن الانتهاء من المشروع خلال ١٠ سنوات)

الخطوة (١) رسم خرائط للمشروعات



الخطوة (٢): تعيين نقاط التنمية الإستراتيجية

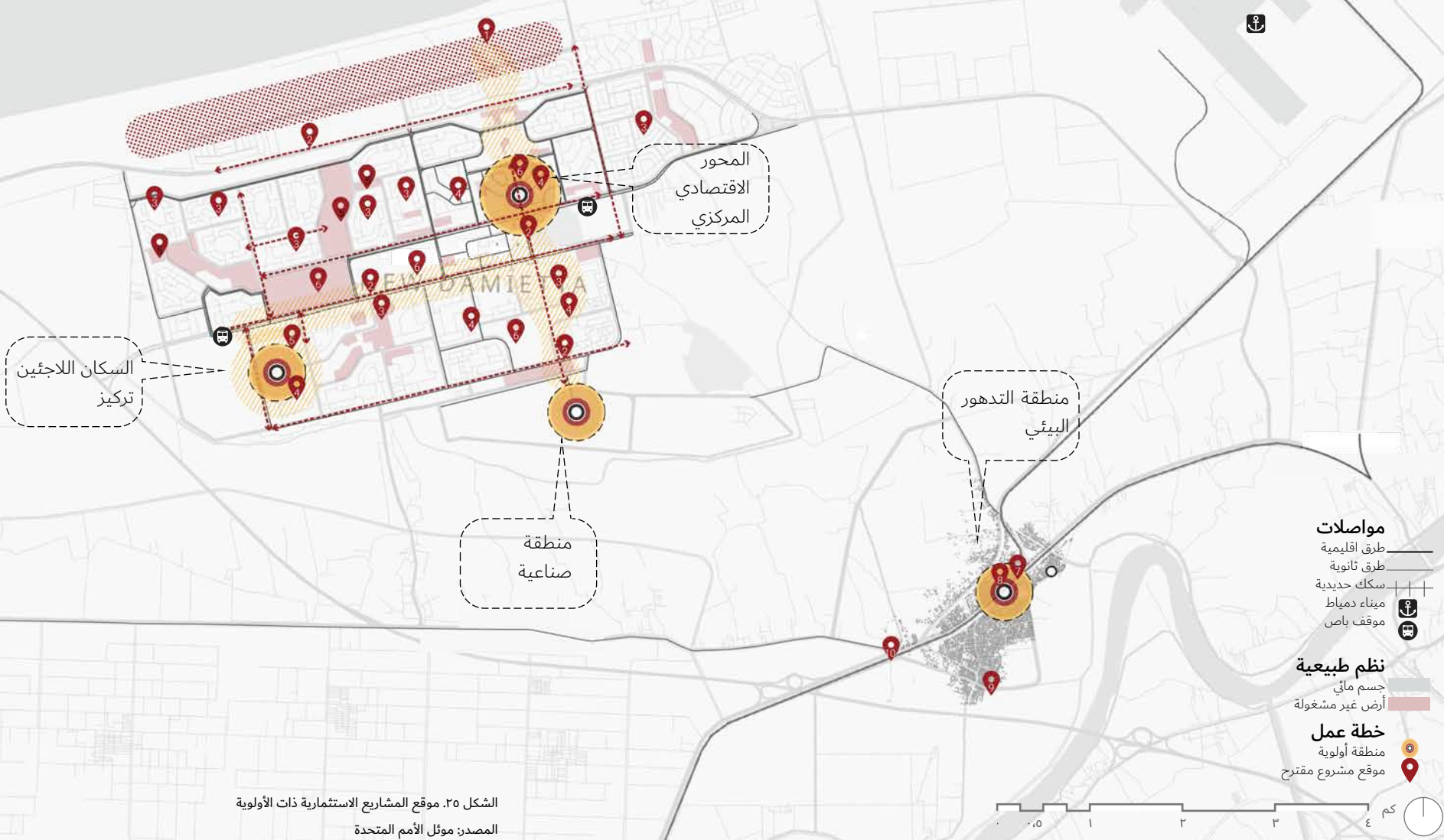


الخطوة (٣): المشروعات ذات الأولوية



مشروعات التنمية ذات الأولوية حسب الترتيب على مدى ١٠ سنوات تنفيذ





الشكل ٢٥. موقع المشاريع الاستثمارية ذات الأولوية
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

خارطة الطريق الخاصة بالتنفيذ

وكما ذكرنا سابقاً، يجب تنفيذ المشاريع عالية الدرجات المحددة خلال السنوات العشر القادمة من أجل تحقيق الرؤية المطلوبة، ويعرض هذا القسم الإجراءات المطلوبة لكل مشروع، بالإضافة إلى مهام دورة حياة المشروع التي يجب إكمالها بين عامي ٢٠٢٤ و٢٠٣٥. وتم اتخاذ عدة عوامل في الاعتبار عند تحديد هذا التسلسل، بما في ذلك التأثير الاقتصادي الكبير للمشروع على الحياة اليومية للمقيمين واللاجئين، وكذلك المدينة والمنطقة بأكملها، والتكلفة، وتوافر الأراضي المحتملة، والمواءمة مع الخطط الحضرية الاستراتيجية المحلية، وعدم وجود انقطاع في الأنشطة الحالية، وفرصة تكرارها على مواقع أخرى.

ويمكن تنفيذ هذه المشاريع ذات الأولوية بشكل مستقل ومنفصل وفقاً لتوقيت المدينة والموارد المتاحة، مما يضمن أن أي تنفيذ تدريجي يعكس تأثيراً كبيراً على حياة المقيمين واللاجئين.

ولبدء العمل في مدينة دمياط الجديدة، تتمثل الخطوة الأولى في تحديد الموارد المتاحة لدى الجهة المعنية لتنفيذ كل مشروع ذو أولوية عالية، ويشمل ذلك دراسة القدرات المالية بين الجهات المسؤولة لتحديد حجم التمويل اللازم لتنفيذ المشروع ضمن الإطار الزمني المحدد لخطة العمل، وبعد تقييم الموازنة المتبقية اللازمة للمشروع، فإن الخطوة التالية هي البدء في تعبئة موارد التمويل من الممولين والجهات المانحة.

وبناء على ذلك، سيتم اعتبار عام ٢٠٢٣ بمثابة مرحلة التخطيط لدورة المشروع وحشد الأموال لضمان الموازنة اللازمة، وسيشهد الربع الثاني من عام ٢٠٢٤ أولى خطوات المشروع بدءاً من تخصيص الأراضي وحتى إعداد خطط العمل ودراسات التصميمات.

الإجراءات بين ٢٠٢٤-٢٠٢٦

بعد تحديد المناطق الإستراتيجية للبدء في تنفيذ المشروعات ذات الأولوية، تبدأ عملية خطة العمل، بدءاً بالمشروع الأعلى نقاظاً في دمياط الجديدة، وهو تطوير الشاطئ في الربع الأول من عام ٢٠٢٤، وينبغي أن يتبع ذلك مباشرة تطوير جميع المواقع المحتملة للزراعة الحضرية وبناء المحلات التجارية الإضافية اللازمة والتي تقع ضمن منطقة الأولوية الاستراتيجية المخططة.

ولذلك، يجب أن تبدأ هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة في تطوير دراسات الجدوى والمفهوم الأولي والتصميمات التفصيلية من أجل الحصول على التراخيص والموافقات اللازمة لبدء عملية المزايدة وترسية المقاولين لمشروعات الكورنيش وممر الدراجات والمحلات التجارية والأراضي الزراعية الحضرية في هذه المناطق المتداخلة، ومن المقرر أن يبدأ التنفيذ والأعمال المدنية في الربع الأول من عام ٢٠٢٦.

وستؤدي هذه المشاريع الثلاثة إلى تأثير أكثر شمولاً وتأثيراً على أرض الواقع، من شأنه أن يعزز توفير الخدمات العامة، ويقلل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، ويعزز إمكانية الوصول والتنقل وإمكانية السير، فضلاً عن زيادة وصول اللاجئين إلى المركز التجاري الاقتصادي للحصول على فرص العمل والمشاريع المدرة للدخل. ويجب أن يتم تنسيق أي مشروع لبناء أو إعادة تأهيل المدارس من قبل وزارة التربية والتعليم ليتم تنفيذه فقط في المواقع الإستراتيجية المحددة ذات الأولوية، وينطبق الشيء نفسه على جميع مشاريع إعادة تأهيل المساكن من خلال وزارة الإسكان، ويبلغ عدد المستفيدين المباشرين من هذه المشروعات أكثر من ١٠٠ ألف نسمة من سكان دمياط الجديدة الحاليين والمستقبليين، بما في ذلك المجتمع المحلي واللاجئين.

الإجراءات بين ٢٠٢٧ - ٢٠٣١

ولمواومة جهود ما تم تنفيذه في المرحلة القصيرة الأمد، يجب أن يبدأ التخطيط للمشاريع متوسطة المدى خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٧، وتشمل هذه المشاريع سقف قناة البلامون وإنشاء محطة جمع النفايات الوسيطة المخطط لها من قبل محافظة دمياط. وتهدف هذه المشاريع إلى الحد من تأثير التحديات البيئية التي تواجهها المدينة ولا تتعارض مع بعضها البعض فيما يتعلق بموقعها المقترح، ويجب أن يتم تنفيذها بالتوازي لضمان الطريقة الأكثر فعالية للوقت والموارد، وتجدر الإشارة هنا إلى أن بعض المشاريع ذات الأولوية بدءاً من عام ٢٠٢٤ سيستمر تنفيذها أيضاً في السنوات القادمة (على مراحل) بناءً على التمويل والموارد المتاحة.

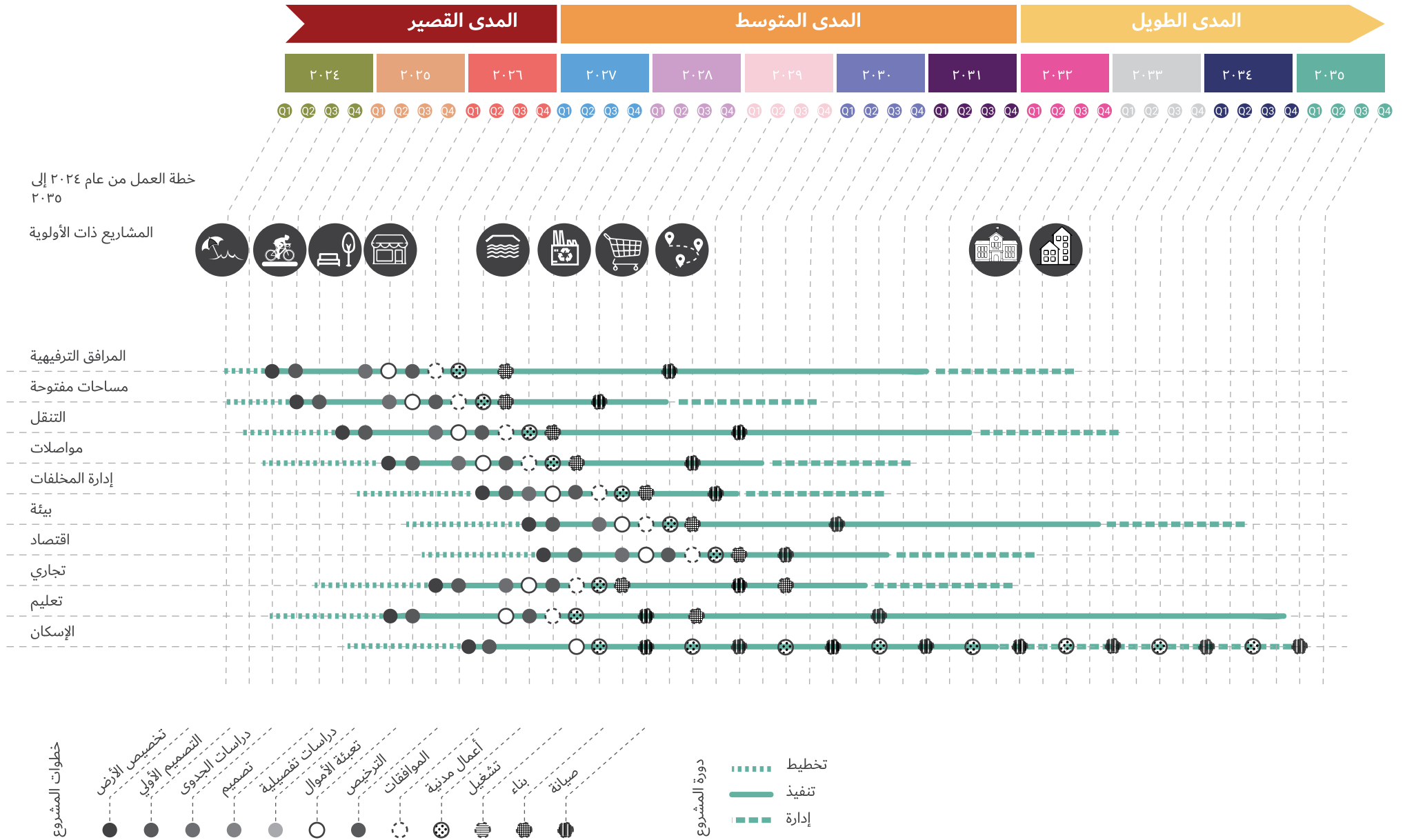
الإجراءات بين ٢٠٣٢ - ٢٠٣٥

المشاريع التي تم تحديدها والتي يمكن تنفيذها على المدى الطويل هي المشاريع التعليمية الجارية وقطاع الإسكان في خطة عمل السيناريو الأمثل، ووفق التمويل والموارد المتاحة، ينبغي تنفيذ دورة مستمرة لإعادة تأهيل الوحدات السكنية القديمة المتهالكة، وينبغي معالجة أي نقص في التمويل مباشرة من قبل هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة للحصول على المزيد من الموارد (إذا لزم الأمر)، وينطبق الشيء نفسه على مشاريع إعادة تأهيل وبناء المدارس. ويجب المضي قدماً في تنفيذ جميع الخطط المقترحة المتبقية لمشاريع بناء المدارس لتحقيق الرؤية المرجوة بنهاية عام ٢٠٣٥.

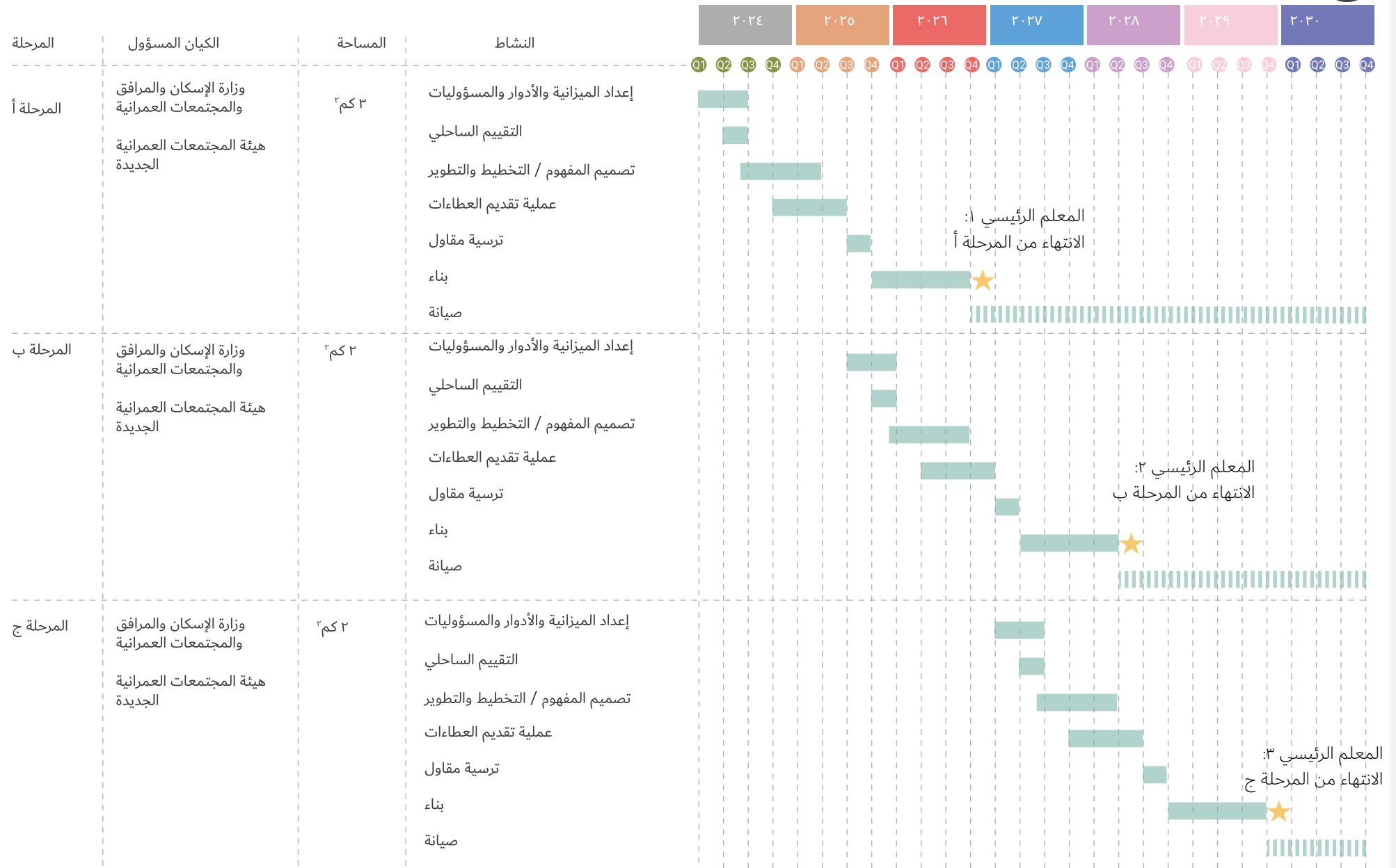
تعرض الصفحات التالية تفاصيل الإجراءات اللازمة وفقاً للجدول الزمني لكل مشروع بدءاً من المشروع ذي الأولوية القصوى في دمياط الجديدة.

الجدول الزمني لخارطة طريق التنفيذ

الجدول الزمني لخارطة طريق التنفيذ



١- مشروع تطوير كورنيش دمياط الجديدة والشاطئ العام



الجدول الزمني المثالي للتنفيذ لمشروع تطوير شاطئ دمياط الجديدة

★ معلم رئيسي

المستفيدون المتأثرون

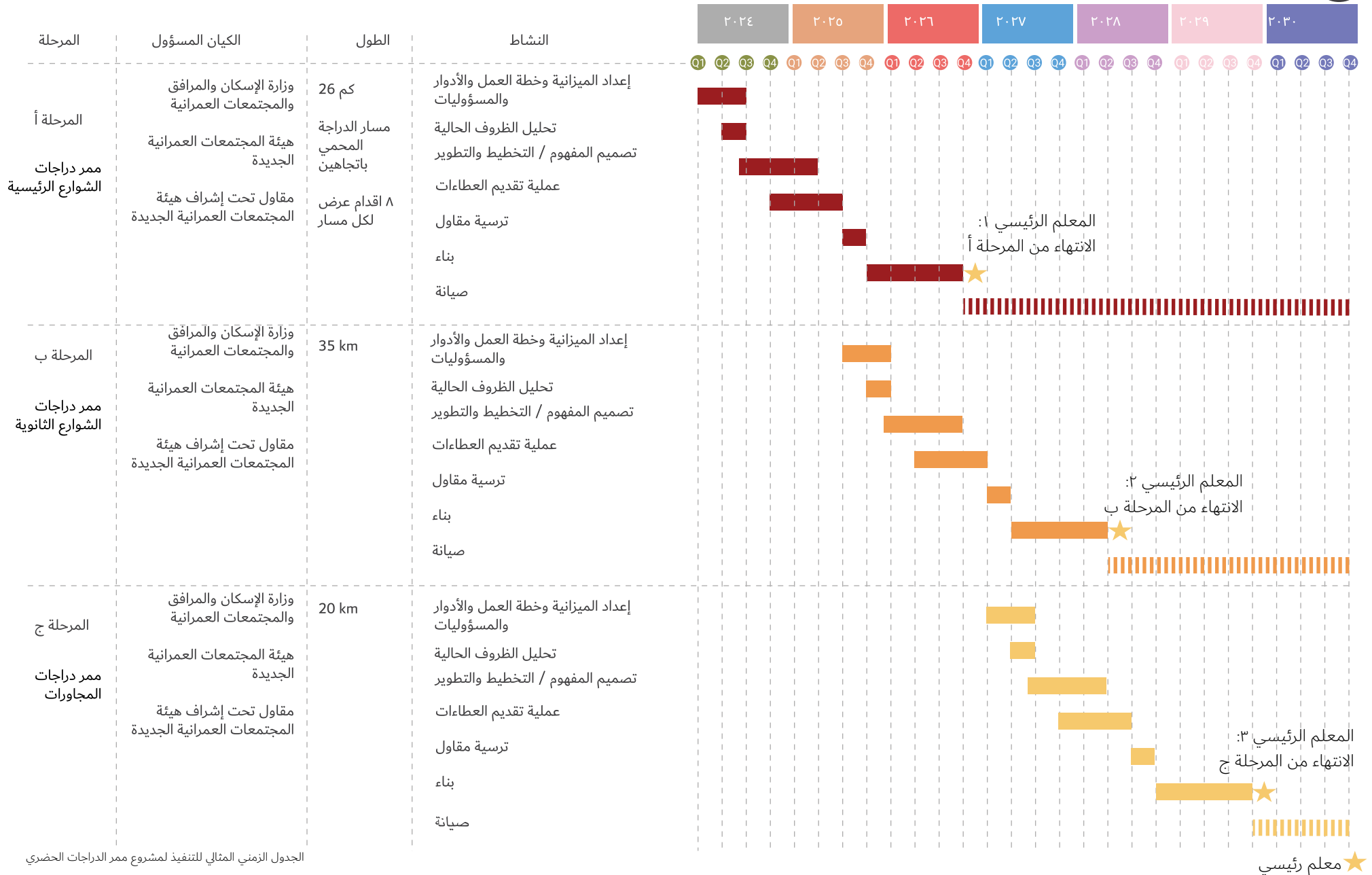
الحالية: ٧١,٣٤٢ نسمة

المستقبل: ١٧٥,٠٠٠ نسمة

التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



٣- مشروع ممر الدراجات الحضري في مدينة دمياط الجديدة



الجدول الزمني المثالي للتنفيذ لمشروع ممر الدراجات الحضري

المستفيدون المتأثرون

الحالية: ٧١,٣٤٢ نسمة

المستقبل: ١٧٥,٠٠٠ نسمة

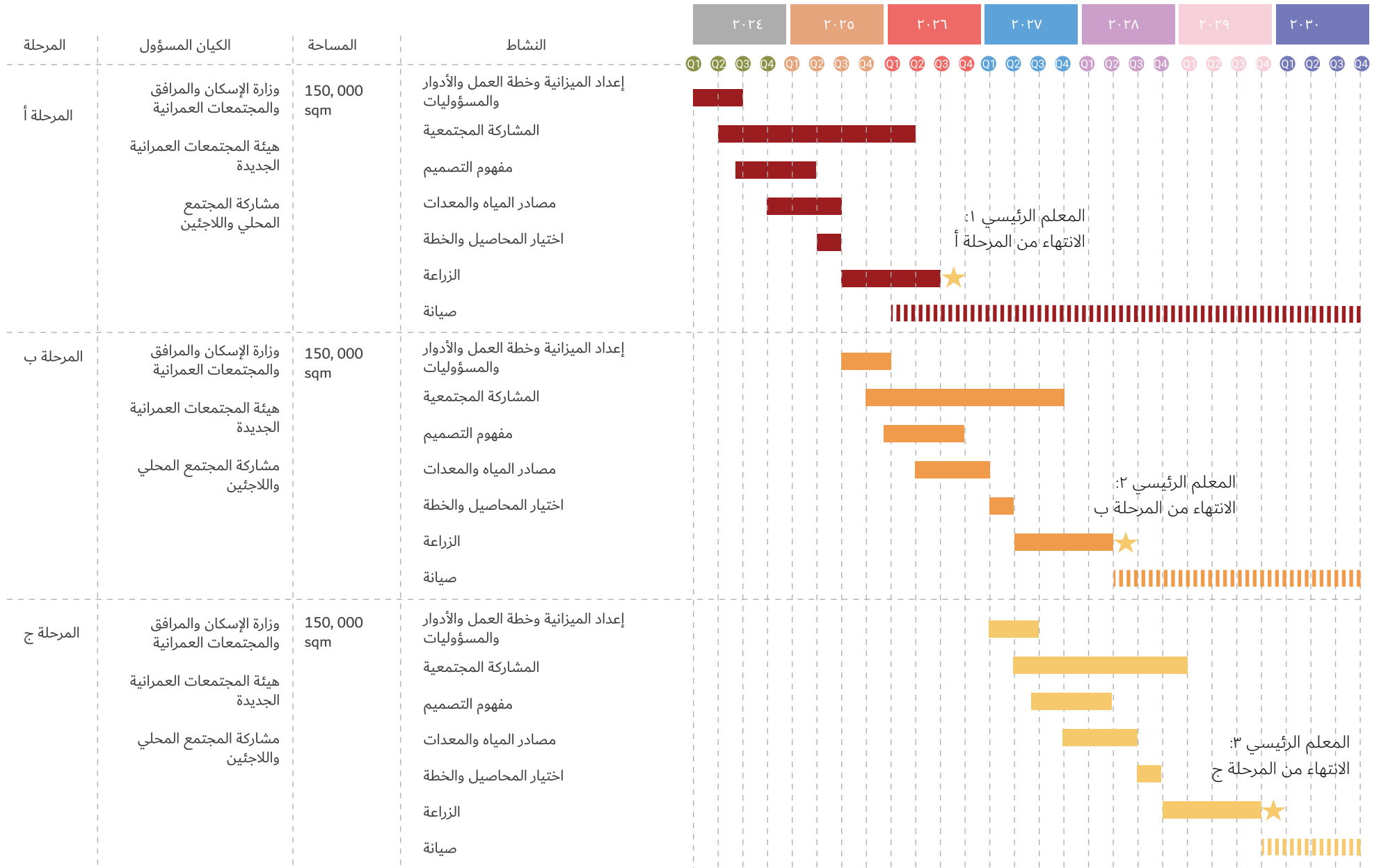
التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



- حدود دمياط الجديدة
- الطرق
- الأراضي غير المطورة
- المساحة المبنية
- ممرات الدراجات الهوائية المرحلة ١
- ممرات الدراجات الهوائية المرحلة الثانية
- ممرات الدراجات الهوائية المرحلة ٣
- منطقة تركيز اللاجئين

الشكل ٢٧. موقع مشروع ممر الدراجات الحضري ومراحله
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

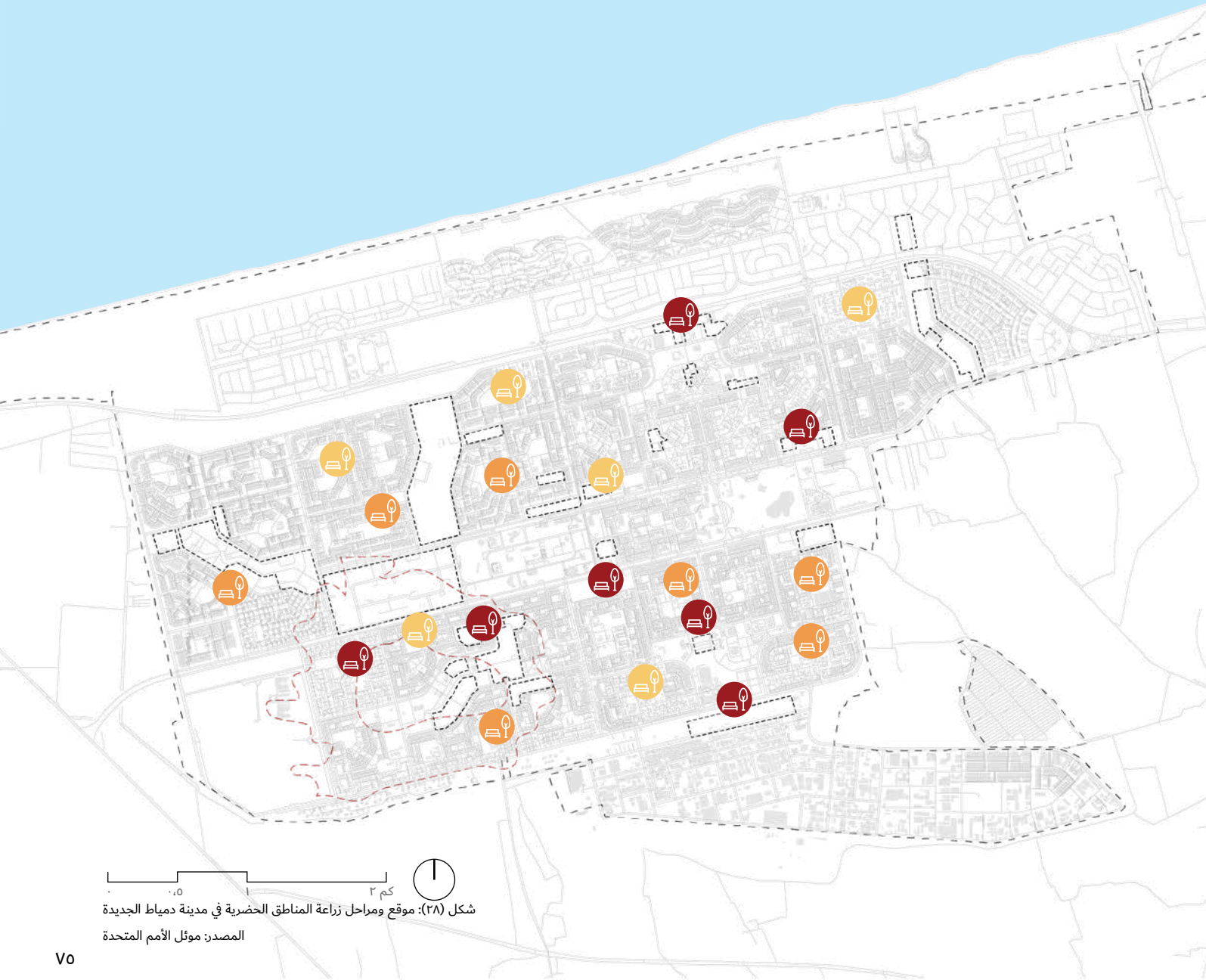
٣- مشروع زراعة الجيوب الخضراء في مدينة دمياط الجديدة



الجدول الزمني المثالي لتنفيذ لمشروع زراعة الجيوب الحضرية

★ معلم رئيسي

المستفيدون المتأثرون
الحالية: ٧١,٣٤٢ نسمة
المستقبل: ١٧٥,٠٠٠ نسمة
التوافق مع أهداف التنمية المستدامة

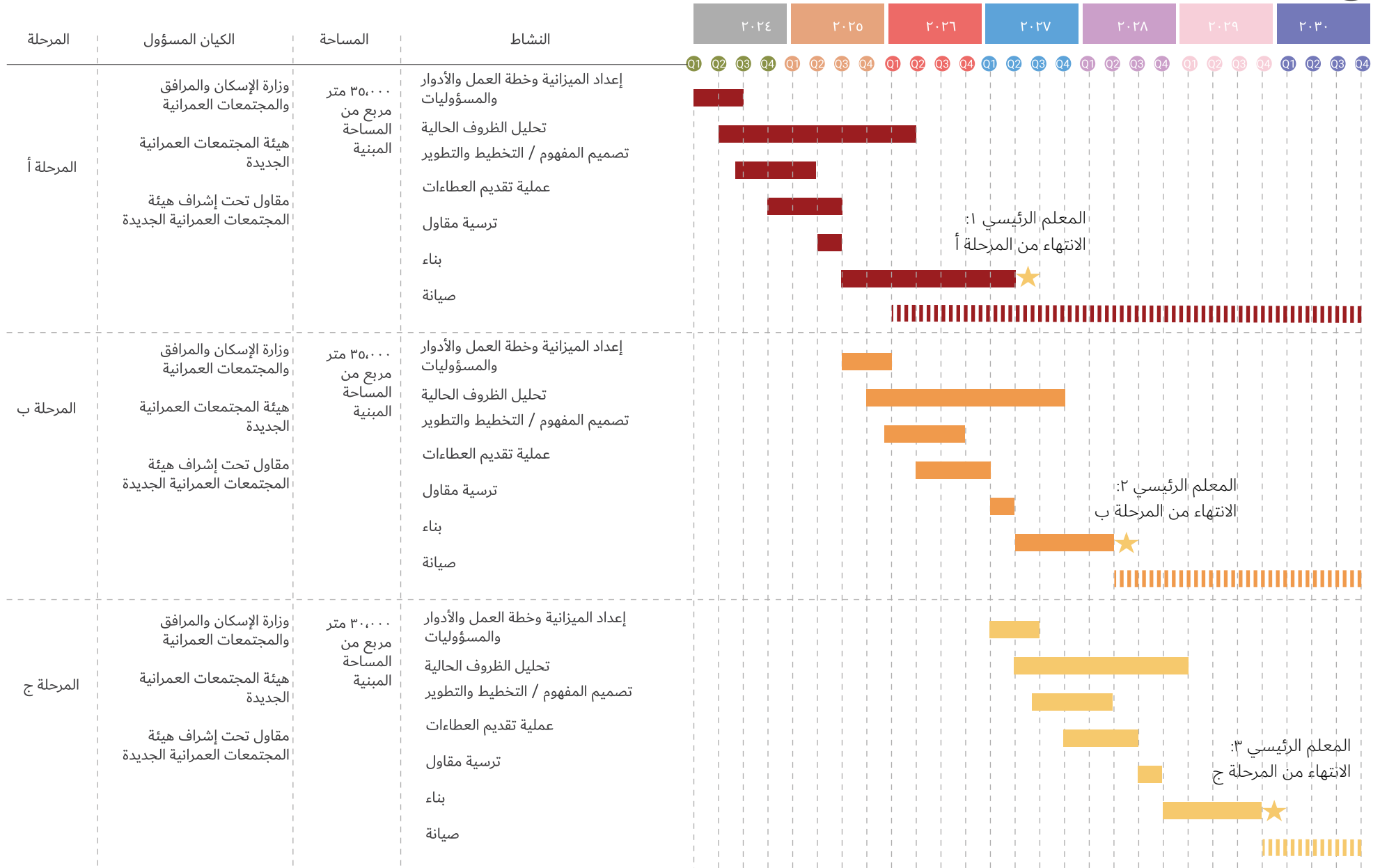


- حدود دمياط الجديدة
- الطرق
- الأراضي غير المطورة
- المساحة المبنية
- الموقع المقترح للحدائق الحضرية المرحلة الأولى
- الموقع المقترح للحدائق الحضرية المرحلة الثانية
- الموقع المقترح للحدائق الحضرية المرحلة الثالثة
- منطقة تركيز اللاجئين

شكل (٢٨): موقع ومرآح زراعة المناطق الحضرية في مدينة دمياط الجديدة

المصدر: موئل الأمم المتحدة

٤- مشروع تشييد المحلات التجارية في مدينة دمياط الجديدة



المعلم الرئيسي ١:
الانتهاء من المرحلة أ

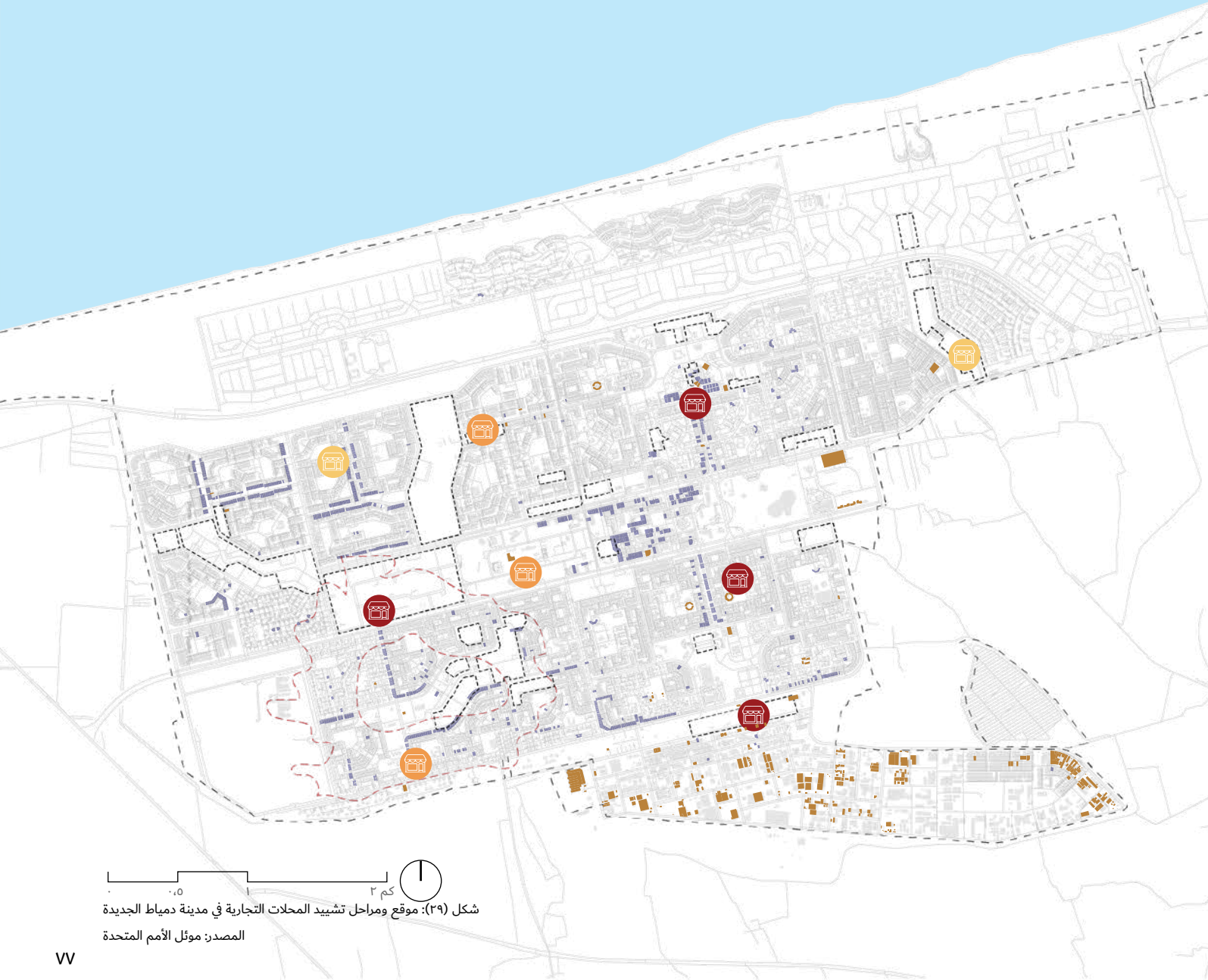
المعلم الرئيسي ٢:
الانتهاء من المرحلة ب

المعلم الرئيسي ٣:
الانتهاء من المرحلة ج

★ معلم رئيسي

الجدول الزمني المثالي لتنفيذ لمشروع تشييد المحلات التجارية

المستفيدون المتأثرون
الحالية: ٧١,٣٤٢ نسمة
المستقبل: ١٧٥,٠٠٠ نسمة
التوافق مع أهداف التنمية المستدامة

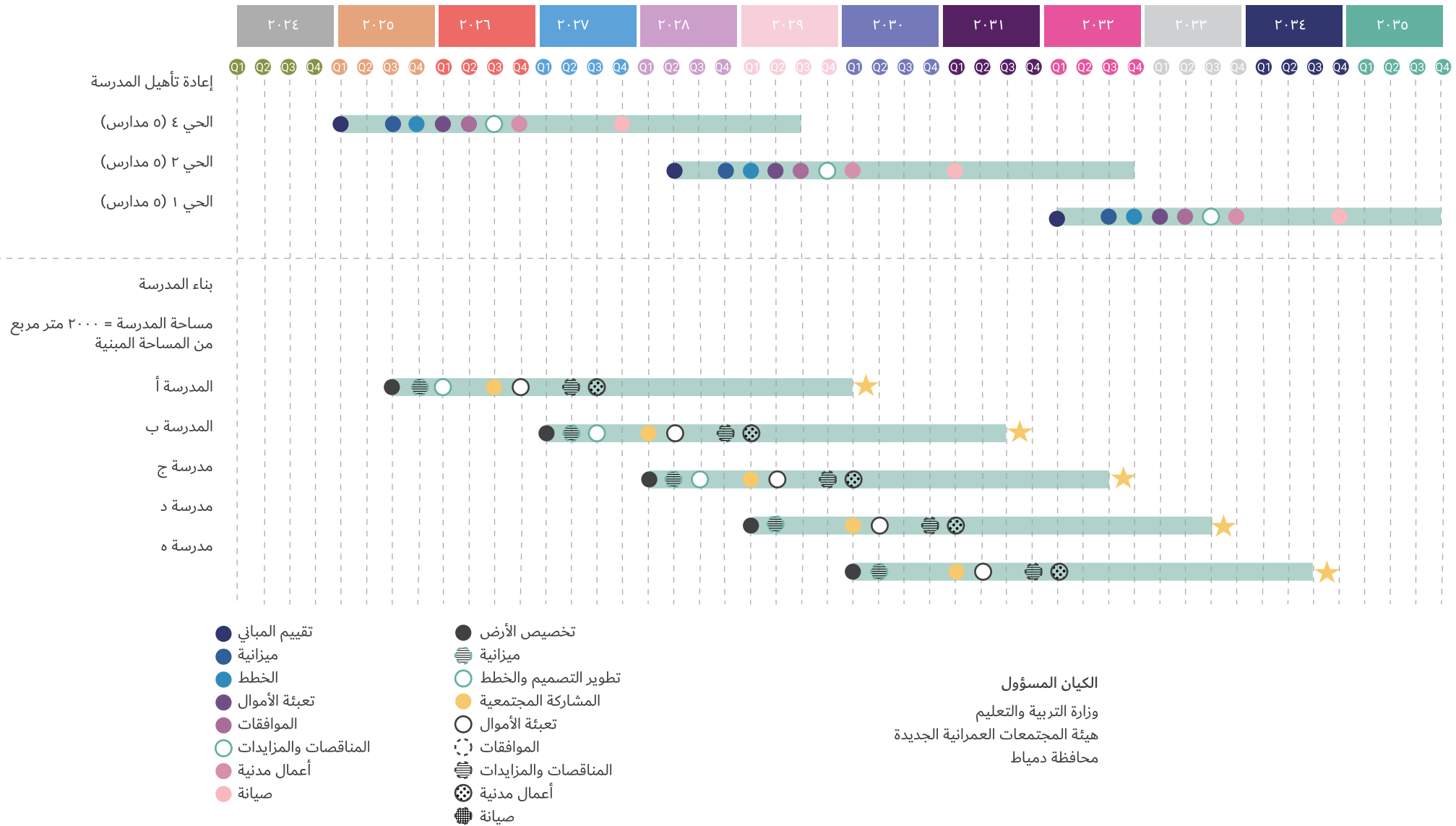


- حدود دمياط الجديدة
- الطرق
- الأراضي غير المطورة
- المساحة المبنية
- الأنشطة التجارية القائمة
- الأنشطة السكنية التجارية القائمة
- الموقع المقترح للمرحلة أ
- الموقع المقترح للمرحلة ب
- الموقع المقترح للمرحلة ج
- منطقة تركيز اللاجئين

شكل (٢٩): موقع ومرحلة تشييد المحلات التجارية في مدينة دمياط الجديدة

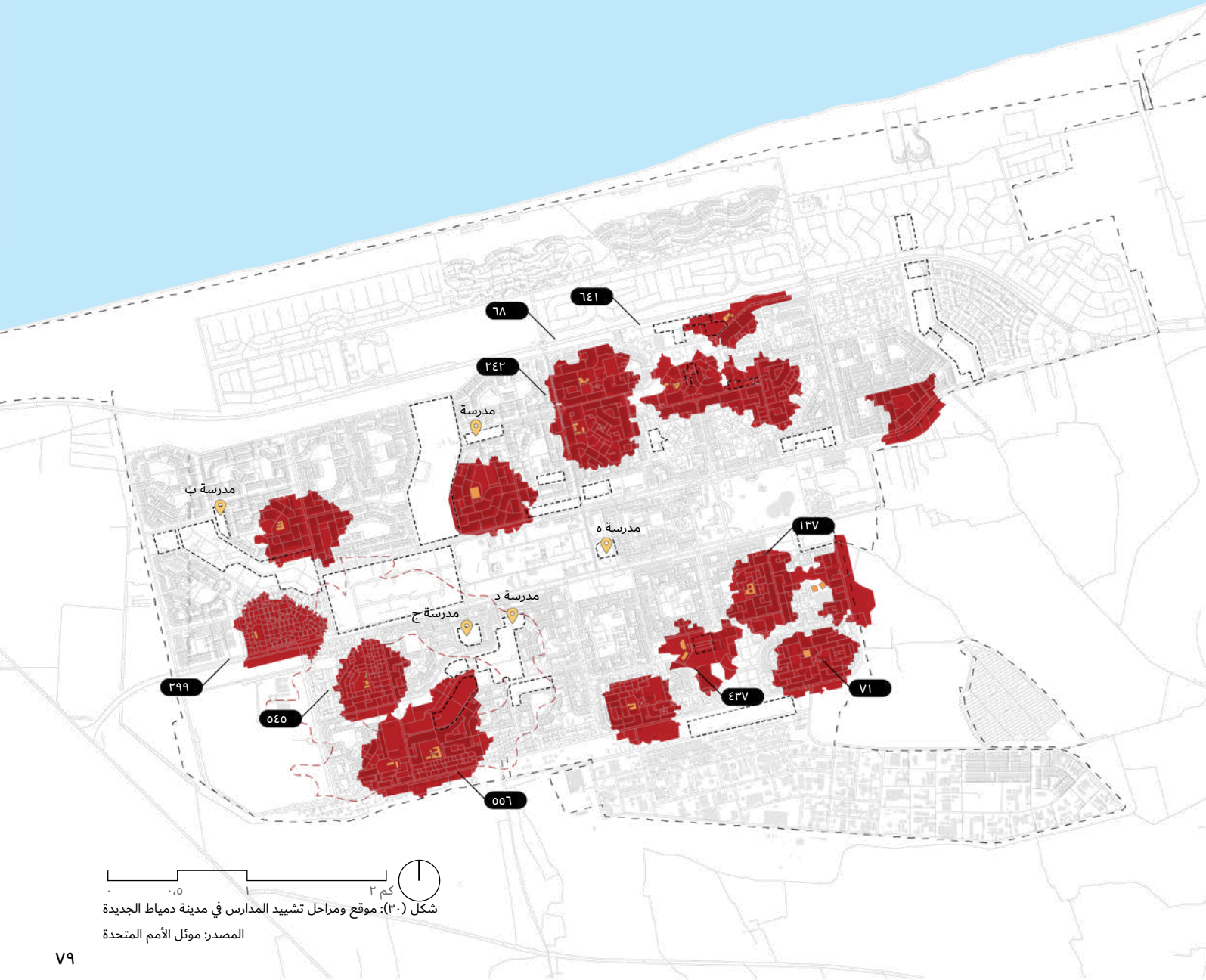
المصدر: مؤئل الأمم المتحدة

٥- مشروع تشييد المدارس وإعادة تأهيلها في مدينة دمياط الجديدة



الجدول الزمني المثالي لتنفيذ لمشروع تشييد المدارس

المستفيدون المتأثرون
 الحالي: ٢١,٤٠٢ طالباً
 المستقبل: ٣٨,٣٥٢ طالباً
 التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



- حدود دمياط الجديدة
- الطرق
- - - - - الأراضي غير المطورة
- المساحة المبنية
- 📍 الموقع المقترح لبناء المدرسة
- 📍 الموقع المقترح لإعادة تأهيل المدرسة
- منطقة قابلة للمشى لمدة ٥ دقائق
- العجز المدرسي الحالي
- - - - - منطقة تركيز اللاجئين

شكل (٣٠): موقع ومراحل تشييد المدارس في مدينة دمياط الجديدة

المصدر: مودل الأمم المتحدة

٦- مشروع تشييد المدارس وإعادة تأهيلها في مدينة دمياط الجديدة

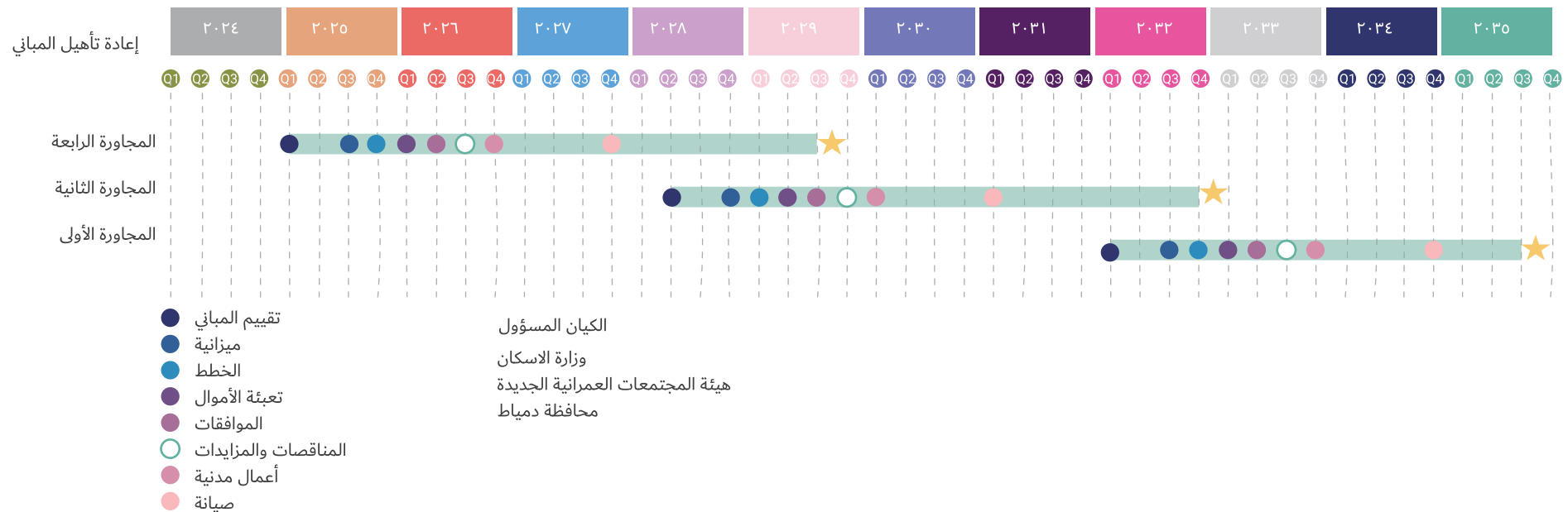


الموازنة المتاحة والموقع، كما يمكن أن يبدأ العمل من المنطقة الرابعة، حيث يتركز معظم اللاجئين، وستشمل عملية إعادة التأهيل إصلاح جميع الأنظمة الأساسية للمبنى ومكونات التشييد، مع استبدال أو تقوية المكونات الهيكلية الضعيفة أو التالفة، وإصلاح التسريبات والأضرار التي لحقت بالأسطح والجدران الخارجية والنوافذ والأبواب.

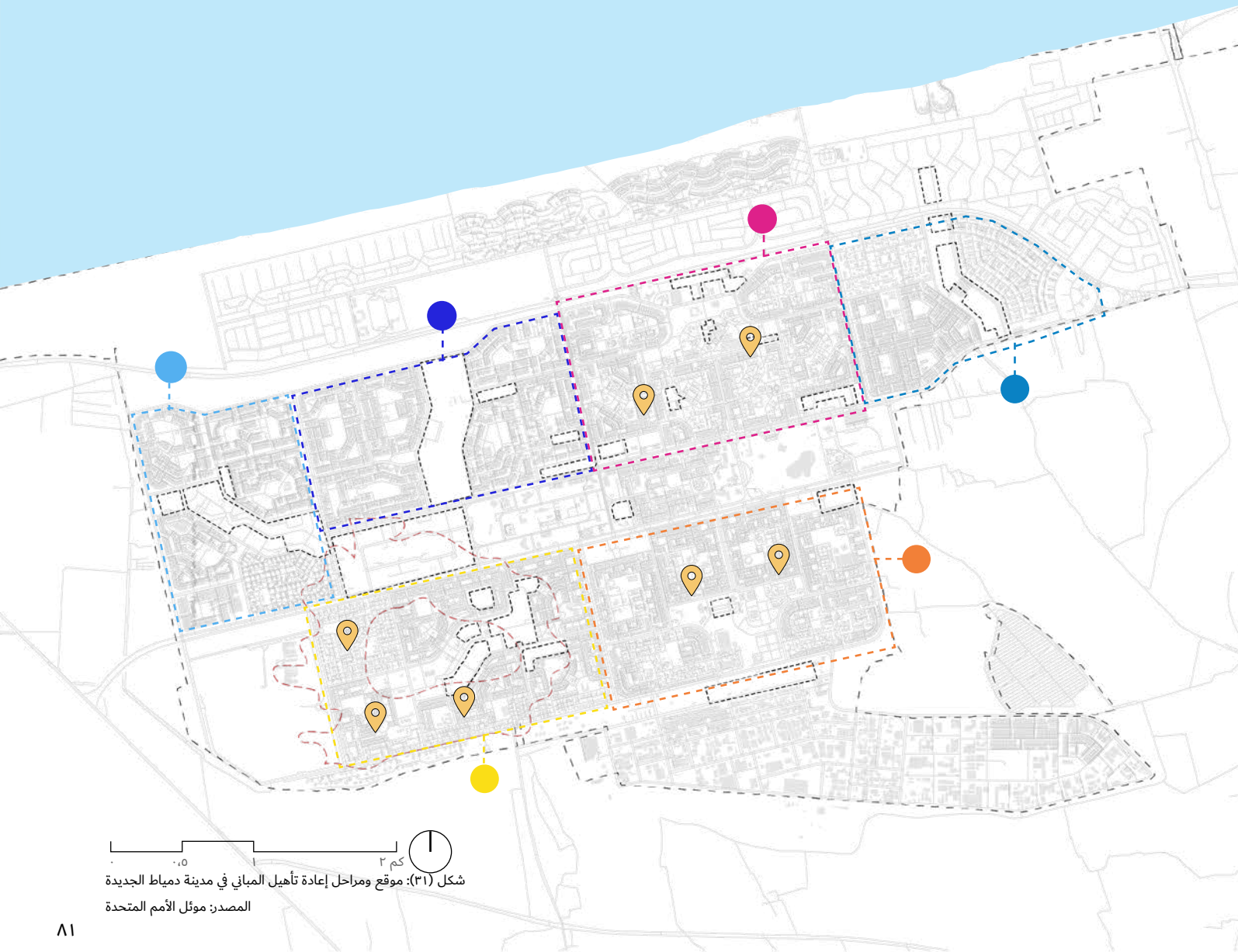
وبعد تأمين الحصول على التمويل، فإن الخطوة الأولى في خطة العمل هي تحديد العدد المطلوب من المباني التي تحتاج إلى إعادة التأهيل، والثانية هي تحديد متطلبات الصيانة وإجراء مسح تقييمي لتحديد الإصلاحات المطلوبة، وهذه العملية عبارة عن دورة متكررة في جميع المواقع المحددة في جميع أنحاء المدينة.

خلال ورش عمل اجتماعات المجتمع المحلي وجلسة اعتماد القرارات فيما بين الموظفين الفنيين في مدينة دمياط الجديدة، أكد العديد من المشاركين على الحاجة إلى إعادة تأهيل الهياكل القديمة في المدينة والتي يعود تاريخها إلى أكثر من ٤٠ عامًا منذ إنشائها، حيث تقع هذه المباني المتهالكة في المنطقة الأولى والثانية والرابعة، ويمكن أن يشمل التطوير صيانة الشوارع والإضاءة والبنية التحتية.

ويعالج هذا المشروع بشكل مباشر استدامة المدينة ودرجة صمودها وتكيفها مع الظروف من خلال تعزيز المرافق السكنية والمساحات الحضرية في منطقة التدخل، كما أنه يعمل على تحسين الأمن الحضري وسلامة السكان، وبالتالي المساهمة في تحسين رفاهيتهم. ويمكن أن تمتد عملية إعادة تأهيل جميع المباني القديمة في مدينة دمياط الجديدة على مدى السنوات العشر القادمة اعتمادًا على



المستفيدون المتأثرون
الحالية: ٧١,٣٤٢ نسمة
المستقبل: ١٧٥,٠٠٠ نسمة
التوافق مع أهداف التنمية المستدامة



حدود دمياط الجديدة
الطرق
الأراضي غير المطورة
المساحة المبنية
الموقع المقترح لإعادة تأهيل المباني

شكل (٣١): موقع ومراحل إعادة تأهيل المباني في مدينة دمياط الجديدة
المصدر: موئل الأمم المتحدة

٥

المصادر

Endnotes

١. United Nations Population Division. World Urbanization Prospects: 2018 Revision, Retrieved from <https://data.worldbank.org/indicator/SP.URB.TOTL.IN.ZS>
٢. PROSPECTS FOR EGYPT'S POPULATION AND LABOR FORCE: 2000 TO 2050, Ragui Assaad, Working Paper No. 1398 August 2020, Economic Research Forum, Retrieved from https://erf.org/eg/app/uploads/2020/08/1598549752_343_1098774_1398.pdf
٣. Property prices, 2022, Retrieved from <https://www.propertyfinder.eg/blog/en/new-damietta-city/>
٤. UNHCR Egypt, Monthly Statistical Report, 2022, Retrieved from https://www.unhcr.org/eg/wp-content/uploads/sites/36/2022/11/Monthly-statistical-Report_October_2022-3.pdf
٥. CAPMAS, Census of Population Activities of the Governorates of the Arab Republic of Egypt, Central Agency for Public Mobilization and Statistics, Press Release on the Occasion of World Meteorological Day, Palestine Central Bureau of Statistics and Meteorological Directorate, Palestine, 2020 <[https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World Population Day_2020_EN.pdf](https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World%20Population%20Day_2020_EN.pdf)>
٦. The general strategic plan for New Damietta city, Urbanism and services perspective
٧. Census of Population Activities of the Governorates of the Arab Republic of Egypt, Central Agency for Public Mobilization and Statistics, Press Release on the Occasion of World Meteorological Day, Palestine Central Bureau of Statistics and Meteorological Directorate, Palestine, 2020 <[https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World Population Day_2020_EN.pdf](https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World%20Population%20Day_2020_EN.pdf)>
٨. Egypt Unemployment Rate, 2003 - 2022 | QUARTERLY | % | CENTRAL AGENCY FOR PUBLIC MOBILIZATION AND STATISTICS retrieved from <https://www.ceic-data.com/en/indicator/egypt/unemployment-rate>
٩. <https://www.thenationalnews.com/mena/egypt/2023/02/15/egypts-unemployment-rate-fell-to-72-per-cent-in-q4-2022/>
١٠. World Bank (2022). Egypt: Country Climate and Development Report.
١١. Most recent urban strategic plans for New Damietta and Kafr El Battikh,
١٢. Capmas, Census of Population Activities of the Governorates of the Arab Republic of Egypt, Central Agency for Public Mobilization and Statistics, Press Release on the Occasion of World Meteorological Day, Palestine Central Bureau of Statistics and Meteorological Directorate, Palestine, 2020 <[https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World Population Day_2020_EN.pdf](https://www.capmas.gov.eg/Admin/News/PressRelease/202071311457_World%20Population%20Day_2020_EN.pdf)>
١٣. Air Quality around Charcoal Making Kilns and the Potential Health Hazards, Omnya A. El-Batrawy, Environmental Sciences Department, Faculty of Science, Damietta University, Egypt, Volume 08, Issue 04, 2019, Retrieved from <https://www.currenweb.com/ije/ije/2019/ije.2019.8.4.4.pdf>

٦

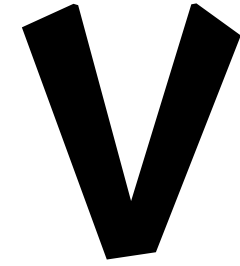
الملحق أ: معايير التقييم

		Scoring Criteria					
		Definition	0	1	2	3	4
Social Impact 20%	Provision of Public Services: Improving the access to public services (Health/Education/Utilities)	Health & Education sector are the core social infrastructure in the government plans (Construction 2030)	The project has No relation with public service provision	The project can be indirectly improving access to public services	The project can be directly improving access to public services	Renovation of an existing facility improves public service	New facility offering enhanced public service
	Social Cohesion: Maintaining social cohesion and eliminating inequalities within the society	Dimensions of SOC: 1- Supporting Social Relations, 2- Economic Dimensions, 3- Focus on the common good	Not applicable	At least 1 of the Social Cohesion dimensions will be covered	2 of the Social Cohesion dimensions will be covered	All the Social Cohesion dimensions will be covered	The project is covering all dimensions of Social Cohesion and specifically improving social relations
	Well Being: Effect on the wellbeing of residents	mental health, physical health, belonging, well-being, learning, giving back	Not applicable	minor effect	Moderate Effect	Strong Effect	Very Strong Effect
	Social Inclusion: Promoting or showing inclusivity to migrants as well as vulnerable groups?	By practices by which efforts are made to ensure equal opportunities - that everyone, regardless of their background and capabilities, can take full advantage of economic practices and structures to maximize potential (through or benefit from opportunities associated with urban issue)	Not applicable	Migrants and vulnerable groups will likely benefit from the project	Migrants and vulnerable groups will likely benefit from the project	Migrants and vulnerable groups will benefit from the project	Project focus is specifically on migrants and vulnerable groups as key beneficiaries
Environmental Impact 15%	Climate Change: Contributes to Adaptation	Project practices and structures to maximize potential (through or benefit from opportunities associated with urban issue)	Not applicable	The project is adapting but with moderate environmental damage	The project is adapting but with moderate environmental damage	The project is adapting but with moderate environmental damage	The project is adapting but with moderate environmental damage
	Climate Change: Contributes to Mitigation	Minimizing the amount of emissions released into the atmosphere and reducing the current concentration of carbon dioxide (CO2) by enhancing sinks (e.g. trees)	Not applicable	The project will less likely increase the amount of CO2 emissions	The project will likely increase the amount of CO2 emissions	The project will definitely increase the amount of CO2 emissions	The project will definitely increase the amount of CO2 emissions
	Healthy Ecosystem: Overall Environmental Impact of the project	direct effect of socio-economic activities and natural elements of the environment	Strong Negative Impact	Negative Impact	Neutral	Positive Impact	Strong Positive Impact
Economic Impact 20%	Economic Linkages: Promoting output of other economic sectors and thus maximizing the value added of the economy	Forward & backward linkages with existing economic activities as measured on the input-output tables on the national level	Unclassified	Lagging Sector, Backward Linkages < Forward Linkages < 1	Forward Linkages > 1	Backward Linkages > 1	Leading sector, Backward and Forward Linkages > 1
	Private Investments: Potential for promoting new private investment	Potential to support the ability of the city to attract new private sector business	Not applicable	Less Likely to attract private sector investment	Likely to attract private sector investment	More Likely to attract private sector investment	The project can attract private sector investment
	Job Creation: Job opportunities the project can create (Measured by Employment Multiplier)	Employment multiplier	1 - 1.15	1.16 - 1.34	1.35 - 1.77	1.78 - 2.49	2.50 - 4.89
	Income Generation: The project will increase the revenues of the city by generating new revenue streams	Other dividend payments from investment activities or fees and charges from private activities	Not applicable	Service Fees	Fees/Fines/Licenses	Taxes, Licensing	Investment returns/Asset Sales/PPP
Spatial Impact 30%	Served population: % of beneficiaries from Migrant and/or vulnerable groups	Religious/Migrants and/or vulnerable groups	Program or benefit from the project	up to 20% of beneficiaries	up to 30% of beneficiaries	up to 50% of beneficiaries	up to 70% of beneficiaries
	Safety & Security: How the project is enhancing urban safety and security of residents?	Crime & Violence, Disaster Response to Disaster	Not applicable	Project can improve urban safety and security	Project can improve urban safety and security	Project can improve urban safety and security	Project can improve urban safety and security
	Urban Spaces: Improving Public Spaces	The impact on improving the public space and usability in the city	Not applicable	Promoting vibrant street life	Promoting vibrant street life	Promoting vibrant street life	Promoting vibrant street life
	Increasing Properties' Values: Properties in proximity of the project location will increase in value	Impact of development projects on increasing the value of sector buildings	No effect	Weak Effect	Moderate Effect	Strong Effect	Very Strong Effect
	Butterfly Effect: Linkages with other development projects and/or public projects or facilities	Complementarity with other development projects or existing facilities	Not applicable	linked to 1 project	linked to 2 or more projects	linked to 3 or more projects	linked to 4 or more projects
	Location Competitiveness: Boosting competitiveness of the city, productivity of inhabitants and reducing regional imbalances	The overall impact on increasing the city attractiveness for residents/work/invest/visit	No effect	Weak Effect	Moderate Effect	Strong Effect	Very Strong Effect
	Strategic fit 10%	Alignment with the government (vision 2030) / Local SUR/ Validation with the community	Alignment with defined relevant government strategies, goals and objectives	Cannot be aligned	Aligned only with vision 2030	Aligned with vision 2030 and validated by the community	Aligned with vision 2030 and validated by the community
Alignment with the UN-Habitat and UNHCR Objectives		Alignment with the objectives of UNHCR/UNHCR/UNHCR/UNHCR	Cannot be aligned	Can be aligned with one of both	Aligned with at least one of both	Aligned with both	Aligned with both & with cities
Deliverability 5%	Technical and Human factors: Are technical and/or human resources available and identified?	Required resources to implement the project identified?	Unclear/undefined technical aspects/human resources	Initial technical specifications identified	Technical requirements identified but resources not available	Technical requirements identified with immediate resources available	Technical requirements identified and available
Total Score							

معايير تقييم الأولويات

توفير الخدمات العامة: تحسين الحصول على الخدمات العامة (الصحة والتعليم والمرافق)	الأثر الاجتماعي ٢٠%
التضامن الاجتماعي: الحفاظ على التضامن الاجتماعي والقضاء على جميع أشكال عدم المساواة داخل المجتمع	
الرفاهية: التأثير في رفاهية السكان	
الدمج الاجتماعي: تحسين أو إظهار الدمج للمهاجرين وكذلك العناصر الضعيفة	الأثر البيئي ١٥%
تغير المناخ: المساهمة في إجراءات التكيف مع تغير المناخ	
تغير المناخ: المساهمة في إجراءات تخفيف الحد من المخاطر البيئية	
النظام البيئي الصحي: التأثير البيئي الشامل للمشروع	
الروابط الاقتصادية: تعزيز ناتج القطاعات الاقتصادية الأخرى وبالتالي مضاعفة القيمة المضافة للاقتصاد	
الاستثمارات الخاصة: إمكانية زيادة الاستثمار الخاص الجديد	
خلق الوظائف: فرص الوظائف التي يمكن أن تأتي من المشروع (مقاسة من خلال مضاعف التوظيف)	
زيادة الدخل: سيزيد المشروع من عائدات المدينة من خلال توليد قنوات جديدة للعائدات	
السكان المستفيدة: % من المستفيدين من المشروع	
الأثر الإيجابي للمشروع: ما مدى مساهمة المشروع في الاستخدام المختلط للأراضي أو تنوع المستوى الاجتماعي بالمدينة؟	
زيادة قيمة العقارات: سوف تزيد قيمة العقارات بالقرب من موقع المشروع	
الأماكن الحضرية: تحسين الأماكن العامة	
التأثير الكبير: الروابط مع مشاريع التنمية أو المشاريع أو المرافق العامة الأخرى أو كلاهما	
تنافسية الموقع: تعزيز تنافسية المدينة وكذلك إنتاجية السكان وتقليل حالات عدم التوازن بين المناطق.	
المجتمعات المحلية / أصحاب المصلحة (الحكومة): تنظيم ورشات عمل على أساس الاحتياجات والأولويات	
التوفيق بين السياسات والخطط وإطارات العمل	منظور المشاركة التعاونية ١٥%
الأولوية الفنية على أساس تقييم الاحتياجات: ما مدى أولوية المشروع في خطة العمل قصيرة الأجل؟	







الملحق ب: البطاقات الاستثمارية

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate


Investment Card:
New Damietta Corniche & Public Beach Development Project





New Damietta Beach Development Project

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Corniche & Public Beach Development Project
TYPE OF PROJECT, TYPE OF TECHNOLOGICAL SOLUTION	Master planning, Urban Infrastructure & Utili
LOCATION	Located at the north end of New Damietta in extends about 7 km along the Mediterranean Sea coastline from east to west
AREA OF THE SITE	7 km long 0.1 km width
ESTIMATED BUDGET	2.4 million USD
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: the total population of New Damietta (71,242 inhabitants) and the population of Kafr El Battikh (80,000) and 6,500 refugees (without access to 9 employment opportunities) Indirect Beneficiaries: residents and visitors in nearby areas
CONTACT PERSON	Rowaida Dawik rowaida.dawik@un.org

PROJECT ACTION PLAN

New Damietta Corniche & Public Beach Development Project

Phase	Responsible Entity	Area	Activity	2024	2025	2026	2027
Phase A	Ministry of Housing, Urban and Urban Communities NUCA	3 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Context Assessment Concept Design, planning and development Building process Awarding a contractor Construction Maintenance 				
Phase B	Ministry of Housing, Urban and Urban Communities NUCA	2 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Context Assessment Concept Design, planning and development Building process Awarding a contractor Construction Maintenance 				
Phase C	Ministry of Housing, Urban and Urban Communities NUCA	2 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Context Assessment Concept Design, planning and development Building process Awarding a contractor Construction Maintenance 				

New Damietta Corniche & Public Beach Development Project

PROBLEM IDENTIFICATION

Designing a vibrant, attractive urban beach is part of a more comprehensive tourist infrastructure measures to transform the face of the area. The residents of New Damietta expressed that the overall existing condition of the beach is not utilized or attractive. Users don't find urban outlets, local suppliers, playgrounds or greenery, and an absence of proper tracks for jogging and bikes. In summary, beach improvement is needed in the city.

PROJECT OBJECTIVE

The project aims to transform the existing beach in New Damietta into innovative inclusive public spaces. Improved access to the beach will make an important contribution to the quality of life and integrate more into the everyday urban context and make it accessible to different groups of people around the clock. The project will include developing a land use plan with facilities suitable for all visitors in a public beach, children's playgrounds, cafes, and retail outlets.

PROJECT IMPACT

The scope of the project is to improve access to recreational facilities for local communities and refugees. The project will directly improve the living conditions and livelihoods of the inhabitants of New Damietta. This project will directly contribute to the reduction of urban poverty (SDG 1) and the promotion of well-being (SDG 3), thus contributing promoting an inclusive, safe, resilient and sustainable municipality (SDG 11).

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Owner
- Ministry of Local Development:** NUCA will be responsible for maintaining and sustaining the project.
- Donor/financier:** A funding entity(s) is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost
Total Cost Per 1 km: \$7,100,000*
* (These are preliminary estimates)

Type of Financing
Grant
NUCA's Budget
Private Sector Investment

Investment needs: Survey work, Concept Development, Detailed Design Development, Construction and Regular Maintenance.

Technical support
Survey work, Concept Development, Detailed Design Development, Construction, and Regular Maintenance.

PROJECT TIMELINE

1st - 2nd year **Phase I:** Initial design and master planning

2nd - 5th year **Phase II:** Construction works & Development

5th year & beyond **Phase III:** Operation & Maintenance

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate

Investment Card: New Damietta Urban Bikeway Project

14 | SP402-Egypt

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Urban Bikeway Project
TYPE OF PROJECT, TYPE OF TECHNOLOGICAL SOLUTION	Master planning, Urban Infrastructure & URM
LOCATION	Located in New Damietta streets, about 65 km of pavement could be transformed into a greener city introducing zero carbon project bike lanes.
AREA OF THE SITE	65 km long of bike lanes 3 m width.
ESTIMATED BUDGET	32.2 million USD
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	<p>Direct Beneficiaries: the total population of New Damietta (71,342 inhabitants) and the population of Kafr El Battikh (40,992) incl. 16,500 refugees. People with disabilities are likely to navigate the city with ease.</p> <p>Indirect Beneficiaries: residents and visitors in nearby areas.</p>
CONTACT PERSON	Rozwada Dweik Rozwada.dweik@un.org

15

PROJECT ACTION PLAN

New Damietta Urban Bikeway Project

Phase	Responsible Entity	Length	Activity	Start	End
Phase A Main street Bikeway	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	25 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Feasibility studies and analysis Concept Design/ planning and development Bidding process 	2024	2025
	NCCA	8 km (2 km, each way)	<ul style="list-style-type: none"> Awarding a contractor Construction Maintenance 	2025	2026
Phase B Secondary street Bikeway	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	35 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Feasibility studies and analysis Concept Design/ planning and development Bidding process 	2025	2026
	NCCA & Donor/financier		<ul style="list-style-type: none"> Awarding a contractor Construction Maintenance 	2026	2027
Phase C Neighborhood Bikeway	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	30 km	<ul style="list-style-type: none"> Prepare budget, workshop, roles and responsibilities Feasibility studies and analysis Concept Design/ planning and development Bidding process 	2026	2027
	NCCA		<ul style="list-style-type: none"> Awarding a contractor Construction Maintenance 	2027	2028

New Damietta Urban Bikeway Project

PROBLEM IDENTIFICATION

Lack of coverage in all areas of the city interrupted modes of mobility, cost increases, and insufficient connections between bus stops makes it very difficult for citizens and refugees to move around the city at little or no cost.

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Survey
- Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities:** NCCA will be responsible for monitoring and sustaining the project.
- Donor/financier:** A funding entity(ies) is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT OBJECTIVE

Improved access to every part of the city taking into consideration New Damietta flat topography, in addition to having mild weather all year long. This initiative can provide access to employment opportunities and is a very affordable logistic method. Additionally, there will be fewer government vehicles when residents choose to use more environmentally friendly substitute, unlike buses and private vehicles. Enhanced mobility networks will strengthen the economic activities of local businesses. This project is a powerful social tool promoting local inclusion and accelerating local economic development.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost

- Total Cost (Per 1 km of bike lanes): 30,000 USD*

*These are preliminary estimates.

PROJECT IMPACT

One of the project's primary beneficiaries is New Damietta's population of refugees and vulnerable groups. A list of bike rental businesses could generate income, in addition to repairing bikes shops. People with disabilities are very likely to navigate the city with ease. This short-term project aims to enhance the overall condition of street mobility and infrastructure. Improving the mobility network will limit the use of private cars and pollution from fossil fuels, reduce air pollution and promote the well-being of host and refugee communities. This is a step forward to developing renewable and clean energies in the future. Street Bikeway lanes and an enhanced lighting network through New Damietta will promote social inclusion and community building, creating a safe and lively environment day and night. The use of bikes by girls and women will directly provide access to work and education which will promote gender equality and the empowerment of women.

TYPE OF FINANCING

Grant
Private Sector Investment

Investment needs: Survey work, Concept Development, Detailed Design Development, Construction, and Regular Maintenance

Technical support
Survey work, Concept Development, Detailed Design Development, Construction, and Regular Maintenance


PROJECT TIMELINE


- 1st - 2nd year: Phase I: Initial design
- 2nd - 5th year: Phase II: Detailed Studies
- 5th year & beyond: Phase III: Construction

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate

Investment Card:
New Damietta Cultivating Green Pockets Project






Impacted
Current
Future
Alignment

20 | SPMS - Egypt

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Cultivating Green Pockets Project
TYPE OF PROJECT, TYPE OF TECHNOLOGICAL SOLUTION	Master planning, Urban Infrastructure & Urban Communities
LOCATION	New Damietta
AREA OF THE SITE	0.15 km ²
ESTIMATED BUDGET	\$1.6 million USD
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	<p>Direct Beneficiaries: the total population of New Damietta (71,342 inhabitants) including 9% refugees.</p> <p>Indirect Beneficiaries: Residents and visitors in nearby areas.</p>
CONTACT PERSON	Rowaida Dewell, Rowaida.dewell@un.org

PROJECT ACTION PLAN

Phase	Responsible Entity	Area	Activity	2024	2025	2026	2027
Phase A	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	150,000 sqm	Prepare budget, workplans, roles and responsibilities	█	█	█	█
			Community Engagement	█	█	█	█
			Concept Design	█	█	█	█
Phase B	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	150,000 sqm	Procure budget, workplans, roles and responsibilities	█	█	█	█
			Community Engagement	█	█	█	█
			Concept Design	█	█	█	█
Phase C	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities	150,000 sqm	Prepare budget, workplans, roles and responsibilities	█	█	█	█
			Community Engagement	█	█	█	█
			Concept Design	█	█	█	█

New Damietta Cultivating Green Pockets Project

PROBLEM IDENTIFICATION

The spatial distribution of the recreational facilities in New Damietta suggests that most of these facilities are mostly concentrated in the central corridor of the city. About 3.9% (26/70 inhabitants) of the city's residents are located within 5 minutes walking distance from one of these facilities, the rest of the community are 10 to 30 minutes away. The per capita share of green areas is less than the national standard, which poses a threat in the upcoming years, especially after the completion of the urban growth of the city.

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Owner
- Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities:** MUSA will be "responsible" for monitoring and sustaining the project.
- Donor/funder:** A funding entity(s) is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost

- Number of parks: 21 Parks
- Estimated area for each park around 100 m²
- Estimated total area for all parks: 3000 m²
- Total Cost Per 1 m²: 10 USD*
- Total Cost for all parks: 30000 USD*

*This is an preliminary estimate.

PROJECT OBJECTIVE

Enhancing the landscape of the city and increasing the green spaces and improving its quality and adequacy for the use of residents by providing relevant facilities and equipment. The total available area is 150,000 m².

PROJECT IMPACT

Green Pockets will increase the amount of greenery in the city, protect the environment, and reduce air pollution (SDG 13). They will improve the usage of vacant lands increasing public spaces, provide better access to social and recreational facilities, and improving the well-being of residents (SDGs 11, 15, 3).

The project will impact the community through:

- Improving land use and public spaces
- Enhancing the well-being of the residents
- Supporting social cohesion
- Reducing pollution and enhancing air quality

PROJECT TIMELINE

- 1st - 2nd year: **Phase I:** Initial design and master planning
- 2nd - 5th year: **Phase II:** Detailed Studies
- 5th year & beyond: **Phase III:** Construction/Implementation

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate

Investment Card:
New Damietta Construction of Commercial Shops

26 | SPH4E - Egypt

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Construction of Commercial Shops
TYPE OF PROJECT	Master planning, Urban Infrastructure & Urban Economic Development
LOCATION	New Damietta
AREA OF THE SITE	2000 new shops Area of each shop is Land area: 221,973 m ² Allowed Built-up area (up to 50%): 90,987 m ²
ESTIMATED BUDGET	Average price (per) \$ 264 Land Acquisition Cost: \$ 85 million Development Cost: \$ 106 million
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: the total population of New Damietta (71,342 inhabitants) including 9 refugees Indirect Beneficiaries: Residents and visitors of nearby areas
CONTACT PERSON	Rowaida Dawik Rowaida.dawik@un.org

27

PROJECT ACTION PLAN

New Damietta Construction of Commercial Shops

Phase	Responsible Entity	Area	Activity	2023	2024	2025
Phase A	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities NUCA	30,000 sqm of Built-up space	Project budget, feasibility, roles and responsibilities			
			Community Engagement			
			Design Development			
			Land Acquisition			
Phase B	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities NUCA & Consultant	30,000 sqm of Built-up space	Concept Design			
			Land Acquisition			
			Bidding/Awarding			
			Start of Construction			
Phase C	Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities NUCA	30,000 sqm of Built-up space	Project budget, feasibility, roles and responsibilities			
			Community Engagement			
			Concept Design			
			Land Acquisition			

New Damietta Cultivating Green Pockets Project

PROBLEM IDENTIFICATION

The available commercial and administrative facilities in the city are still limited and can't extend, attract and provide economic opportunities for more residents. It can also help in increasing the attractiveness and competitiveness of New Damietta as a commercial and tourism destination.

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Owner
- Ministry of Housing, Utilities and Urban Communities:** NUCA will be responsible for monitoring and sustaining the project.
- Donor/funder:** A funding entity(s) is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT OBJECTIVE

This project will play an important role in creating job opportunities (SDG 8), and has direct synergies with current residential developments (SDG 11), it also has strong synergies with other developmental projects especially the beach front development as well as the blue lanes project.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost
Average price (per) \$ 264
Land Acquisition Cost: \$ 85 million
Development Cost: \$ 106 million
Total number of shops: 2000 shops across the city.
(*) These are preliminary estimates.

Type of Financing
Private sector investment

Investment needs: Survey work, Concept Development, Detailed Design, Development, Construction, and Regular Maintenance.

Technical support
Survey work, Concept Development, Detailed Design, Development, Construction, and Regular Maintenance.

PROJECT IMPACT

The project will impact the community through:

- Boosting private sector investments
- Increasing the competitiveness of the city
- Creating new jobs
- Improving land use
- Additional revenue streams for the city.


PROJECT TIMELINE

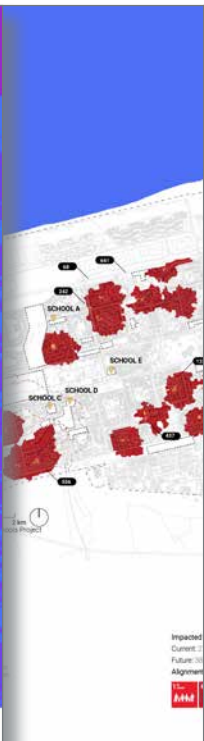
1 st - 2 nd year	Phase I: Initial design and master planning
2 nd - 5 th year	Phase II: Detailed Studies
5 th year & beyond	Phase III: Construction/Implementation

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate


**Investment Card:
New Damietta Schools Construction & Rehabilitation Project**





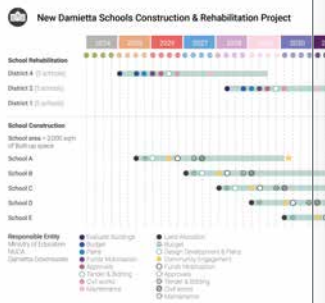
32 | UNICEF Egypt

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Schools Construction & Rehabilitation Project
TYPE OF PROJECT	Master planning, Urban Infrastructure & LEI Education
LOCATION	New Damietta
AREA OF THE SITE	Rehabilitation of 11 schools Construction of 5 schools = 10 km ²
ESTIMATED BUDGET	Rehabilitation Cost depends on academic School cost= 500,000 USD Total cost for five schools= 2,500,000 USD
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: the total population of Damietta (7.1M), including and 30% total population who are in a student age
CONTACT PERSON	Roswilda Dweik Roswilda.dweik@unicef.org

PROJECT ACTION PLAN

New Damietta Schools Construction & Rehabilitation Project



Responsible Entity

- Ministry of Education, MOE
- Damietta Governorate
- UNICEF
- Local Authorities
- Community Engagement
- Gender & Inclusion
- Disability
- Accessibility
- Land Allocation
- Regulation
- Design Development & Plans
- Construction
- Operational
- Handover & Testing
- Staffing
- Commissioning

New Damietta Schools Construction & Rehabilitation Project

PROBLEM IDENTIFICATION

Existing public schools in New Damietta are overcrowded and suffer a deficit to accommodate at least 100 more students per school which leads to high density of students per class at 35 students/class or more. Existing schools will eventually face more demands and suffer from lack of classrooms and high density of students per class in the coming 10 years. Residents of New Damietta also mentioned the need for establishing a school in district three since the area lacks one.

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Owner
- Ministry of Education:** MOE will be responsible for maintaining and sustaining the project.
- Donor/financier:** A funding entity is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost
 \$16.4K per classroom
 1 school = 3 floors = 19 classes = 27 classes
 27 x 16 = 432,000 USD
 *(These are preliminary estimates.)

PROJECT OBJECTIVE

Rehabilitation and upgrading of existing public basic and secondary schools will improve the quality of the facilities and increase its capacities to accommodate increasing population of residents and refugees to have better access to public schools.

PROJECT IMPACT

Education is the key that will allow many other Sustainable Development Goals (SDGs) to be achieved. When people are able to get quality education they can break from the cycle of poverty. Education therefore helps to reduce inequalities and to reach gender equality.

The project will impact the community through:

- Enhancing access to education services for citizens and refugees
- Education is a powerful agent of change and improves health and livelihoods
- Contributes to social stability and drives long-term economic growth

TYPE OF FINANCING

Investment needs: Survey work, Concept Development, Detailed Design, Development, Construction, and Regular Maintenance.

Technical support

Survey work, Concept Development, Detailed Design, Development, Construction, and Regular Maintenance.


PROJECT TIMELINE


- 1st - 2nd year: **Phase I:** Initial design and master planning
- 2nd - 5th year: **Phase II:** Detailed Studies
- 5th year & beyond: **Phase III:** Construction/Implementation

Urban Planning & Infrastructure in Migration Contexts - Egypt

Investment Cards For New Damietta City and Kafr El Battikh in Damietta Governorate

Investment Card: New Damietta Building Rehabilitation Project






Map of New Damietta showing project locations. Legend: Impacted (red), Current (blue), Future (green), Alignment (yellow).

PROJECT ACTION PLAN

New Damietta Building Rehabilitation Project



Building Rehabilitation


- District 4
- District 2
- District 1

Legend:

- Refugee Buildings
- Light
- Water Infrastructure
- Recreation
- Green Building
- Greenery

Responsible Entity: Ministry of Housing, NUCA, Damietta Governorate

General Information

PROJECT TITLE	New Damietta Building Rehabilitation Project
TYPE OF PROJECT	Master planning, Urban Infrastructure & UHI Housing & Infrastructure
LOCATION	New Damietta, District one, two, and four
AREA OF THE SITE	Rehabilitation and repair of old buildings
ESTIMATED BUDGET	Rehabilitation Cost: depends on assessment Average price per m ² : \$300
SDGS ALIGNMENT	
TARGET BENEFICIARY GROUP	Direct Beneficiaries: the total population of Damietta (170K), including the population of refugees 9,500 who chose to live in these neighborhood due to its affordability.
CONTACT PERSON	Rowaida Dawik rowaida.dawik@un.org

New Damietta Building Rehabilitation Project

PROBLEM IDENTIFICATION

The old neighborhoods in New Damietta are built around 40 years ago, some of the residential buildings need restoration and maintenance as it became seriously downgraded after all this time. The older parts of New Damietta have attracted the most vulnerable population of the refugees and the citizens, namely the sixteenth, seventeenth, and twenty-seventh neighborhoods.

The upgrading could include streets maintenance, lighting and infrastructure.

PROJECT OBJECTIVE

A sense of partnership will be developed among the residents through neighborhood upgrading. To implement, the institutional arrangements should give incentives for agencies to work with the most vulnerable and refugees while keeping everyone informed and coordinate between stakeholders.

PROJECT IMPACT

- Enhance the safety and security of citizens and refugees.
- Improve the well-being of citizens and refugees.
- Helps to keep the building safe for occupants, prevent damage from occurring, and improve its overall value.

PROJECT PARTNER

- Damietta Governorate:** Owner
- Ministry of Housing:** NUCA will be responsible for managing and sustaining the project.
- Donor/financier:** A funding entity is needed to support the implementation of the project on ground.

PROJECT FINANCIALS

Total Cost: Average price per m²: \$300
*(These are preliminary estimates.)

Type of Financing

Grant

Investment needs:

- Survey work
- Assessment of the damage and suggesting possible repair & retrofitting of the building.
- Repair and construction work
- Regular Maintenance

Technical support

- Survey work, Detailed Design Development, Repair, and Regular Maintenance.
- Identify required number of buildings that need rehabilitation
- Identify maintenance requirements
- Necessary approvals

PROJECT TIMELINE

- 1st - 2nd year: **Phase I:** Initial design and master planning
- 2nd - 5th year: **Phase II:** Detailed Studies
- 3rd year & beyond: **Phase III:** Construction/Implementation

التحضر كمحرك للتنمية والمساواة وتحسين الظروف المعيشية للجميع

رقم النظام المنسق: HS/080/16A



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

برنامج الموئل نحو مستقبل حضري أفضل

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) ص.ب. صندوق بريد ٣٠٠٣٠ ١٠٠٠ نيروبي كينيا

مركز بحوث الإسكان والبناء
٨٧ ش التحرير، الدقي، محافظة الجيزة
٣٧٥٠١٦٤ مصر

الهاتف: +٢٠٢٣٧٦١٨١٢
unhabitat.cairo@un.org
www.unhabitat.org



معلومات الاتصال

د. رانيا هداية

الممثل الإقليمي للمكتب الإقليمي لموئل الأمم المتحدة للدول العربية

Rania.hedeya@un.org

م. عمرو لاشين

منسق البرنامج الوطني لبرنامج موئل الأمم المتحدة في مصر

Amr.lashin@un.org

م. رويدا الدويك

مخطط حضري لبرنامج التخطيط الحضري والبنية التحتية في سياقات الهجرة

Rowaida.dweik@un.org